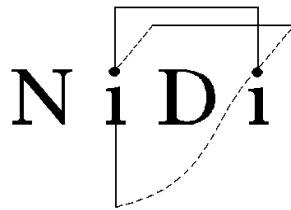


***De ontwikkeling van de personeelsomvang
bij de rijksoverheid in de periode 2004-2019***

Een geactualiseerde verkenning

Peter Ekamper



Nederlands Interdisciplinair Demografisch Instituut
Lange Houtstraat 19
Postbus 11650
2502 AR Den Haag

Den Haag, Juni 2004

Inhoudsopgave

Inhoudsopgave.....	i
1. De ontwikkeling van de personeelsomvang bij de rijksoverheid in de periode 2004-2019.....	1
1.1 Inleiding.....	1
1.2 Een demografische benadering.....	1
1.3 De scenario's.....	5
1.4 Samenvatting van de resultaten.....	10
2. Resultaten van de scenario's in figuren en tabellen.....	13
2.1 Inleiding.....	13
2.2 De uitkomsten voor de kernministeries.....	15
2.3 De uitkomsten voor de overige kantoorlokaties.....	49
2.4 De uitkomsten voor de overige specifieke lokaties.....	83
2.5 De uitkomsten voor de totale rijksdienst.....	117
Literatuur.....	151
Bijlage 1: Indeling van overheidsdiensten.....	153
Bijlage 2: Verzelfstandigingen van overheidsdiensten.....	155

1. De ontwikkeling van de personeelsomvang bij de rijksoverheid in de periode 2004-2019

1.1 | Inleiding

Sinds 1995 voert het Nederlands Interdisciplinair Demografisch Instituut (NIDI) jaarlijks een verkenning uit naar de ontwikkeling van de personeelsomvang van de rijksoverheid in opdracht van de Directie Huisvestingsbeleid van de Rijksgebouwendienst (RGD). In de eerste helft van 2004 heeft opnieuw een actualisering van deze verkenning voor de totale rijksdienst plaatsgevonden; dit maal op basis van de personeelsgegevens over de periode 1993-2003. In het eerste hoofdstuk van dit rapport worden de resultaten van vier scenario's met betrekking tot de toekomstige ontwikkeling van het personeelsbestand van de rijksoverheid in samengevatte vorm gepresenteerd. In paragraaf 1.2, komen de achtergronden van het model en de gehanteerde classificaties aan de orde. Paragraaf 1.3 geeft een overzicht van de in het model gehanteerde scenarioveronderstellingen. In paragraaf 1.4, ten slotte, worden de uitkomsten op hoofdlijnen samengevat.

In het tweede hoofdstuk van het rapport staan de uitgebreide resultaten in de vorm van tabellen en figuren.

1.2 | Een demografische benadering

De toekomstige leeftijdssamenstelling van het personeelsbestand van de rijksoverheid is afhankelijk van de huidige leeftijdsopbouw, van de omvang en samenstelling van de leeftijdspecifieke instroom en van de omvang en samen

stelling van de leeftijdspecifieke uitstroom. Om inzicht te verkrijgen in de toekomstige samenstelling van het personeelsbestand van het personeel in dienst van de rijksoverheid wordt gebruik gemaakt van een algemeen demografisch model (zie bijvoorbeeld Smith, 1992). Een dergelijk model is bij uitstek geschikt voor het modelleren van leeftijdspecifieke processen, niet alleen voor een bevolking in het algemeen, maar ook voor kleinere populaties, zoals een personeelsbestand (Ekamper, Henkens en Van Imhoff, 1998). In het in dit onderzoek gebruikte model voor de personeelsontwikkeling van de rijksoverheid wordt de personeelspopulatie behalve naar geslacht en leeftijd ook onderscheiden naar functieniveau en het aantal gewerkte uren. In het model wordt gebruik gemaakt van de volgende indelingen:

- geslacht:
 1. mannen
 2. vrouwen
- leeftijd: leeftijd per 1 januari (15 tot 65 jaar)
- functieniveau¹:
 1. laag, BBRA-schaal 1-4
 2. midden, BBRA-schaal 5-8 en 9-10 zonder academische titel
 3. hoog, BBRA-schaal 9-10 met academische titel en 11-12
 4. top, BBRA-schaal 13+
- werktijd:
 1. voltijd, 36 uur per week
 2. deeltijd, minder dan 36 uur per week
- uitstroombestemming:
 1. al dan niet vrijwillig ontslag²
 2. invaliditeitspensioen / arbeidsongeschiktheid
 3. wachtgeld
 4. flexibele pensionering en uittreding (FPU) / prepensioen
 5. ouderdomspensioen
 6. verzelfstandigingen
 7. sterfte

Met behulp van *CalcStaf*, een door het NIDI ontwikkeld demografisch simulatiemodel voor personeelsplanning, zijn vier scenario's doorgerekend op hun consequenties voor de omvang en samenstelling van het personeel in rijksdienst. Hierbij is gebruik gemaakt van gegevens over de instroom,

¹ Conform het Bezoldigingsbesluit Burgerlijke Rijksambtenaren (BBRA) van 1984.

² Alle uitstroom niet naar één van de andere uitstroombestemmingen.

doorstroom en uitstroom van het personeel in rijksdienst in de periode 1993-2003. De scenario's worden voor drie deelpopulaties van de rijksdienst door-gerekend: de kernministeries, de overige kantoorlokaties en de overige specifieke lokaties, samen de totale rijksdienst.

Onder de kernministeries worden verstaan de algemene leiding en de centrale dienstonderdelen, beleidsonderdelen, stafdirecties en beleidsdirecties van de ministeries (gevestigd in Den Haag). Tot de overige kantoorlokaties behoren alle administratieve diensten van de rijksoverheid die niet tot de kernministeries behoren zoals de Belastingdienst (exclusief de Douane), de Immigratie- en Naturalisatiedienst (IND), de Raad voor de Kinderbescherming, de gerechtelijke diensten, de regionale directies van Rijkswaterstaat (RWS), de Arbeidsinspecties (AI) en het Centraal Bureau voor de Statistiek (CBS). De overige specifieke lokaties omvatten niet uitsluitend in kantoren gehuisveste diensten, zoals de Douane, de Dienst Justitiële Inrichtingen (DJI), overige onderdelen van Rijkswaterstaat, de Pantenziëktenkundige Dienst (PD), de Voedsel- en Warenautoriteit (VWA) en het Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieuhygiëne (RIVM). In *tabel 1.1* is de verdeling van het personeel naar departement en deelpopulatie weergegeven (zie bijlage 1 voor een uitgebreid overzicht per dienst).

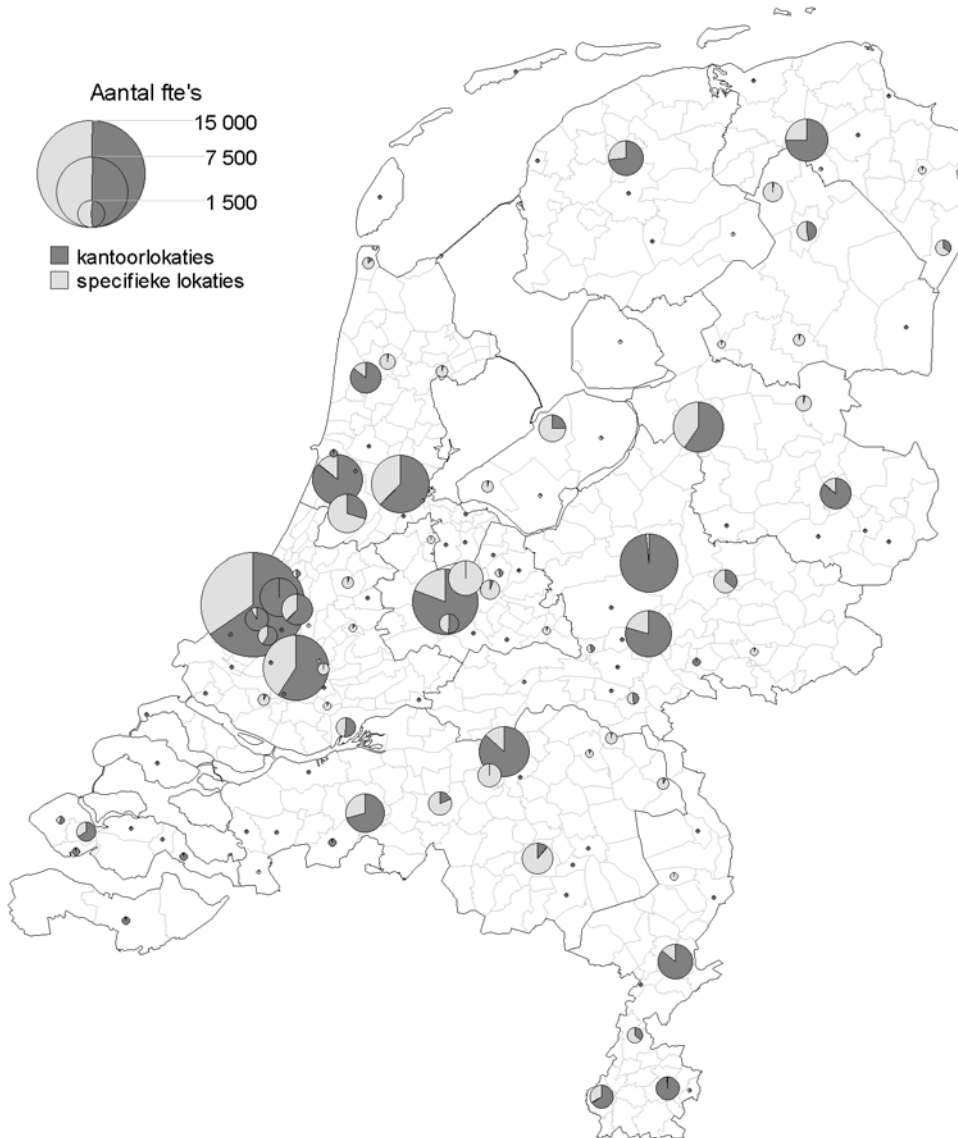
Tabel 1.1 Aantal fte's per departement en deelpopulatie per 1 januari 2004

departement	kern	kantoren	specifiek	totaal
Algemene Zaken	140	220		360
BZK	1410	960	110	2470
Buitenlandse Zaken	1790	20		1810
Defensie	520			520
Economische Zaken	1480	4370		5860
Financiën	1380	25190	5700	32310
Justitie	1580	15820	20920	38450
LNV	1470	1690	1070	4230
OC&W	1430	1020	240	2690
SZW	1400	1570		2960
Verkeer & Waterstaat	2180	8870	3010	14050
VROM	2790	1350		4140
VWS	1390	390	4220	6000
Hoge Colleges van Staat	1640			1640
totaal	20600	61500	35200	117500

* exclusief KLPD en ITO.

Bron: IPA/IVOP (aantallen zijn afgerond en tellen daardoor niet altijd op tot de randtotalen)

Figuur 1.1. De regionale spreiding van het personeel in dienst van de rijksoverheid (exclusief kernministeries) naar type lokatie (overige kantoorlokaties en overige specifieke lokaties) per 1 januari 2004



De regionale spreiding van het personeel in dienst van de rijksoverheid werkzaam op de overige kantoorlokaties en de overige specifieke lokaties is weergegeven in *figuur 1.1*. Bijna 20% daarvan is werkzaam in de agglomeratie 's-Gravenhage en nog eens 10% in de rest van de provincie Zuid-Holland.

De benodigde gegevens voor de in dit rapport gepresenteerde berekeningen zijn ontleend aan de door de Dienst Informatievoorziening Overheidspersoneel (IVOP) van het ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties geleverde geïntegreerde personeels- en salarisadministratie van de rijksoverheid, het IPA-systeem. Het betreft gegevens over de jaren 1993 tot en met 2003. De gegevens hebben betrekking op het aantal dienstverhoudingen. Dat betekent dat in voorkomende gevallen mensen met twee verschillende deeltijdbanen bij de rijksdienst geteld worden als twee personen.

De in dit rapport gepresenteerde analyses hebben betrekking op het totale reguliere personeel behorend tot de sector rijk, dat wil zeggen de ministeries en de Hoge Colleges van Staat. Niet meegeteld in de berekeningen zijn echter vóór 1 januari 2004 extern verzelfstandigde dienstonderdelen.

1.3 | De scenario's

Ten behoeve van de verkenningen zijn vier scenario's geformuleerd op basis van mogelijk te verwachten ontwikkelingen voor de personeelsomvang van de rijksoverheid. Het eerste scenario is een zogenoemd *vasthoudscenario*; de huidige ontwikkelingen worden voortgezet zonder dat er specifiek nieuw beleid wordt ontwikkeld. Het tweede scenario is een *afslankingsscenario*, waarin een geleidelijke afslanking van de rijksoverheid plaats vindt. Het derde scenario betreft een *krimpscenario*: de rijksoverheid gaat zich concentreren op haar kerntaken beleid en sturing, waardoor de rijksdienst voornamelijk zal bestaan uit de kerndepartementen. In het vierde scenario, een *impulsscenario*, wordt geïnvesteerd in een revitalisatie van de rijksdienst. De belangrijkste veronderstellingen in de vier scenario's hebben betrekking op de ontwikkeling van de totale personeelsomvang, in termen van full-time equivalenten (fte's). Deze ontwikkeling kan in de volgende componenten worden gesplitst:

- Structurele groei/krimp: er wordt voor de gehele of een deel van de simulatieperiode een structureel jaarlijks groei- of krimpprocentage verondersteld; dit percentage is samengesteld uit een efficiency-taakstelling, een volumetaakstelling en nieuwe taken, conform het Strategisch Akkoord van 2002 (zie *tabel 1.2*).
- Incidentele groei/krimp: in de meerjarenramingen uit de Memories van Toelichting bij de Rijksbegroting 2003 wordt specifiek rekening gehouden met groei (of krimp) van enkele diensten.

- Verzelfstandigingen: in het vasthoudscenario wordt geen verzelfstandiging van dienstonderdelen voorzien, anders dan die reeds in de meerjarenraming zijn opgenomen. De belangrijkste is de verzelfstandiging van het Centraal Bureau voor de Statistiek (2350 fte's per 1 januari 2004). Het CBS blijft echter meegeteld in de populatie, omdat het CBS gebruik maakt van RGD-huisvesting. In de andere scenario's worden wél extra externe verzelfstandigingen voorzien, met ingang van 2005 (alleen voor de overige kantoorlokaties en overige specifieke lokaties; niet voor de kernministeries). Over een bepaalde periode wordt een zeker percentage van de formatie per 1 januari van de betreffende jaren afgestoten. In het impulsscenario worden verzelfstandigingen na verloop van tijd echter weer (ten dele) ongedaan gemaakt³. Zie voor een overzicht van verzelfstandigingen bijlage 2.

Een samenvatting van de voornaamste veronderstellingen ten aanzien van de totale personeelsomvang wordt gegeven in *tabel 1.2*.

In het simulatiemodel worden aantallen fte's vertaald naar aantallen personen met behulp van deeltijdfactoren. Bij de totale rijksdienst is op 1 januari 2004 de gemiddelde wekelijkse arbeidsduur van een in deeltijd werkende 28,5 uren voor een man en 26,0 uren voor een vrouw. De deeltijdfactoren zijn dan respectievelijk 0,792 en 0,724 (op basis van een 36-urige werkweek). In het model zijn de deeltijdfactoren overigens berekend per functieniveau en deelpopulatie (zie *tabel 1.3*).

³ De verzelfstandigingen worden geleidelijk gespreid over de periode. In werkelijkheid is het onwaarschijnlijk dat verzelfstandigingen op een dergelijke wijze plaatsvinden. Op voorhand is het echter moeilijk vast te stellen in welke jaren eventuele verzelfstandigingen van bepaalde diensten zullen worden gerealiseerd. De later in het rapport gepresenteerde uitkomsten met betrekking tot die verzelfstandigingen geven dan ook niet zozeer een indicatie van de te verwachten werkelijke ontwikkeling per jaar, maar meer een indicatie voor de omvang van de rijksdienst aan het einde van de totale periode.

Tabel 1.2. Veronderstellingen voor vier scenario's met betrekking tot de personeelsontwikkeling bij de rijksoverheid in de periode 2004-2019

Scenario	vasthoud	afslanking	krimp	impuls
Omschrijving	geen nieuw beleid; veel vacatures; stagnatie in de taakuitvoering	trend van geleidelijke afslanking	rijksdienst concentreert zich op beleid en sturing (kern-departementen)	investering I revitalisatie van de rijksdienst
efficiency-taakstelling		--- 4% in de periode 2003-2006*		---
volume-taakstelling		--- 5% in de periode 2003-2006 **		---
afslanking (niet te vervangen uitstroom)	0,3% per jaar vanaf 2007	1% per jaar vanaf 2007	5% van belastingdienst	
nieuwe taken	-	0,5% per jaar (m.n. Justitie)	2% per jaar (kern: control)	1% per jaar (control, V&W en Justitie)
verzelfstandigingen	-	5% totale periode	alles m.u.v. kern-departementen, Belastingdienst, hoge colleges	terugdraai van 2% van totaal (m.n. Justitie)
doorstroom	0,5% per jaar extra van schaal 4 naar 5 en van 12 naar 13	-	-	-
uitstroom naar wachtgeld	trend	trend	(verzelfstandigde diensten: 3000 extra uit schaal 5-9	-
uitstroom naar extern instroom	-	-	25% hoger	-
			--- trend ---	

* met Uitzondering van DJI, Douane, FIOD-ECD, Kinderbescherming, KLPD, OM, Rechterlijke Macht

** met uitzondering van Belastingdienst, CBS, CPB, DJI, Douane, FIOD-ECD, IGZ, IJHV/JB, Kinderbescherming, KLPD, NMa, OM, Rechterlijke Macht, RWS, SCP, VWA en WRR

Tabel 1.3. Deeltijdfactoren naar geslacht, functieniveau en deelpopulatie van de rijksoverheid

functie-niveau	kern		kantoren		specifiek		totaal	
	mannen	vrouwen	mannen	vrouwen	mannen	vrouwen	mannen	vrouwen
laag	0,683	0,632	0,626	0,614	0,592	0,635	0,620	0,622
midden	0,783	0,730	0,792	0,701	0,754	0,715	0,776	0,708
hoog	0,860	0,823	0,855	0,798	0,812	0,778	0,846	0,803
top	0,839	0,852	0,850	0,808	0,706	0,775	0,798	0,806
totaal	0,831	0,766	0,807	0,711	0,748	0,722	0,792	0,724

Overige aan het simulatiemodel ten grondslag liggende veronderstellingen zijn de volgende:

- De initiële verdeling van de instroom naar geslacht, functieniveau en voltijd/deeltijd blijft constant (voor zover dit niet conflicteert met andere veronderstellingen; zie hierna). De instroomverdeling is weergegeven in *tabel 1.4*
- De leeftijdsprofielen van de instroom blijven constant⁴. Afhankelijk van de benodigde instroom om aan de structurele groei of krimp te voldoen wordt wel het absolute niveau aangepast.
- De uitstroomcurves voor de diverse uitstroombestemmingen blijven constant⁴. Dat wil zeggen dat de kans, gegeven geslacht, leeftijd, functieniveau en voltijd/deeltijd, om naar een bepaalde bestemming uit te stromen gelijk blijft. Alleen voor externe uitstroom geldt dat die in het krimpscenario 25% hoger is.
- De doorstroomcurves (voor overgangen van voltijd naar deeltijd en andersom en overgangen naar een hoger functieniveau) blijven constant⁴. Dat wil zeggen dat de kans, gegeven geslacht, leeftijd, functieniveau en voltijd/deeltijd, om naar een andere toestand te gaan gelijk blijft.
- Behalve in het vasthoudscenario, waarin jaarlijks 0,5% extra doorstroom van functieniveau laag naar midden en van hoog naar top plaatsvindt, blijft de verdeling van het aantal fte's over de vier functieniveaus constant (zie voor de verdeling *tabel 1.5*).
- De deeltijdfactoren blijven constant (zie *tabel 1.3*).
- Bij een privatisering of verzelfstandiging wordt verondersteld dat het te privatiseren onderdeel dezelfde verdeling naar geslacht, leeftijd, functieniveau en voltijd/deeltijd heeft als de deelpopulatie waar het te privatiseren onderdeel deel van uitmaakt (kernministeries, overige kantoorlocaties of overige specifieke lokaties). Dit betekent een proportionele daling van het personeelsbestand naar geslacht, leeftijd, functieniveau en voltijd/deeltijd.

⁴ De profielen/curves verschillen overigens per (combinatie van) geslacht, functieniveau en voltijd/deeltijd.

Tabel 1.4. De verdeling van de instroom per deelpopulatie van de rijksoverheid naar geslacht, functieniveau en voltijd/deeltijd (in personen)

		kern		kantoren		specifiek	
		mannen	vrouwen	mannen	vrouwen	mannen	vrouwen
laag	deeltijd	0,6	1,5	1,0	3,4	0,9	2,9
	voltijd	2,0	1,5	4,6	5,0	13,4	7,0
midden	deeltijd	2,1	8,2	2,6	12,4	3,7	8,5
	voltijd	11,7	17,1	23,8	22,0	31,7	10,3
hoog	deeltijd	2,4	4,1	1,5	2,9	1,2	2,4
	voltijd	16,5	15,0	10,0	6,0	8,1	3,9
top	deeltijd	1,7	1,9	0,6	0,2	0,8	1,4
	voltijd	10,5	3,3	3,1	0,7	2,9	0,9
deeltijd		6,8	15,7	5,7	19,0	6,6	15,2
voltijd		40,7	36,9	41,6	33,8	56,1	22,1
totaal		47,4	52,6	47,3	52,7	62,7	37,3

* mannen plus vrouwen sommeert per deelpopulatie tot 100.

Sommige van de bovenstaande veronderstellingen kunnen leiden tot conflicten met andere. De veronderstelling met betrekking tot de verdeling van het aantal fte's over de vier functieniveau's zal bijvoorbeeld niet altijd kunnen worden gerealiseerd op basis van de initiële instroomverdeling naar functieniveau. Dit wordt als volgt opgelost. Voorzover er meer of minder personeel nodig is (naar functieniveau) dan er op basis van de initiële instroom, uitstroom en doorstroom wordt berekend om het aantal opgelegde fte's te bereiken, wordt dat bij de midden-, hoge- en topfuncties voor een deel afgewenteld op de instroom en voor een deel op de doorstroom en bij de lage functies volledig op de instroom. Dit gebeurt naar rato van de omvang van de instroom en de doorstroom. Zijn er 20 personen meer nodig in hoge functies om het percentage hoge functies constant (of op een bepaald niveau) te houden, dan worden tien personen extra bevorderd van midden naar hoog (de promotiekans neemt daarmee dus toe) en tien extra aangenomen (de instroomverdeling verandert daar dus door) als het aantal instromers en het aantal promoties initieel even groot waren.

Tabel 1.5. De verdeling van het aantal fte's over de vier functieniveau's per deelpopulatie van de rijksoverheid op 1 januari 2004

functieniveau	kern	kantoren	specifiek	totaal
laag	3,5	4,0	11,1	6,1
midden	37,3	65,1	66,0	60,5
hoog	34,5	22,1	11,8	21,2
top	24,6	8,8	11,2	12,3
totaal	100,0	100,0	100,0	100,0

1.4 | Samenvatting van de resultaten

In deze paragraaf worden de uitkomsten van de scenario's besproken op hoofdlijnen. Een samenvatting van de uitkomsten van de vier scenario's wordt gegeven in de *tabellen 1.6* en *1.7*. Een gemeenschappelijk resultaat van de vier scenario's is dat het personeelsbestand van de rijksoverheid de komende vijftien jaar zal verouderen. In het vasthoudscenario neemt de gemiddelde leeftijd met twee jaar toe en het relatieve aantal 55-plussers met ongeveer 60%. Afslanking leidt tot meer veroudering, zoals blijkt uit het afslankscenario. Er komen minder vacatures vrij, waardoor er minder jongeren kunnen instromen. Een impulsscenario daarentegen leidt in het algemeen tot minder veroudering. Er is meer ruimte voor nieuw personeel en omdat de nieuwkomers gemiddeld jonger zijn dan de uitstromers is de veroudering minder dan in het vasthoudscenario. Het krimpscenario laat een afwijkend beeld zien. Er verdwijnen enerzijds veel banen door verzelfstandigingen, terwijl er anderzijds bij de kernministeries juist relatief veel banen bijkomen. Dit leidt zelfs tot een lagere gemiddelde leeftijd in 2019 dan in 2004.

Het aandeel vrouwen in de organisatie neemt in alle scenario's toe. De stijging van het aandeel vrouwen is een gevolg van de verdeling van de instroom: er worden gemiddeld iets meer vrouwen dan mannen aangenomen. Op basis van fte's is de verschuiving echter minder groot. Een gevolg van deze stijging is de stijging van het (relatieve) aantal deeltijdbanen (vrouwen werken relatief veel in deeltijd). Het percentage deeltijdbanen neemt extra toe doordat voor vrouwen, op alle functieniveau's, de kans om van een voltijdbaan naar een deeltijdbaan te gaan groter is dan andersom.

Tabel 1.6. Kernindicatoren voor de vier scenario's met betrekking tot de personeelsontwikkeling bij de rijksoverheid in 2004 en 2019 (in personen, afgerond)

populatie	indicator	2004	2019			
			vasthoud	afslank	krimp	impuls
totaal	formatie per 1 januari	124700	120100	108600	61100	138100
	% vrouwen	38,6	44,0	43,5	49,3	44,4
	% deeltijd	24,1	36,4	36,2	35,8	35,9
	% 55+	13,0	21,0	21,6	15,6	19,5
	% 50+	27,0	36,4	37,2	28,3	34,2
	gemiddelde leeftijd	42,4	44,4	44,7	42,1	43,8
kern	formatie per 1 januari	21800	20300	19500	28300	24500
	% vrouwen	45,5	50,0	50,1	51,5	51,1
	% deeltijd	25,3	37,3	37,8	35,5	36,8
	% 55+	13,6	18,4	18,9	14,5	16,3
	% 50+	27,8	32,5	33,2	26,7	29,4
	gemiddelde leeftijd	42,3	43,5	42,9	40,9	41,8
kantoren	formatie per 1 januari	65600	63000	56300	26800	69400
	% vrouwen	39,9	48,3	48,1	50,1	48,9
	% deeltijd	25,4	38,8	39,1	36,9	38,5
	% 55+	12,7	21,5	22,1	16,0	20,2
	% 50+	27,2	36,5	37,4	28,8	34,7
	gemiddelde leeftijd	42,0	43,9	43,8	41,4	43,1
specifiek	formatie per 1 januari	37300	36700	32800	6000	44300
	% vrouwen	32,1	33,3	31,8	35,7	33,6
	% deeltijd	21,2	32,0	30,3	32,2	31,4
	% 55+	13,1	21,7	22,4	18,8	20,1
	% 50+	26,1	38,4	39,3	34,1	36,0
	gemiddelde leeftijd	41,3	44,3	44,5	42,8	43,6

De komende vijftien jaar zal de rijksoverheid dus te maken krijgen met een sterke veroudering. De mate van veroudering zal waarschijnlijk iets geringer zijn dan voor de Nederlandse werkzame beroepsbevolking als geheel. Uit een studie van Ekamper en Van Imhoff (2000) blijkt bijvoorbeeld dat het percentage werkzame 55-plussers op de arbeidsmarkt volgens hun basisscenario zal stijgen van 6,8% in 1996 tot 14,1% in 2015; oftewel een gemiddelde jaarlijkse groei van het percentage 55-plussers met 3,9%. Het percentage 55-plussers in rijksoverheid groeit conform het vasthoudscenario jaarlijks gemiddeld met 3,2%. De veroudering is bij de rijksoverheid eerder ingetreden dan in de meeste andere bedrijfssectoren. De rijksoverheid is daardoor nu al meer verouderd dan de totale Nederlandse werkzame beroepsbevolking, waardoor de mate van veroudering van het personeelsbestand de komende vijftien jaar minder snel gaat dan in de meeste andere sectoren.

Tabel 1.7. Kernindicatoren voor de vier scenario's met betrekking tot de personeelsontwikkeling bij de rijksoverheid in 2004 en 2019 (in fte's)

populatie	indicator	2004	2019			
			vasthoud	afslank	krimp	impuls
totaal	formatie per 1 januari	117500	109900	99400	56100	126500
	% vrouwen	35,8	40,6	40,1	46,5	41,0
	% deeltijd	19,4	30,5	30,3	30,1	30,0
	% 55+	13,2	21,1	21,7	15,5	19,5
	% 50+	27,4	36,2	37,1	28,1	34,0
kern	formatie per 1 januari	20600	18700	17900	26100	22500
	% vrouwen	43,2	47,5	47,6	49,2	48,6
	% deeltijd	20,9	31,9	32,3	30,2	31,4
	% 55+	13,8	18,4	18,9	14,5	16,3
	% 50+	28,1	32,3	33,1	26,4	29,2
kantoren	formatie per 1 januari	61500	57200	51100	24500	63000
	% vrouwen	36,8	44,6	44,4	46,8	45,3
	% deeltijd	20,3	32,5	32,8	30,8	32,3
	% 55+	12,9	21,7	22,3	16,0	20,4
	% 50+	27,7	36,5	37,4	28,6	34,6
specifiek	formatie per 1 januari	35400	33900	30500	5500	41000
	% vrouwen	29,7	30,0	28,6	32,1	30,4
	% deeltijd	17,0	26,4	24,9	26,4	25,9
	% 55+	13,3	21,6	22,2	18,7	20,0
	% 50+	26,3	38,0	38,9	33,7	35,6

2. Resultaten van de scenario's in figuren en tabellen

2.1 | Inleiding

In dit tweede hoofdstuk van het rapport worden de resultaten van de vooruitberekeningen van de ontwikkeling van de personeelsomvang van de rijks-overheid in vier scenario's gepresenteerd. De resultaten van de vier scenario's komen per deelpopulatie aan de orde. Eerst de kernministeries en vervolgens de overige kantoorlokaties, de overige specifieke lokaties en de totale rijksdienst; steeds onderverdeeld naar respectievelijk het vasthoudscenario, het afslankings-scenario, het krimpscenario en het impulsscenario. De tabellen worden zowel gepresenteerd in aantallen personen als aantallen fte's. Per (deel)populatie en scenario worden achtereenvolgens de volgende figuren gepresenteerd:

- De leeftijdsopbouw van het personeel per 1 januari in de periode 2004-2019
- Het percentage vrouwen, deeltijdfuncties en 50 jaar en ouder in de periode 2004-2019
- De leeftijdsopbouw van het personeel naar functieniveau en deeltijd/volgtijd op 1 januari 2004
- De leeftijdsopbouw van het personeel naar functieniveau en deeltijd/volgtijd op 1 januari 2019

Per (deel)populatie en scenario worden achtereenvolgens de volgende tabellen gepresenteerd:

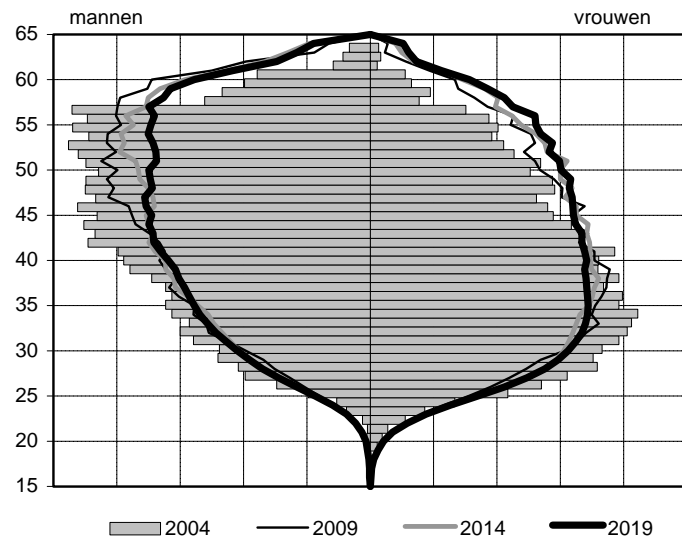
- De stand van het personeel, de uitstroom naar bestemming en de instroom in de periode 2004-2019 (in personen)
- De stand van het personeel, de uitstroom naar bestemming en de instroom in de periode 2004-2019 (in fte's)
- De stand van het personeel per 1 januari naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2004-2019 (in personen)

- De stand van het personeel per 1 januari naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2004-2019 (in fte's)

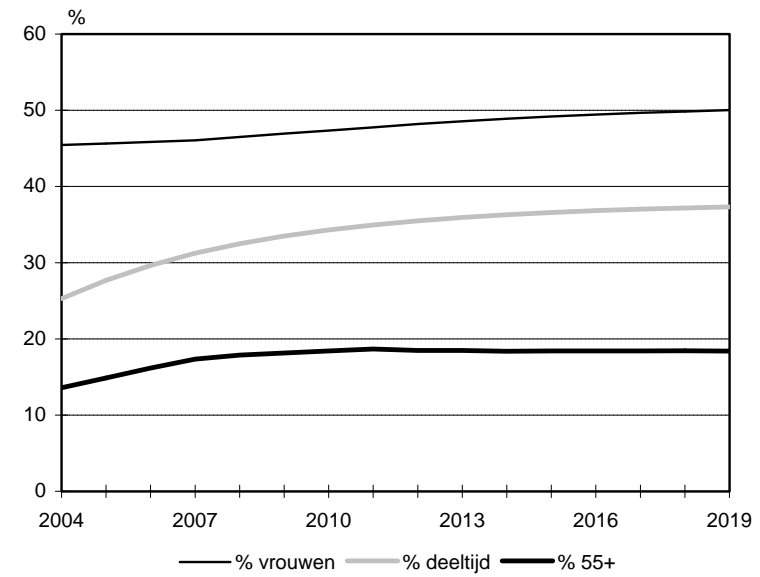
2.2 | De uitkomsten voor de kernministeries

In deze paragraaf staan voor de kernministeries de uitkomsten van achtereenvolgens het vasthoudscenario, het afslankingsscenario, het krimpscenario en het impulsscenario in figuren en tabellen.

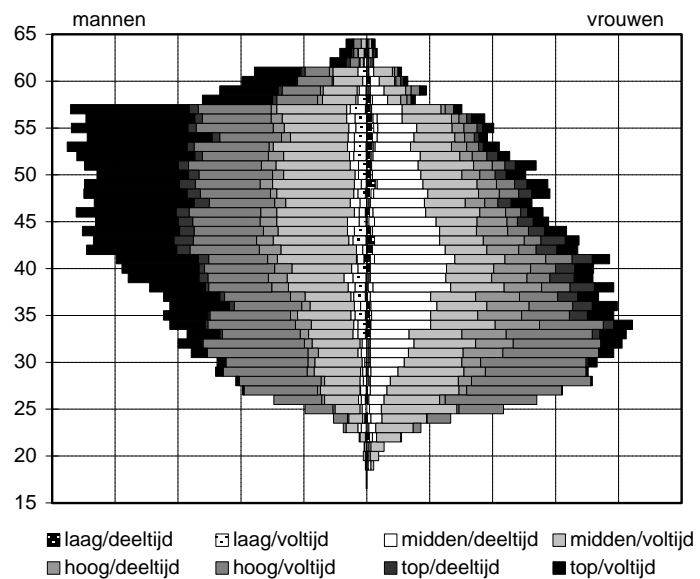
Figuur 1.1. De leeftijdsopbouw van het personeel bij de kernministeries per 1 januari in de periode 2004-2019 volgens het vasthoudscenario



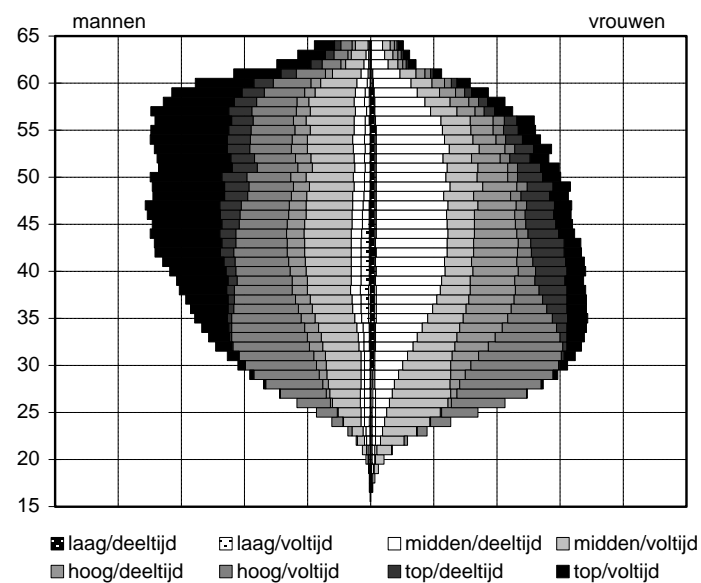
Figuur 1.2. Het percentage vrouwen, deeltijdfuncties en 55 jaar en ouder bij de kernministeries in de periode 2004-2019 volgens het vasthoudscenario (in personen)



Figuur 1.3. De leeftijdsopbouw van het personeel bij de kernministeries naar functieniveau en deeltijd/volgtijd op 1 januari 2004



Figuur 1.4. De leeftijdsopbouw van het personeel bij de kernministeries naar functieniveau en deeltijd/volgtijd op 1 januari 2019 volgens het vasthoudscenario



Tabel 1.1. De stand van het personeel, de uitstroom naar bestemming en de instroom bij de kernministeries in de periode 2004-2019 volgens het vasthoudscenario (in personen)

jaar	stand per 1 januari	uitstroom							instroom	stand per 31 december	
		ontslag ongeschikt	arbeids- wachtgeld	FPU	pensioen	privati- sering	sterfte	totaal			
2004	21791	1383	35	142	218	36	0	40	1854	1534	21470
2005	21470	1351	38	141	239	36	0	41	1846	1509	21134
2006	21134	1317	39	140	263	32	0	40	1831	1483	20784
2007	20784	1283	40	140	307	74	0	42	1886	1879	20782
2008	20782	1286	39	139	336	62	0	42	1904	1896	20765
2009	20765	1294	39	142	351	70	0	43	1939	1917	20742
2010	20742	1300	39	144	358	66	0	44	1951	1917	20708
2011	20708	1301	41	145	361	114	0	43	2005	1967	20672
2012	20672	1303	42	145	356	107	0	43	1996	1958	20631
2013	20631	1307	42	143	359	111	0	42	2004	1959	20588
2014	20588	1307	43	145	355	103	0	42	1995	1947	20540
2015	20540	1309	41	144	356	107	0	42	1999	1950	20492
2016	20492	1310	42	144	353	106	0	41	1996	1946	20439
2017	20439	1306	42	144	348	108	0	40	1988	1940	20385
2018	20385	1306	42	144	347	100	0	40	1979	1929	20333
2019	20333	1306	42	143	349	106	0	40	1986	1931	20276

Tabel 1.2. De stand van het personeel, de uitstroom naar bestemming en de instroom bij de kernministeries in de periode 2004-2019 volgens het vasthoudscenario (in fte's)

jaar	stand per 1 januari	uitstroom								instroom	stand per 31 december
		ontslag ongeschikt	arbeids- wachtgeld	FPU	pensioen	privati- sering	sterfte	totaal			
2004	20582	1281	31	129	209	35	0	38	1724	1443	20173
2005	20173	1246	33	127	229	34	0	39	1708	1420	19772
2006	19772	1210	34	126	250	31	0	38	1689	1397	19376
2007	19376	1175	35	125	292	72	0	40	1739	1771	19322
2008	19322	1175	34	124	318	60	0	40	1751	1786	19265
2009	19265	1181	34	127	331	67	0	41	1780	1806	19211
2010	19211	1185	34	128	337	63	0	41	1787	1806	19153
2011	19153	1185	35	129	339	109	0	40	1837	1853	19098
2012	19098	1186	36	129	333	102	0	40	1827	1845	19042
2013	19042	1190	36	127	335	105	0	39	1831	1846	18988
2014	18988	1190	37	128	330	97	0	39	1821	1835	18932
2015	18932	1191	35	127	330	101	0	39	1824	1838	18878
2016	18878	1192	36	127	327	99	0	38	1819	1834	18822
2017	18822	1189	36	127	321	101	0	37	1811	1828	18767
2018	18767	1189	36	127	320	94	0	37	1803	1818	18714
2019	18714	1189	36	126	321	99	0	37	1808	1820	18658

* Stand per 1 januari plus instroom minus uitstroom sommeert niet tot stand per 31 december door veranderingen van voltijd naar deeltijd (en andersom)

Tabel 1.3a. De stand van het personeel per 1 januari bij de kernministeries naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2004-2019 volgens het vasthoudscenario (in personen)

jaar	mannen														totaal
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				
	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	laag	midden	hoog	top	
2004	41	449	261	3034	536	3624	370	3571	1208	10678	490	3295	4160	3941	11886
2005	49	434	307	2940	579	3500	449	3412	1384	10286	483	3247	4079	3861	11670
2006	54	422	341	2852	612	3391	511	3263	1518	9928	476	3193	4003	3774	11446
2007	57	408	367	2764	636	3282	559	3140	1619	9594	465	3131	3918	3699	11213
2008	62	397	396	2710	659	3223	602	3069	1719	9399	459	3106	3882	3671	11118
2009	66	389	418	2658	677	3165	636	3010	1797	9222	455	3076	3842	3646	11019
2010	69	382	434	2611	691	3114	661	2960	1855	9067	451	3045	3805	3621	10922
2011	71	376	446	2567	701	3066	679	2914	1897	8923	447	3013	3767	3593	10820
2012	72	370	456	2522	708	3018	691	2873	1927	8783	442	2978	3726	3564	10710
2013	74	365	464	2482	711	2975	700	2842	1949	8664	439	2946	3686	3542	10613
2014	74	361	470	2445	713	2937	707	2816	1964	8559	435	2915	3650	3523	10523
2015	75	357	474	2413	714	2902	711	2794	1974	8466	432	2887	3616	3505	10440
2016	75	354	476	2380	714	2870	714	2778	1979	8382	429	2856	3584	3492	10361
2017	74	351	478	2351	712	2842	716	2765	1980	8309	425	2829	3554	3481	10289
2018	74	348	478	2325	710	2815	718	2755	1980	8243	422	2803	3525	3473	10223
2019	74	346	478	2301	707	2791	719	2747	1978	8185	420	2779	3498	3466	10163

Tabel 1.3b. De stand van het personeel per 1 januari bij de kernministeries naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2004-2019 volgens het vasthoudscenario (in personen)

jaar	vrouwen														totaal
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				
	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	laag	midden	hoog	top	
2004	190	131	2382	2708	1222	2022	508	742	4302	5603	321	5090	3244	1250	9905
2005	193	125	2516	2512	1299	1899	549	707	4557	5243	318	5028	3198	1256	9800
2006	195	119	2612	2353	1360	1790	579	680	4746	4942	314	4965	3150	1259	9688
2007	194	114	2672	2218	1404	1694	608	667	4878	4693	308	4890	3098	1275	9571
2008	198	114	2741	2167	1449	1668	646	681	5034	4630	312	4908	3117	1327	9664
2009	200	114	2792	2131	1486	1648	680	695	5158	4588	314	4923	3134	1375	9746
2010	202	113	2831	2105	1514	1635	711	709	5258	4562	315	4936	3149	1420	9820
2011	203	112	2860	2086	1535	1627	740	725	5338	4550	315	4946	3162	1465	9888
2012	204	112	2882	2074	1553	1625	769	743	5408	4554	316	4956	3178	1512	9962
2013	205	111	2900	2063	1565	1624	793	757	5463	4555	316	4963	3189	1550	10018
2014	205	110	2911	2055	1575	1624	815	770	5506	4559	315	4966	3199	1585	10065
2015	205	109	2918	2047	1582	1622	835	782	5540	4560	314	4965	3204	1617	10100
2016	205	108	2925	2042	1586	1621	852	792	5568	4563	313	4967	3207	1644	10131
2017	204	107	2926	2036	1590	1619	866	802	5586	4564	311	4962	3209	1668	10150
2018	203	106	2926	2031	1592	1616	878	810	5599	4563	309	4957	3208	1688	10162
2019	202	105	2924	2025	1593	1613	889	819	5608	4562	307	4949	3206	1708	10170

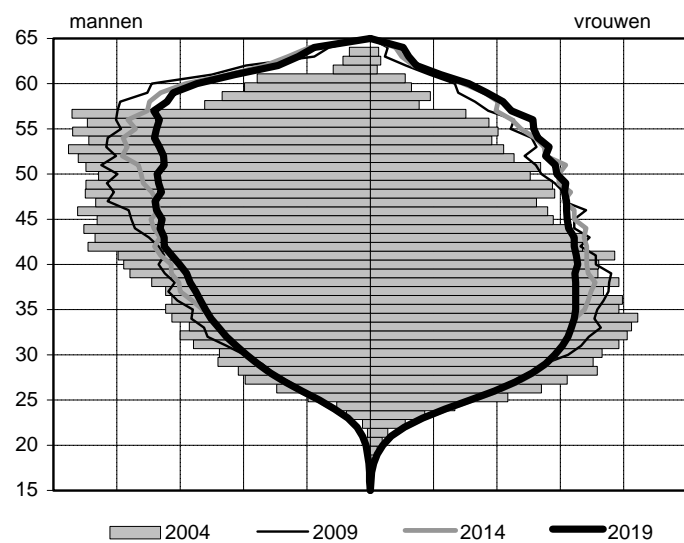
Tabel 1.4a. De stand van het personeel per 1 januari bij de kernministeries naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2004-2019 volgens het vasthoudscenario (in fte's)

jaar	mannen														totaal
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				
	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	laag	midden	hoog	top	
2004	28	449	204	3034	461	3624	310	3571	1004	10678	477	3238	4085	3881	11682
2005	33	434	240	2940	498	3500	377	3412	1149	10286	467	3180	3998	3789	11435
2006	37	422	267	2852	527	3391	429	3263	1259	9928	459	3119	3918	3692	11187
2007	39	408	287	2764	547	3282	469	3140	1342	9594	447	3051	3829	3609	10936
2008	42	397	310	2710	567	3223	505	3069	1424	9399	439	3020	3790	3574	10823
2009	45	389	327	2658	582	3165	533	3010	1488	9222	434	2985	3747	3543	10710
2010	47	382	340	2611	594	3114	554	2960	1536	9067	429	2951	3708	3514	10603
2011	48	376	349	2567	603	3066	569	2914	1570	8923	424	2916	3669	3483	10493
2012	49	370	357	2522	609	3018	579	2873	1595	8783	419	2879	3627	3452	10378
2013	51	365	363	2482	612	2975	587	2842	1613	8664	416	2845	3587	3429	10277
2014	51	361	368	2445	613	2937	593	2816	1625	8559	412	2813	3550	3409	10184
2015	51	357	371	2413	614	2902	596	2794	1633	8466	408	2784	3516	3390	10099
2016	51	354	373	2380	614	2870	599	2778	1637	8382	405	2753	3484	3377	10019
2017	51	351	374	2351	613	2842	600	2765	1638	8309	402	2725	3455	3365	9947
2018	51	348	374	2325	611	2815	602	2755	1638	8243	399	2699	3426	3357	9881
2019	51	346	374	2301	608	2791	603	2747	1636	8185	397	2675	3399	3350	9821

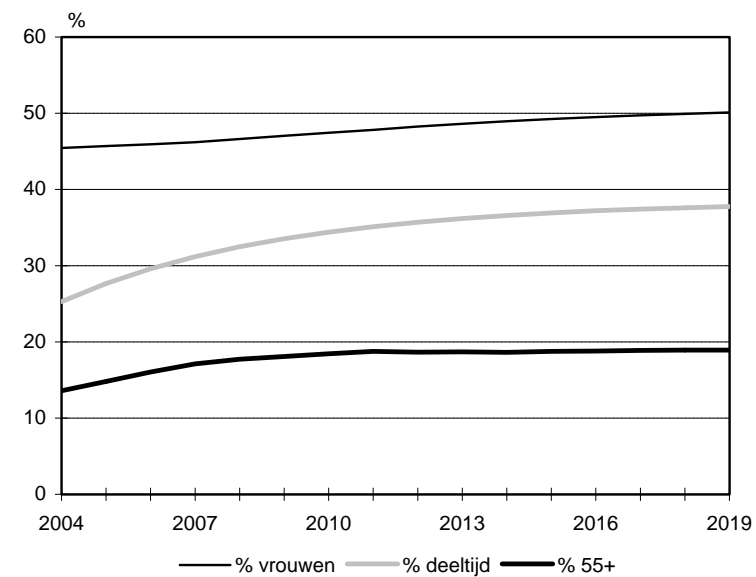
Tabel 1.4b. De stand van het personeel per 1 januari bij de kernministeries naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2004-2019 volgens het vasthoudscenario (in fte's)

jaar	vrouwen														totaal
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				
	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	laag	midden	hoog	top	
2004	120	131	1739	2708	1005	2022	433	742	3297	5603	251	4447	3027	1175	8900
2005	122	125	1837	2512	1069	1899	468	707	3495	5243	247	4349	2968	1175	8738
2006	123	119	1907	2353	1119	1790	494	680	3643	4942	242	4260	2909	1174	8585
2007	123	114	1951	2218	1155	1694	518	667	3747	4693	237	4169	2849	1185	8440
2008	125	114	2001	2167	1192	1668	551	681	3869	4630	239	4168	2860	1232	8499
2009	126	114	2039	2131	1222	1648	580	695	3967	4588	240	4170	2870	1275	8555
2010	128	113	2067	2105	1245	1635	606	709	4046	4562	241	4172	2880	1315	8608
2011	128	112	2088	2086	1263	1627	631	725	4110	4550	240	4174	2890	1356	8660
2012	129	112	2104	2074	1277	1625	655	743	4166	4554	241	4178	2902	1398	8720
2013	129	111	2117	2063	1287	1624	676	757	4210	4555	240	4180	2911	1433	8765
2014	129	110	2126	2055	1296	1624	695	770	4245	4559	239	4181	2920	1465	8804
2015	129	109	2131	2047	1301	1622	712	782	4273	4560	238	4178	2923	1494	8833
2016	129	108	2136	2042	1305	1621	726	792	4296	4563	237	4178	2926	1518	8859
2017	129	107	2136	2036	1308	1619	738	802	4311	4564	236	4172	2927	1540	8875
2018	128	106	2136	2031	1310	1616	748	810	4323	4563	234	4167	2926	1558	8886
2019	128	105	2135	2025	1310	1613	758	819	4331	4562	233	4160	2923	1577	8893

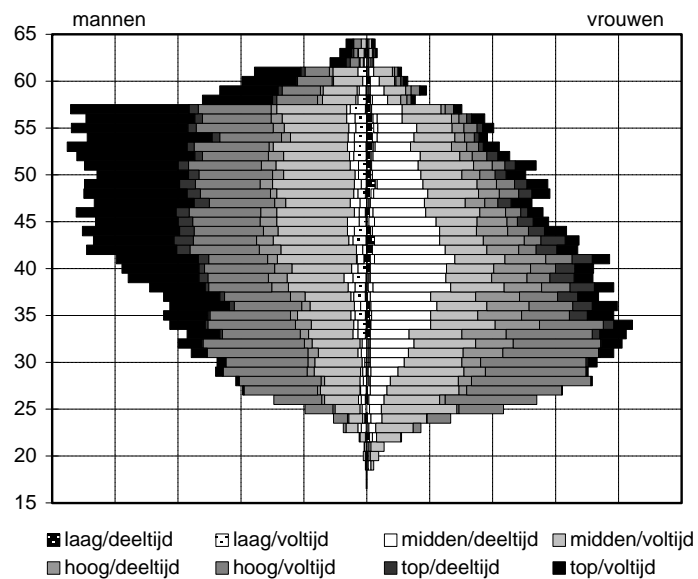
Figuur 1.5. De leeftijdsopbouw van het personeel bij de kernministeries per 1 januari in de periode 2004-2019 volgens het afslankscenario



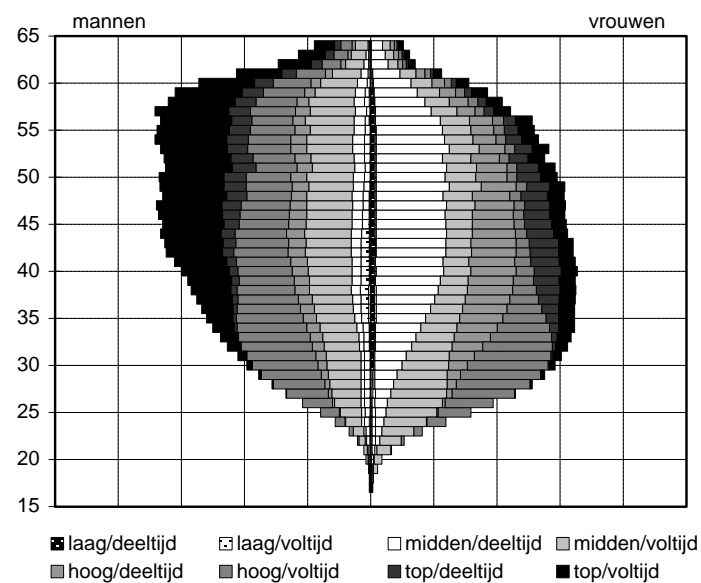
Figuur 1.6. Het percentage vrouwen, deeltijdfuncties en 55 jaar en ouder bij de kernministeries in de periode 2004-2019 volgens het afslankscenario (in personen)



Figuur 1.7. De leeftijdsopbouw van het personeel bij de kernministeries naar functieniveau en deeltijd/volgtijd op 1 januari 2004



Figuur 1.8. De leeftijdsopbouw van het personeel bij de kernministeries naar functieniveau en deeltijd/volgtijd op 1 januari 2019 volgens het afslankscenario



Tabel 1.5. De stand van het personeel, de uitstroom naar bestemming en de instroom bij de kernministeries in de periode 2004-2019 volgens het afslankscenario (in personen)

jaar	stand per 1 januari	uitstroom							instroom	stand per 31 december	
		ontslag ongeschikt	arbeids- wachtgeld	FPU	pensioen	privati- sering	sterfte	totaal			
2004	21791	1383	35	142	218	36	0	40	1854	1641	21579
2005	21579	1362	38	143	239	36	0	41	1859	1628	21348
2006	21348	1339	40	145	263	32	0	42	1861	1611	21103
2007	21103	1313	40	143	307	74	0	42	1919	1813	20994
2008	20994	1307	39	143	336	62	0	43	1930	1814	20878
2009	20878	1303	39	146	352	70	0	43	1953	1827	20751
2010	20751	1299	40	145	358	65	0	44	1951	1817	20621
2011	20621	1291	41	145	360	114	0	43	1994	1856	20484
2012	20484	1288	42	145	356	106	0	42	1979	1841	20343
2013	20343	1280	41	143	358	111	0	42	1975	1834	20203
2014	20203	1276	42	142	355	103	0	42	1960	1812	20058
2015	20058	1270	41	142	354	106	0	42	1955	1806	19910
2016	19910	1261	42	142	352	105	0	41	1943	1798	19763
2017	19763	1253	42	141	347	107	0	39	1929	1784	19613
2018	19613	1245	41	141	346	99	0	39	1911	1768	19464
2019	19464	1237	41	139	345	108	0	39	1909	1758	19315

Tabel 1.6. De stand van het personeel, de uitstroom naar bestemming en de instroom bij de kernministeries in de periode 2004-2019 volgens het afslankscenario (in fte's)

jaar	stand per 1 januari	uitstroom								instroom	stand per 31 december
		ontslag ongeschikt	arbeids- wachtgeld	FPU	pensioen	privati- sering	sterfte	totaal			
2004	20582	1281	31	129	209	35	0	38	1724	1544	20276
2005	20276	1256	33	129	229	34	0	39	1720	1532	19974
2006	19974	1230	35	130	250	31	0	40	1716	1516	19675
2007	19675	1203	35	128	292	72	0	40	1769	1707	19518
2008	19518	1194	34	128	318	60	0	41	1774	1708	19366
2009	19366	1189	34	130	332	67	0	41	1792	1720	19212
2010	19212	1183	35	129	337	62	0	41	1787	1711	19062
2011	19062	1175	35	129	338	109	0	40	1826	1748	18911
2012	18911	1172	36	129	333	101	0	39	1810	1734	18760
2013	18760	1164	35	127	334	105	0	39	1804	1727	18615
2014	18615	1160	36	126	330	97	0	39	1788	1706	18468
2015	18468	1154	35	126	328	100	0	39	1782	1701	18320
2016	18320	1147	36	126	326	98	0	38	1770	1693	18176
2017	18176	1139	36	125	320	100	0	36	1756	1680	18031
2018	18031	1132	35	125	319	93	0	36	1739	1665	17888
2019	17888	1124	35	123	317	100	0	36	1736	1656	17747

* Stand per 1 januari plus instroom minus uitstroom sommeert niet tot stand per 31 december door veranderingen van voltijd naar deeltijd (en andersom)

Tabel 1.7a. De stand van het personeel per 1 januari bij de kernministeries naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2004-2019 volgens het afslankscenario (in personen)

jaar	mannen														totaal
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				
	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	laag	midden	hoog	top	
2004	41	449	261	3034	536	3624	370	3571	1208	10678	490	3295	4160	3941	11886
2005	50	435	309	2951	581	3514	451	3427	1391	10327	485	3260	4095	3878	11718
2006	55	424	346	2874	616	3420	515	3292	1532	10010	479	3220	4036	3807	11542
2007	60	413	375	2800	643	3331	564	3167	1642	9711	473	3175	3974	3731	11353
2008	64	402	402	2739	665	3262	603	3067	1734	9470	466	3141	3927	3670	11204
2009	68	394	422	2682	683	3197	633	2979	1806	9252	462	3104	3880	3612	11058
2010	70	387	437	2628	696	3137	653	2901	1856	9053	457	3065	3833	3554	10909
2011	72	381	448	2577	704	3081	667	2829	1891	8868	453	3025	3785	3496	10759
2012	73	374	457	2526	710	3025	673	2761	1913	8686	447	2983	3735	3434	10599
2013	74	369	463	2479	712	2974	676	2703	1925	8525	443	2942	3686	3379	10450
2014	75	365	468	2436	713	2928	677	2651	1933	8380	440	2904	3641	3328	10313
2015	75	361	471	2397	713	2885	676	2604	1935	8247	436	2868	3598	3280	10182
2016	75	358	472	2358	711	2845	673	2562	1931	8123	433	2830	3556	3235	10054
2017	75	354	472	2323	708	2809	668	2524	1923	8010	429	2795	3517	3192	9933
2018	74	352	471	2290	704	2775	664	2490	1913	7907	426	2761	3479	3154	9820
2019	74	349	470	2260	700	2742	658	2457	1902	7808	423	2730	3442	3115	9710

Tabel 1.7b. De stand van het personeel per 1 januari bij de kernministeries naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2004-2019 volgens het afslankscenario (in personen)

jaar	vrouwen														totaal
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				
	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	laag	midden	hoog	top	
2004	190	131	2382	2708	1222	2022	508	742	4302	5603	321	5090	3244	1250	9905
2005	195	125	2527	2530	1303	1915	552	714	4577	5284	320	5057	3218	1266	9861
2006	197	121	2633	2388	1368	1821	586	692	4784	5022	318	5021	3189	1278	9806
2007	199	117	2707	2273	1419	1742	616	677	4941	4809	316	4980	3161	1293	9750
2008	202	117	2773	2207	1464	1701	647	679	5086	4704	319	4980	3165	1326	9790
2009	204	116	2820	2157	1501	1667	673	682	5198	4622	320	4977	3168	1355	9820
2010	205	115	2853	2118	1529	1641	696	685	5283	4559	320	4971	3170	1381	9842
2011	206	114	2876	2087	1550	1620	717	692	5349	4513	320	4963	3170	1409	9862
2012	207	114	2891	2064	1566	1606	736	701	5400	4485	321	4955	3172	1437	9885
2013	208	113	2901	2042	1577	1594	752	706	5438	4455	321	4943	3171	1458	9893
2014	208	112	2903	2025	1584	1583	765	710	5460	4430	320	4928	3167	1475	9890
2015	207	111	2902	2008	1588	1572	775	713	5472	4404	318	4910	3160	1488	9876
2016	206	109	2899	1994	1589	1561	783	715	5477	4379	315	4893	3150	1498	9856
2017	206	108	2891	1981	1588	1551	788	717	5473	4357	314	4872	3139	1505	9830
2018	204	107	2881	1967	1586	1541	790	717	5461	4332	311	4848	3127	1507	9793
2019	203	106	2869	1954	1583	1530	792	717	5447	4307	309	4823	3113	1509	9754

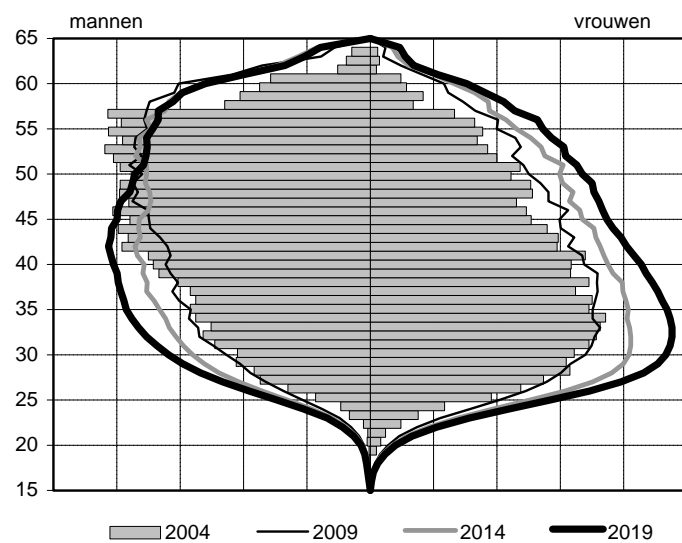
Tabel 1.8a. De stand van het personeel per 1 januari bij de kernministeries naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2004-2019 volgens het afslankscenario (in fte's)

jaar	mannen														totaal
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				
	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	laag	midden	hoog	top	
2004	28	449	204	3034	461	3624	310	3571	1004	10678	477	3238	4085	3881	11682
2005	34	435	242	2951	500	3514	378	3427	1154	10327	469	3193	4014	3805	11481
2006	38	424	271	2874	530	3420	432	3292	1270	10010	462	3145	3950	3724	11280
2007	41	413	294	2800	553	3331	473	3167	1361	9711	454	3094	3884	3640	11072
2008	44	402	315	2739	572	3262	506	3067	1436	9470	446	3054	3834	3573	10906
2009	46	394	331	2682	588	3197	531	2979	1495	9252	440	3013	3785	3510	10747
2010	48	387	342	2628	599	3137	548	2901	1537	9053	435	2970	3736	3449	10590
2011	49	381	351	2577	606	3081	559	2829	1565	8868	430	2928	3687	3388	10433
2012	50	374	358	2526	611	3025	564	2761	1583	8686	424	2884	3636	3325	10269
2013	51	369	363	2479	613	2974	567	2703	1593	8525	420	2842	3587	3270	10118
2014	51	365	367	2436	613	2928	568	2651	1599	8380	416	2803	3541	3219	9979
2015	51	361	369	2397	613	2885	567	2604	1600	8247	412	2766	3498	3171	9847
2016	51	358	370	2358	612	2845	564	2562	1597	8123	409	2728	3457	3126	9720
2017	51	354	370	2323	609	2809	560	2524	1590	8010	405	2693	3418	3084	9600
2018	51	352	369	2290	606	2775	557	2490	1582	7907	403	2659	3381	3047	9489
2019	51	349	368	2260	602	2742	552	2457	1573	7808	400	2628	3344	3009	9381

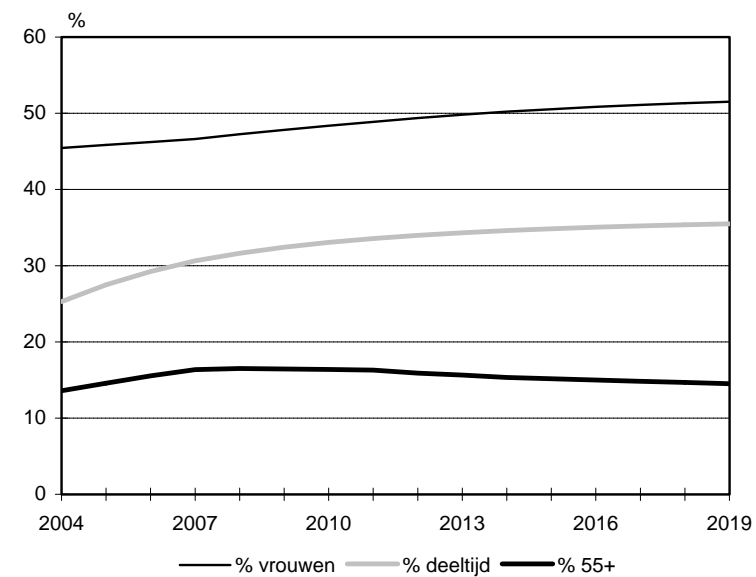
Tabel 1.8b. De stand van het personeel per 1 januari bij de kernministeries naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2004-2019 volgens het afslankscenario (in fte's)

jaar	vrouwen														totaal
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				
	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	laag	midden	hoog	top	
2004	120	131	1739	2708	1005	2022	433	742	3297	5603	251	4447	3027	1175	8900
2005	123	125	1845	2530	1072	1915	471	714	3511	5284	248	4375	2987	1185	8795
2006	124	121	1923	2388	1125	1821	499	692	3672	5022	245	4311	2946	1191	8694
2007	126	117	1977	2273	1167	1742	525	677	3795	4809	243	4250	2909	1202	8604
2008	128	117	2025	2207	1204	1701	551	679	3908	4704	245	4232	2905	1230	8612
2009	129	116	2059	2157	1235	1667	574	682	3996	4622	245	4216	2902	1256	8618
2010	129	115	2083	2118	1258	1641	593	685	4064	4559	244	4201	2899	1278	8623
2011	130	114	2100	2087	1275	1620	611	692	4116	4513	244	4187	2895	1303	8629
2012	131	114	2111	2064	1288	1606	627	701	4157	4485	245	4175	2894	1328	8642
2013	131	113	2118	2042	1297	1594	641	706	4188	4455	244	4160	2891	1347	8643
2014	131	112	2120	2025	1303	1583	652	710	4206	4430	243	4145	2886	1362	8636
2015	131	111	2119	2008	1306	1572	661	713	4217	4404	242	4127	2878	1374	8621
2016	130	109	2117	1994	1307	1561	667	715	4221	4379	239	4111	2868	1382	8600
2017	130	108	2111	1981	1306	1551	672	717	4219	4357	238	4092	2857	1389	8576
2018	129	107	2104	1967	1305	1541	673	717	4210	4332	236	4071	2846	1390	8542
2019	128	106	2095	1954	1302	1530	675	717	4200	4307	234	4049	2832	1392	8507

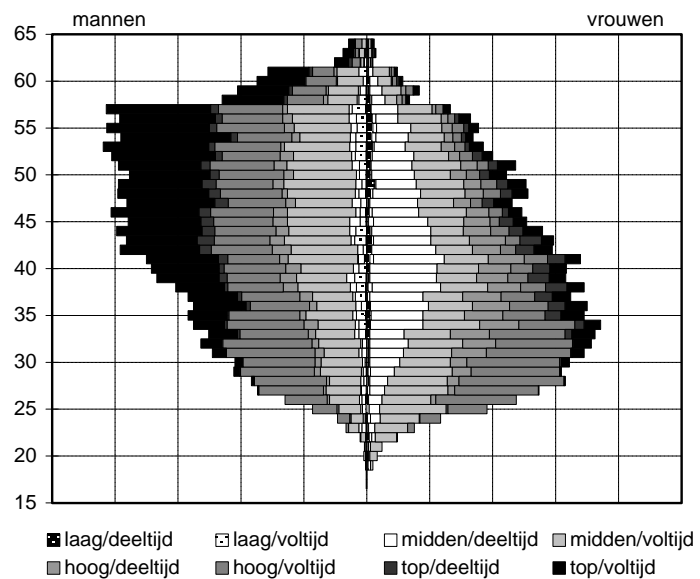
Figuur 1.9. De leeftijdsopbouw van het personeel bij de kernministeries per 1 januari in de periode 2004-2019 volgens het krimpscenario



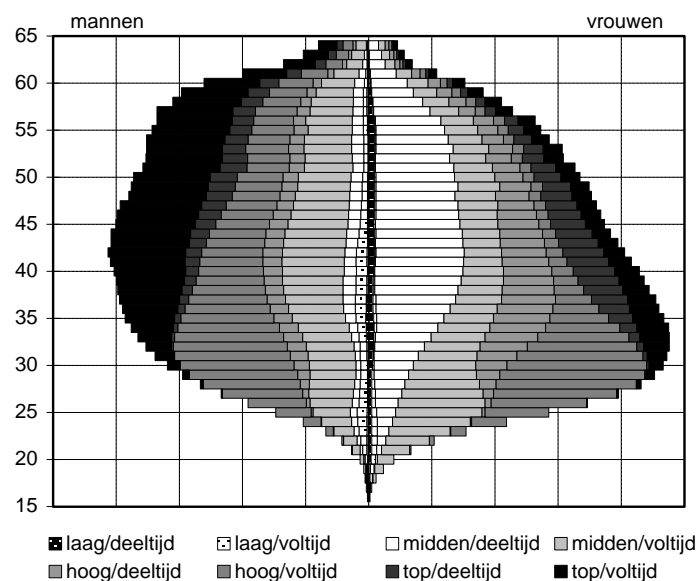
Figuur 1.10. Het percentage vrouwen, deeltijdfuncties en 55 jaar en ouder bij de kernministeries in de periode 2004-2019 volgens het krimpscenario (in personen)



Figuur 1.11. De leeftijdsopbouw van het personeel bij de kernministeries naar functieniveau en deeltijd/volgtijd op 1 januari 2004



Figuur 1.12. De leeftijdsopbouw van het personeel bij de kernministeries naar functieniveau en deeltijd/volgtijd op 1 januari 2019 volgens het krimpscenario



Tabel 1.9. De stand van het personeel, de uitstroom naar bestemming en de instroom bij de kernministeries in de periode 2004-2019 volgens het krimpscenario (in personen)

jaar	stand per 1 januari	uitstroom							instroom	stand per 31 december	
		ontslag	arbeids- ongeschikt	wachtgeld	FPU	pensioen	privati- sering	sterfte			totaal
2004	21791	1694	35	141	218	36	0	40	2164	2270	21898
2005	21898	1707	38	146	235	35	0	41	2202	2290	21985
2006	21985	1712	41	149	259	32	0	42	2235	2303	22053
2007	22053	1714	39	151	304	72	0	43	2323	2821	22548
2008	22548	1775	40	155	332	60	0	45	2407	2906	23040
2009	23040	1834	40	161	350	66	0	46	2497	2994	23535
2010	23535	1892	40	165	354	64	0	46	2561	3066	24033
2011	24033	1943	43	170	358	108	0	45	2667	3178	24543
2012	24543	1997	45	175	360	104	0	44	2725	3241	25052
2013	25052	2052	46	181	362	107	0	44	2792	3311	25572
2014	25572	2103	46	183	361	102	0	45	2840	3370	26102
2015	26102	2154	47	186	363	103	0	47	2900	3442	26639
2016	26639	2205	47	191	366	105	0	47	2961	3507	27184
2017	27184	2256	48	193	365	106	0	47	3015	3576	27740
2018	27740	2308	49	198	370	103	0	47	3075	3640	28304
2019	28304	2358	49	204	372	106	0	48	3137	3714	28883

Tabel 1.10. De stand van het personeel, de uitstroom naar bestemming en de instroom bij de kernministeries in de periode 2004-2019 volgens het krimpscenario (in fte's)

jaar	stand per 1 januari	uitstroom								instroom	stand per 31 december
		ontslag ongeschikt	arbeids- wachtgeld	FPU	pensioen	privati- sering	sterfte	totaal			
2004	20582	1571	31	128	209	35	0	38	2013	2137	20583
2005	20583	1576	33	132	225	34	0	39	2039	2155	20586
2006	20586	1576	36	134	247	31	0	40	2063	2167	20587
2007	20587	1574	34	135	289	70	0	41	2143	2654	21003
2008	21003	1627	35	138	315	58	0	43	2216	2733	21425
2009	21425	1680	35	143	331	63	0	43	2295	2814	21855
2010	21855	1731	35	147	333	61	0	43	2350	2881	22293
2011	22293	1777	37	151	336	103	0	42	2446	2986	22745
2012	22745	1826	39	155	336	99	0	41	2497	3044	23199
2013	23199	1876	39	161	337	101	0	41	2556	3109	23665
2014	23665	1922	39	163	335	96	0	42	2598	3163	24142
2015	24142	1969	40	165	336	97	0	44	2651	3230	24627
2016	24627	2015	40	169	338	98	0	44	2704	3290	25121
2017	25121	2061	41	171	336	99	0	44	2751	3354	25627
2018	25627	2108	41	175	340	96	0	44	2805	3413	26140
2019	26140	2154	41	181	342	99	0	45	2861	3482	26669

* Stand per 1 januari plus instroom minus uitstroom sommeert niet tot stand per 31 december door veranderingen van voltijd naar deeltijd (en andersom)

Tabel 1.11a. De stand van het personeel per 1 januari bij de kernministeries naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2004-2019 volgens het krimpscenario (in personen)

jaar	mannen														totaal
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				
	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	laag	midden	hoog	top	
2004	41	449	261	3034	536	3624	370	3571	1208	10678	490	3295	4160	3941	11886
2005	53	438	318	2983	583	3562	460	3462	1414	10445	491	3301	4145	3922	11859
2006	61	431	360	2939	621	3515	533	3362	1575	10247	492	3299	4136	3895	11822
2007	67	424	393	2899	653	3472	590	3274	1703	10069	491	3292	4125	3864	11772
2008	75	423	431	2901	685	3488	643	3249	1834	10061	498	3332	4173	3892	11895
2009	81	424	462	2908	715	3507	688	3237	1946	10076	505	3370	4222	3925	12022
2010	86	426	488	2921	740	3533	724	3235	2038	10115	512	3409	4273	3959	12153
2011	91	430	510	2938	763	3563	753	3239	2117	10170	521	3448	4326	3992	12287
2012	95	435	532	2956	784	3595	777	3249	2188	10235	530	3488	4379	4026	12423
2013	98	440	551	2980	802	3634	798	3268	2249	10322	538	3531	4436	4066	12571
2014	102	447	569	3009	819	3677	816	3295	2306	10428	549	3578	4496	4111	12734
2015	105	454	586	3043	837	3726	834	3326	2362	10549	559	3629	4563	4160	12911
2016	107	462	602	3078	855	3779	850	3364	2414	10683	569	3680	4634	4214	13097
2017	110	470	617	3118	871	3837	865	3405	2463	10830	580	3735	4708	4270	13293
2018	113	479	632	3163	887	3898	881	3452	2513	10992	592	3795	4785	4333	13505
2019	115	488	647	3210	904	3962	896	3500	2562	11160	603	3857	4866	4396	13722

Tabel 1.11b. De stand van het personeel per 1 januari bij de kernministeries naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2004-2019 volgens het krimpscenario (in personen)

jaar	vrouwen														totaal
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				
	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	laag	midden	hoog	top	
2004	190	131	2382	2708	1222	2022	508	742	4302	5603	321	5090	3244	1250	9905
2005	199	128	2545	2593	1295	1978	568	733	4607	5432	327	5138	3273	1301	10039
2006	206	126	2672	2512	1356	1943	619	729	4853	5310	332	5184	3299	1348	10163
2007	211	125	2770	2455	1407	1918	665	730	5053	5228	336	5225	3325	1395	10281
2008	222	130	2890	2490	1464	1970	723	764	5299	5354	352	5380	3434	1487	10653
2009	231	133	3000	2536	1519	2026	776	797	5526	5492	364	5536	3545	1573	11018
2010	240	137	3104	2588	1568	2087	828	830	5740	5642	377	5692	3655	1658	11382
2011	249	140	3204	2644	1615	2149	879	866	5947	5799	389	5848	3764	1745	11746
2012	257	143	3303	2705	1662	2216	930	904	6152	5968	400	6008	3878	1834	12120
2013	265	146	3400	2765	1707	2282	977	939	6349	6132	411	6165	3989	1916	12481
2014	273	149	3495	2827	1752	2347	1023	972	6543	6295	422	6322	4099	1995	12838
2015	280	152	3589	2889	1798	2410	1067	1006	6734	6457	432	6478	4208	2073	13191
2016	287	155	3684	2953	1843	2472	1110	1038	6924	6618	442	6637	4315	2148	13542
2017	295	158	3777	3017	1889	2534	1151	1070	7112	6779	453	6794	4423	2221	13891
2018	301	161	3870	3082	1935	2595	1190	1101	7296	6939	462	6952	4530	2291	14235
2019	308	164	3963	3147	1982	2655	1230	1133	7483	7099	472	7110	4637	2363	14582

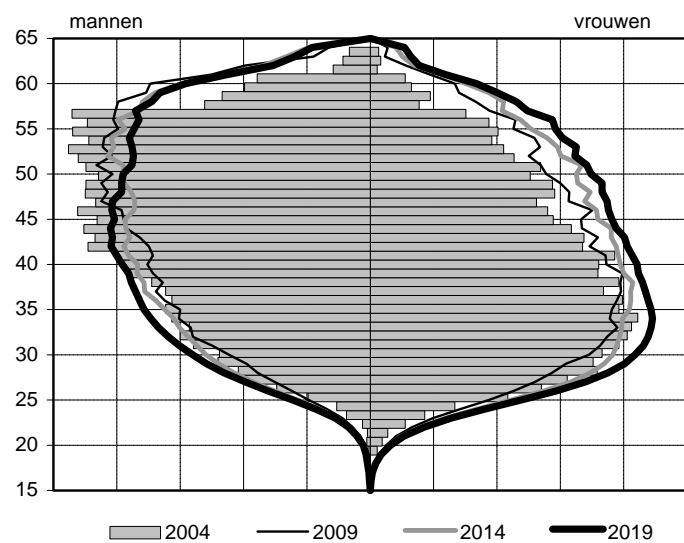
Tabel 1.12a. De stand van het personeel per 1 januari bij de kernministeries naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2004-2019 volgens het krimpscenario (in fte's)

jaar	mannen														totaal
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				
	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	laag	midden	hoog	top	
2004	28	449	204	3034	461	3624	310	3571	1004	10678	477	3238	4085	3881	11682
2005	36	438	249	2983	502	3562	386	3462	1173	10445	474	3232	4064	3848	11618
2006	42	431	282	2939	534	3515	447	3362	1305	10247	473	3221	4049	3809	11552
2007	46	424	308	2899	562	3472	495	3274	1410	10069	470	3207	4034	3769	11479
2008	51	423	338	2901	589	3488	539	3249	1517	10061	474	3239	4077	3788	11578
2009	55	424	362	2908	615	3507	577	3237	1609	10076	479	3270	4122	3814	11685
2010	59	426	382	2921	637	3533	607	3235	1685	10115	485	3303	4170	3842	11800
2011	62	430	399	2938	656	3563	631	3239	1750	10170	492	3337	4219	3870	11920
2012	65	435	417	2956	675	3595	652	3249	1808	10235	500	3373	4270	3901	12043
2013	67	440	432	2980	690	3634	669	3268	1858	10322	507	3412	4324	3937	12180
2014	70	447	446	3009	705	3677	684	3295	1904	10428	517	3455	4382	3979	12332
2015	72	454	459	3043	720	3726	699	3326	1950	10549	526	3502	4446	4025	12499
2016	73	462	472	3078	736	3779	713	3364	1993	10683	535	3550	4515	4077	12676
2017	75	470	483	3118	749	3837	725	3405	2033	10830	545	3601	4586	4130	12863
2018	77	479	495	3163	763	3898	739	3452	2074	10992	556	3658	4661	4191	13066
2019	79	488	507	3210	778	3962	751	3500	2114	11160	567	3717	4740	4251	13274

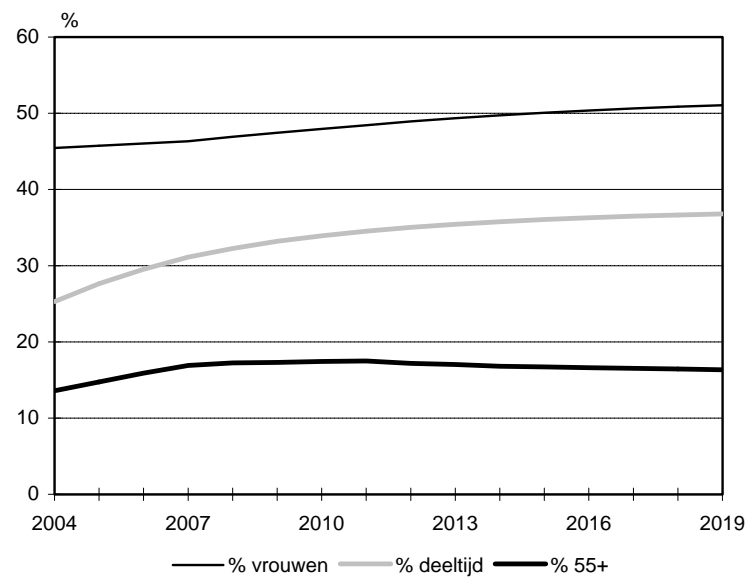
Tabel 1.12b. De stand van het personeel per 1 januari bij de kernministeries naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2004-2019 volgens het krimpscenario (in fte's)

jaar	vrouwen														totaal
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				
	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	laag	midden	hoog	top	
2004	120	131	1739	2708	1005	2022	433	742	3297	5603	251	4447	3027	1175	8900
2005	126	128	1858	2593	1065	1978	484	733	3533	5432	254	4451	3043	1217	8965
2006	130	126	1951	2512	1115	1943	528	729	3724	5310	256	4463	3058	1257	9034
2007	133	125	2023	2455	1157	1918	567	730	3880	5228	258	4478	3075	1297	9108
2008	140	130	2110	2490	1204	1970	616	764	4071	5354	270	4600	3174	1380	9425
2009	146	133	2191	2536	1249	2026	661	797	4247	5492	279	4727	3275	1458	9739
2010	152	137	2266	2588	1290	2087	706	830	4414	5642	289	4854	3377	1536	10056
2011	157	140	2339	2644	1328	2149	749	866	4574	5799	297	4983	3477	1615	10373
2012	162	143	2412	2705	1367	2216	793	904	4734	5968	305	5117	3583	1697	10702
2013	167	146	2483	2765	1404	2282	833	939	4887	6132	313	5248	3686	1772	11019
2014	172	149	2552	2827	1441	2347	872	972	5037	6295	321	5379	3788	1844	11332
2015	177	152	2621	2889	1479	2410	909	1006	5186	6457	329	5510	3889	1915	11643
2016	181	155	2690	2953	1516	2472	946	1038	5333	6618	336	5643	3988	1984	11951
2017	186	158	2758	3017	1554	2534	981	1070	5479	6779	344	5775	4088	2051	12258
2018	190	161	2826	3082	1592	2595	1014	1101	5622	6939	351	5908	4187	2115	12561
2019	195	164	2894	3147	1630	2655	1048	1133	5767	7099	359	6041	4285	2181	12866

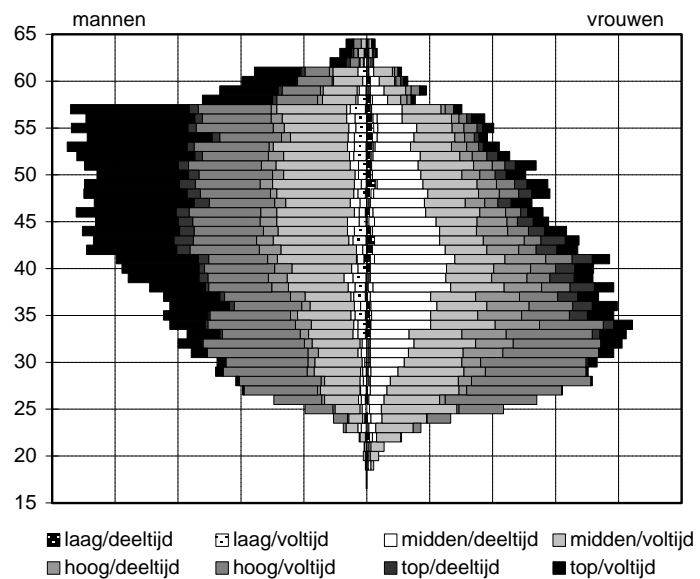
Figuur 1.13. De leeftijdsopbouw van het personeel bij de kernministeries per 1 januari in de periode 2004-2019 volgens het impulsscenario



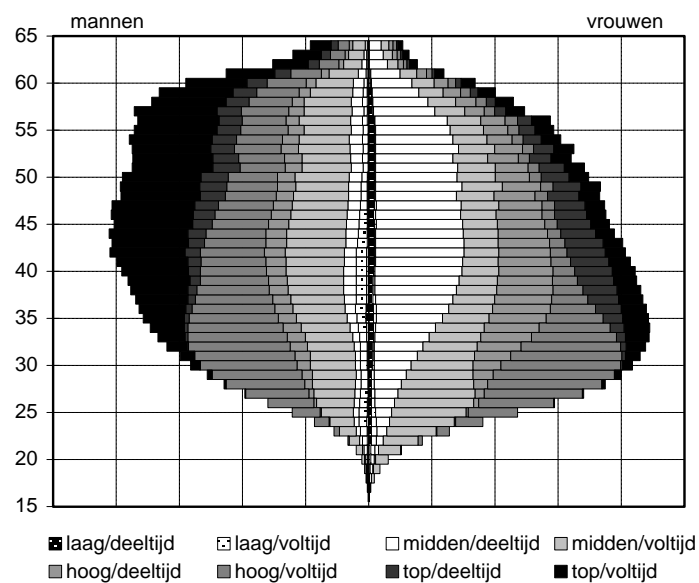
Figuur 1.14. Het percentage vrouwen, deeltijdfuncties en 55 jaar en ouder bij de kernministeries in de periode 2004-2019 volgens het impulsscenario (in personen)



Figuur 1.15. De leeftijdsopbouw van het personeel bij de kernministeries naar functieniveau en deeltijd/volgtijd op 1 januari 2004



Figuur 1.16. De leeftijdsopbouw van het personeel bij de kernministeries naar functieniveau en deeltijd/volgtijd op 1 januari 2019 volgens het impulsscenario



Tabel 1.13. De stand van het personeel, de uitstroom naar bestemming en de instroom bij de kernministeries in de periode 2004-2019 volgens het impulsscenario (in personen)

jaar	stand per 1 januari	uitstroom							instroom	stand per 31 december	
		ontslag ongeschikt	arbeids- wachtgeld	FPU	pensioen	privati- sering	sterfte	totaal			
2004	21791	1383	35	142	218	36	0	40	1854	1750	21686
2005	21686	1371	38	144	239	36	0	41	1869	1744	21563
2006	21563	1358	40	147	263	33	0	42	1883	1734	21423
2007	21423	1342	40	146	307	74	0	42	1951	2223	21694
2008	21694	1372	39	148	335	62	0	44	2000	2270	21961
2009	21961	1398	39	154	354	72	0	43	2060	2320	22215
2010	22215	1425	40	156	360	66	0	44	2091	2350	22470
2011	22470	1449	42	158	364	114	0	44	2171	2425	22721
2012	22721	1473	45	161	366	108	0	43	2196	2449	22972
2013	22972	1498	44	165	364	114	0	43	2228	2479	23220
2014	23220	1523	45	168	364	106	0	43	2249	2494	23472
2015	23472	1541	45	168	365	108	0	43	2270	2525	23720
2016	23720	1562	45	171	367	109	0	45	2299	2549	23971
2017	23971	1586	46	173	366	110	0	45	2326	2574	24222
2018	24222	1603	47	175	366	103	0	46	2340	2593	24474
2019	24474	1622	47	176	369	109	0	46	2369	2623	24727

Tabel 1.14. De stand van het personeel, de uitstroom naar bestemming en de instroom bij de kernministeries in de periode 2004-2019 volgens het impulsscenario (in fte's)

jaar	stand per 1 januari	uitstroom								instroom	stand per 31 december
		ontslag ongeschikt	arbeids- wachtgeld	FPU	pensioen	privati- sering	sterfte	totaal			
2004	20582	1281	31	129	209	35	0	38	1724	1647	20378
2005	20378	1264	33	130	229	34	0	39	1729	1641	20177
2006	20177	1247	35	132	250	32	0	40	1736	1632	19977
2007	19977	1229	35	130	292	72	0	40	1798	2092	20179
2008	20179	1254	34	132	317	60	0	42	1838	2136	20386
2009	20386	1276	34	137	334	69	0	41	1890	2183	20589
2010	20589	1299	35	139	338	63	0	41	1916	2210	20798
2011	20798	1320	36	140	342	109	0	41	1989	2281	21006
2012	21006	1342	39	143	342	102	0	40	2009	2303	21219
2013	21219	1364	38	146	339	107	0	40	2035	2330	21432
2014	21432	1387	38	149	338	100	0	40	2052	2344	21651
2015	21651	1403	38	149	338	102	0	40	2070	2373	21868
2016	21868	1421	38	151	339	102	0	42	2094	2395	22090
2017	22090	1443	39	153	337	103	0	42	2117	2418	22313
2018	22313	1458	40	155	337	96	0	43	2129	2436	22538
2019	22538	1476	40	156	339	101	0	43	2154	2464	22765

* Stand per 1 januari plus instroom minus uitstroom sommeert niet tot stand per 31 december door veranderingen van voltijd naar deeltijd (en andersom)

Tabel 1.15a. De stand van het personeel per 1 januari bij de kernministeries naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2004-2019 volgens het impulsscenario (in personen)

jaar	mannen														totaal
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				
	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	laag	midden	hoog	top	
2004	41	449	261	3034	536	3624	370	3571	1208	10678	490	3295	4160	3941	11886
2005	50	437	312	2962	582	3529	453	3441	1397	10369	487	3274	4111	3894	11766
2006	56	427	351	2896	620	3449	519	3320	1546	10092	483	3247	4069	3839	11638
2007	62	417	382	2833	650	3373	570	3209	1664	9832	479	3215	4023	3779	11496
2008	69	411	417	2810	679	3356	617	3159	1782	9736	480	3227	4035	3776	11518
2009	74	409	446	2792	706	3341	655	3121	1881	9663	483	3238	4047	3776	11544
2010	78	408	468	2777	727	3332	684	3091	1957	9608	486	3245	4059	3775	11565
2011	82	407	487	2767	746	3327	707	3067	2022	9568	489	3254	4073	3774	11590
2012	85	407	504	2756	762	3321	723	3046	2074	9530	492	3260	4083	3769	11604
2013	88	408	519	2750	775	3322	737	3035	2119	9515	496	3269	4097	3772	11634
2014	90	410	532	2748	786	3327	748	3030	2156	9515	500	3280	4113	3778	11671
2015	92	413	544	2751	797	3336	758	3030	2191	9530	505	3295	4133	3788	11721
2016	93	416	554	2754	808	3348	766	3034	2221	9552	509	3308	4156	3800	11773
2017	95	419	564	2761	816	3364	773	3042	2248	9586	514	3325	4180	3815	11834
2018	96	423	572	2771	825	3382	780	3055	2273	9631	519	3343	4207	3835	11904
2019	97	427	580	2784	833	3402	787	3068	2297	9681	524	3364	4235	3855	11978

Tabel 1.15b. De stand van het personeel per 1 januari bij de kernministeries naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2004-2019 volgens het impulsscenario (in personen)

jaar	vrouwen														totaal
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				
	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	laag	midden	hoog	top	
2004	190	131	2382	2708	1222	2022	508	742	4302	5603	321	5090	3244	1250	9905
2005	196	126	2537	2548	1307	1931	555	720	4595	5325	322	5085	3238	1275	9920
2006	200	122	2654	2423	1376	1853	593	704	4823	5102	322	5077	3229	1297	9925
2007	203	120	2740	2324	1432	1787	627	694	5002	4925	323	5064	3219	1321	9927
2008	211	123	2843	2319	1492	1799	672	717	5218	4958	334	5162	3291	1389	10176
2009	217	125	2932	2327	1547	1817	713	739	5409	5008	342	5259	3364	1452	10417
2010	223	127	3011	2343	1593	1840	752	761	5579	5071	350	5354	3433	1513	10650
2011	229	128	3082	2364	1635	1867	789	786	5735	5145	357	5446	3502	1575	10880
2012	235	130	3149	2391	1674	1899	827	812	5885	5232	365	5540	3573	1639	11117
2013	239	132	3212	2418	1710	1931	861	835	6022	5316	371	5630	3641	1696	11338
2014	244	133	3271	2447	1743	1963	892	856	6150	5399	377	5718	3706	1748	11549
2015	248	134	3327	2475	1775	1993	922	877	6272	5479	382	5802	3768	1799	11751
2016	252	135	3382	2505	1805	2023	949	896	6388	5559	387	5887	3828	1845	11947
2017	256	137	3434	2535	1835	2051	974	915	6499	5638	393	5969	3886	1889	12137
2018	259	138	3484	2565	1864	2079	997	932	6604	5714	397	6049	3943	1929	12318
2019	262	139	3534	2594	1892	2106	1019	950	6707	5789	401	6128	3998	1969	12496

Tabel 1.16a. De stand van het personeel per 1 januari bij de kernministeries naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2004-2019 volgens het impulsscenario (in fte's)

jaar	mannen														totaal
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				
	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	laag	midden	hoog	top	
2004	28	449	204	3034	461	3624	310	3571	1004	10678	477	3238	4085	3881	11682
2005	34	437	244	2962	501	3529	380	3441	1159	10369	471	3206	4030	3821	11528
2006	38	427	275	2896	533	3449	435	3320	1282	10092	465	3171	3982	3755	11374
2007	42	417	299	2833	559	3373	478	3209	1379	9832	459	3132	3932	3687	11211
2008	47	411	327	2810	584	3356	517	3159	1475	9736	458	3137	3940	3676	11211
2009	51	409	349	2792	607	3341	549	3121	1557	9663	460	3141	3948	3670	11220
2010	53	408	367	2777	625	3332	574	3091	1619	9608	461	3144	3957	3665	11227
2011	56	407	381	2767	642	3327	593	3067	1672	9568	463	3148	3969	3660	11240
2012	58	407	395	2756	656	3321	606	3046	1715	9530	465	3151	3977	3652	11245
2013	60	408	407	2750	667	3322	618	3035	1751	9515	468	3157	3989	3653	11266
2014	61	410	417	2748	676	3327	627	3030	1782	9515	471	3165	4003	3657	11297
2015	63	413	426	2751	686	3336	636	3030	1810	9530	476	3177	4022	3666	11340
2016	64	416	434	2754	695	3348	642	3034	1835	9552	480	3188	4043	3676	11387
2017	65	419	442	2761	702	3364	648	3042	1857	9586	484	3203	4066	3690	11443
2018	66	423	448	2771	710	3382	654	3055	1877	9631	489	3219	4092	3709	11508
2019	66	427	454	2784	717	3402	660	3068	1897	9681	493	3238	4119	3728	11578

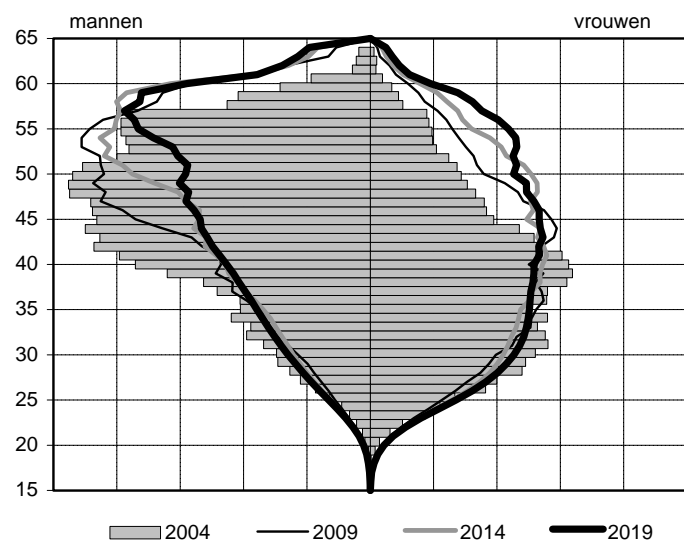
Tabel 1.16b. De stand van het personeel per 1 januari bij de kernministeries naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2004-2019 volgens het impulsscenario (in fte's)

jaar	vrouwen														totaal
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				
	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	laag	midden	hoog	top	
2004	120	131	1739	2708	1005	2022	433	742	3297	5603	251	4447	3027	1175	8900
2005	124	126	1852	2548	1075	1931	473	720	3524	5325	250	4400	3006	1193	8849
2006	126	122	1938	2423	1132	1853	505	704	3701	5102	248	4361	2985	1209	8803
2007	128	120	2001	2324	1178	1787	534	694	3841	4925	248	4325	2965	1228	8766
2008	133	123	2076	2319	1227	1799	573	717	4009	4958	256	4395	3026	1290	8967
2009	137	125	2141	2327	1273	1817	608	739	4158	5008	262	4468	3090	1347	9166
2010	141	127	2199	2343	1310	1840	641	761	4291	5071	268	4542	3150	1402	9362
2011	145	128	2250	2364	1345	1867	673	786	4412	5145	273	4614	3212	1459	9557
2012	148	130	2299	2391	1377	1899	705	812	4530	5232	278	4690	3276	1517	9762
2013	151	132	2345	2418	1407	1931	734	835	4637	5316	283	4763	3338	1569	9953
2014	154	133	2388	2447	1434	1963	760	856	4737	5399	287	4835	3397	1616	10136
2015	157	134	2429	2475	1460	1993	786	877	4832	5479	291	4904	3453	1663	10311
2016	159	135	2469	2505	1485	2023	809	896	4922	5559	294	4974	3508	1705	10481
2017	162	137	2507	2535	1509	2051	830	915	5009	5638	299	5042	3560	1745	10647
2018	164	138	2544	2565	1533	2079	850	932	5091	5714	302	5109	3612	1782	10805
2019	165	139	2580	2594	1556	2106	869	950	5171	5789	304	5174	3662	1819	10960

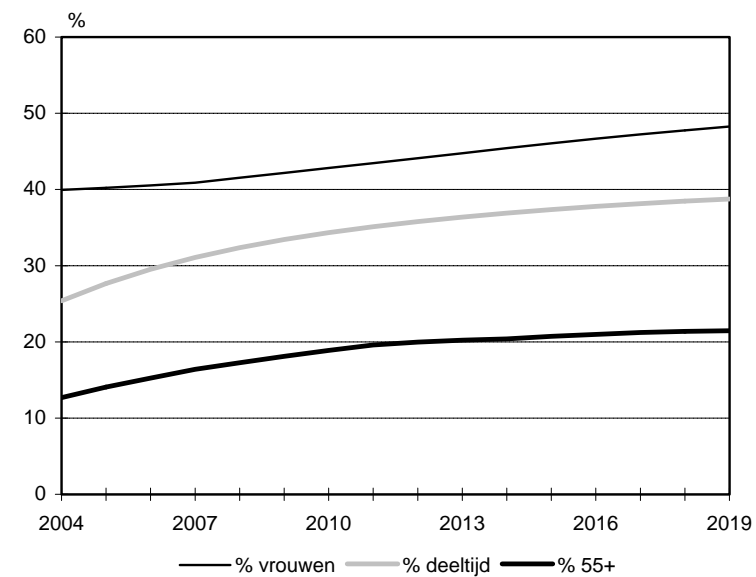
2.3 | De uitkomsten voor de overige kantoorlokaties

In deze paragraaf staan voor de kernministeries de uitkomsten van achtereenvolgens het vasthoudscenario, het afslankingsscenario, het krimpscenario en het impulsscenario in figuren en tabellen.

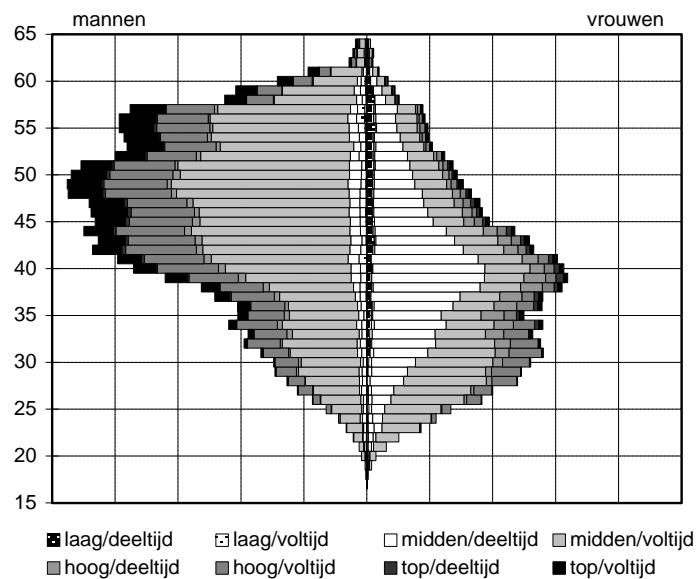
Figuur 2.1. De leeftijdsopbouw van het personeel bij de kantoorlokaties per 1 januari in de periode 2004-2019 volgens het vasthoudscenario



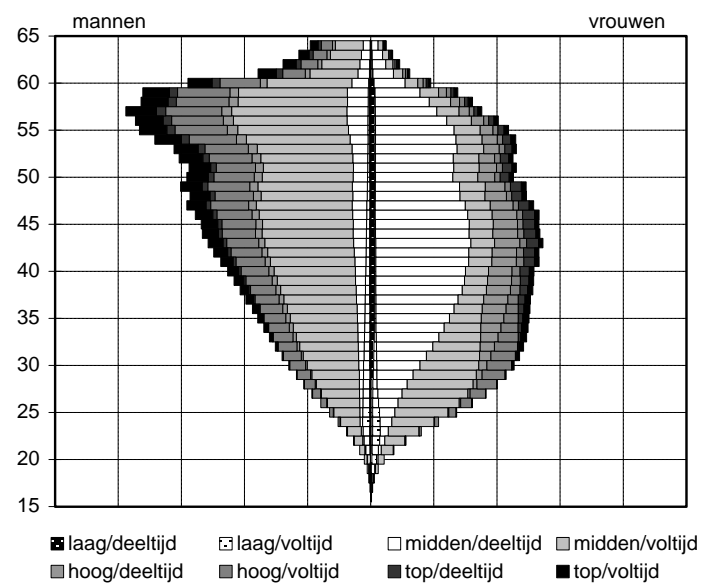
Figuur 2.2. Het percentage vrouwen, deeltijdfuncties en 55 jaar en ouder bij de kantoorlokaties in de periode 2004-2019 volgens het vasthoudscenario (in personen)



Figuur 2.3. De leeftijdsopbouw van het personeel bij de kantoorlocaties naar functieniveau en deeltijd/volgtijd op 1 januari 2004



Figuur 2.4. De leeftijdsopbouw van het personeel bij de kantoorlocaties naar functieniveau en deeltijd/volgtijd op 1 januari 2019 volgens het vasthoudscenario



Tabel 2.1. De stand van het personeel, de uitstroom naar bestemming en de instroom bij de kantoorlokaties in de periode 2004-2019 volgens het vasthoudscenario (in personen)

jaar	stand per 1 januari	uitstroom							instroom	stand per 31 december	
		ontslag ongeschikt	arbeids- wachtgeld	FPU	pensioen	privati- sering	sterfte	totaal			
2004	65632	2887	119	470	626	75	0	125	4302	3833	65166
2005	65166	2843	123	468	716	85	0	131	4366	3828	64632
2006	64632	2797	128	466	838	78	0	136	4443	3852	64046
2007	64046	2751	129	461	1023	180	0	141	4685	4702	64062
2008	64062	2770	132	469	1088	175	0	144	4778	4762	64050
2009	64050	2789	135	475	1121	202	0	146	4868	4824	64005
2010	64005	2808	140	478	1133	210	0	149	4918	4853	63940
2011	63940	2823	143	483	1157	326	0	149	5081	4996	63860
2012	63860	2838	142	489	1206	333	0	149	5157	5064	63771
2013	63771	2856	146	491	1263	324	0	149	5229	5124	63669
2014	63669	2872	147	493	1299	312	0	149	5272	5161	63558
2015	63558	2889	146	493	1330	310	0	147	5315	5198	63439
2016	63439	2905	146	494	1334	329	0	147	5355	5229	63318
2017	63318	2917	146	495	1323	361	0	147	5389	5257	63187
2018	63187	2929	145	496	1322	365	0	144	5401	5267	63046
2019	63046	2939	146	495	1336	376	0	143	5435	5287	62903

Tabel 2.2. De stand van het personeel, de uitstroom naar bestemming en de instroom bij de kantoorlokaties in de periode 2004-2019 volgens het vasthoudscenario (in fte's)

jaar	stand per 1 januari	uitstroom							instroom	stand per 31 december	
		ontslag ongeschikt	arbeids- wachtgeld	FPU	pensioen	privati- sering	sterfte	totaal			
2004	61476	2602	107	422	593	71	0	120	3914	3561	60708
2005	60708	2544	110	418	677	80	0	125	3954	3556	59942
2006	59942	2490	114	414	791	73	0	130	4012	3581	59181
2007	59181	2439	114	408	968	172	0	134	4235	4375	59018
2008	59018	2449	116	414	1028	165	0	136	4309	4431	58860
2009	58860	2461	119	419	1055	191	0	138	4383	4489	58694
2010	58694	2475	123	421	1063	198	0	141	4419	4516	58529
2011	58529	2486	125	425	1083	308	0	141	4567	4651	58363
2012	58363	2498	124	430	1126	314	0	140	4632	4714	58200
2013	58200	2513	127	431	1178	305	0	140	4694	4770	58034
2014	58034	2525	128	432	1209	293	0	140	4727	4805	57868
2015	57868	2540	127	432	1235	291	0	137	4762	4840	57701
2016	57701	2553	126	433	1236	308	0	137	4793	4870	57540
2017	57540	2563	126	434	1221	337	0	137	4818	4896	57376
2018	57376	2574	125	434	1216	341	0	134	4824	4906	57209
2019	57209	2583	125	433	1226	351	0	133	4850	4925	57045

* Stand per 1 januari plus instroom minus uitstroom sommeert niet tot stand per 31 december door veranderingen van voltijd naar deeltijd (en andersom)

Tabel 2.3a. De stand van het personeel per 1 januari bij de kantoorlocaties naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2004-2019 volgens het vasthoudscenario (in personen)

jaar	mannen														totaal
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				
	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	laag	midden	hoog	top	
2004	163	1202	1491	22334	818	8895	318	4194	2790	36625	1365	23825	9713	4512	39415
2005	191	1160	1761	21850	920	8644	423	4013	3295	35667	1351	23611	9564	4436	38962
2006	207	1125	1972	21360	1003	8413	510	3847	3692	34745	1332	23332	9416	4357	38437
2007	214	1096	2138	20852	1069	8184	585	3723	4006	33855	1310	22990	9253	4308	37861
2008	223	1072	2285	20447	1127	8015	648	3634	4283	33168	1295	22732	9142	4282	37451
2009	227	1053	2399	20071	1174	7859	700	3553	4500	32536	1280	22470	9033	4253	37036
2010	229	1038	2483	19704	1210	7712	740	3478	4662	31932	1267	22187	8922	4218	36594
2011	231	1025	2548	19361	1237	7576	773	3410	4789	31372	1256	21909	8813	4183	36161
2012	231	1013	2594	19022	1253	7440	795	3346	4873	30821	1244	21616	8693	4141	35694
2013	231	1002	2622	18693	1264	7311	812	3291	4929	30297	1233	21315	8575	4103	35226
2014	231	992	2636	18376	1269	7183	823	3243	4959	29794	1223	21012	8452	4066	34753
2015	230	983	2641	18077	1270	7060	831	3198	4972	29318	1213	20718	8330	4029	34290
2016	229	975	2638	17799	1268	6941	835	3155	4970	28870	1204	20437	8209	3990	33840
2017	228	967	2629	17543	1262	6831	837	3118	4956	28459	1195	20172	8093	3955	33415
2018	227	959	2612	17310	1252	6725	837	3084	4928	28078	1186	19922	7977	3921	33006
2019	226	951	2593	17102	1240	6624	832	3050	4891	27727	1177	19695	7864	3882	32618

Tabel 2.3b. De stand van het personeel per 1 januari bij de kantoorlocaties naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2004-2019 volgens het vasthoudscenario (in personen)

jaar	vrouwen														totaal
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				
	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	laag	midden	hoog	top	
2004	1044	509	10460	8949	1963	2328	407	557	13874	12343	1553	19409	4291	964	26217
2005	995	534	11140	8224	2135	2179	462	535	14732	11472	1529	19364	4314	997	26204
2006	955	552	11648	7680	2280	2049	511	520	15394	10801	1507	19328	4329	1031	26195
2007	918	558	12016	7264	2405	1941	562	521	15901	10284	1476	19280	4346	1083	26185
2008	892	576	12399	7138	2535	1907	621	543	16447	10164	1468	19537	4442	1164	26611
2009	873	588	12709	7063	2648	1886	681	566	16911	10103	1461	19772	4534	1247	27014
2010	857	596	12969	7036	2745	1875	742	591	17313	10098	1453	20005	4620	1333	27411
2011	844	599	13183	7034	2829	1873	802	615	17658	10121	1443	20217	4702	1417	27779
2012	834	601	13371	7062	2905	1886	864	643	17974	10192	1435	20433	4791	1507	28166
2013	826	602	13543	7106	2972	1904	923	669	18264	10281	1428	20649	4876	1592	28545
2014	818	600	13698	7161	3033	1931	980	695	18529	10387	1418	20859	4964	1675	28916
2015	812	598	13836	7217	3089	1960	1035	721	18772	10496	1410	21053	5049	1756	29268
2016	805	595	13959	7270	3142	1991	1089	748	18995	10604	1400	21229	5133	1837	29599
2017	800	592	14066	7318	3191	2021	1141	774	19198	10705	1392	21384	5212	1915	29903
2018	794	589	14159	7360	3237	2051	1189	802	19379	10802	1383	21519	5288	1991	30181
2019	788	585	14234	7390	3280	2081	1238	832	19540	10888	1373	21624	5361	2070	30428

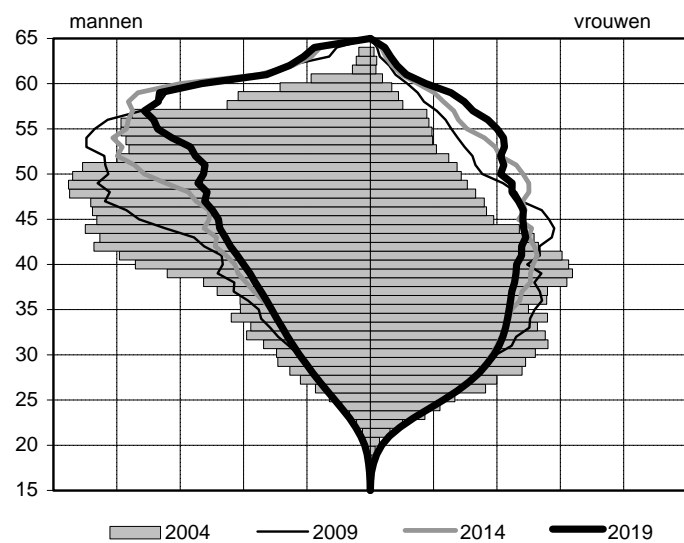
Tabel 2.4a. De stand van het personeel per 1 januari bij de kantoorlocaties naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2004-2019 volgens het vasthoudscenario (in fte's)

jaar	mannen														totaal
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				
	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	laag	midden	hoog	top	
2004	111	1202	1168	22334	704	8895	267	4194	2250	36625	1313	23502	9599	4461	38875
2005	130	1160	1379	21850	792	8644	355	4013	2656	35667	1290	23229	9436	4368	38323
2006	141	1125	1545	21360	863	8413	428	3847	2977	34745	1266	22905	9276	4275	37722
2007	146	1096	1675	20852	920	8184	491	3723	3231	33855	1242	22527	9104	4214	37086
2008	152	1072	1790	20447	970	8015	543	3634	3455	33168	1224	22237	8985	4177	36623
2009	155	1053	1879	20071	1010	7859	587	3553	3631	32536	1208	21950	8869	4140	36167
2010	156	1038	1945	19704	1041	7712	621	3478	3763	31932	1194	21649	8753	4099	35695
2011	158	1025	1996	19361	1064	7576	648	3410	3866	31372	1183	21357	8640	4058	35238
2012	158	1013	2032	19022	1078	7440	667	3346	3934	30821	1171	21054	8518	4013	34755
2013	158	1002	2054	18693	1087	7311	681	3291	3980	30297	1160	20747	8398	3972	34277
2014	158	992	2065	18376	1092	7183	690	3243	4004	29794	1150	20441	8275	3933	33798
2015	157	983	2069	18077	1093	7060	697	3198	4015	29318	1140	20146	8153	3895	33333
2016	156	975	2066	17799	1091	6941	700	3155	4014	28870	1131	19865	8032	3855	32884
2017	156	967	2059	17543	1086	6831	702	3118	4003	28459	1123	19602	7917	3820	32462
2018	155	959	2046	17310	1077	6725	702	3084	3980	28078	1114	19356	7802	3786	32058
2019	154	951	2031	17102	1067	6624	698	3050	3950	27727	1105	19133	7691	3748	31677

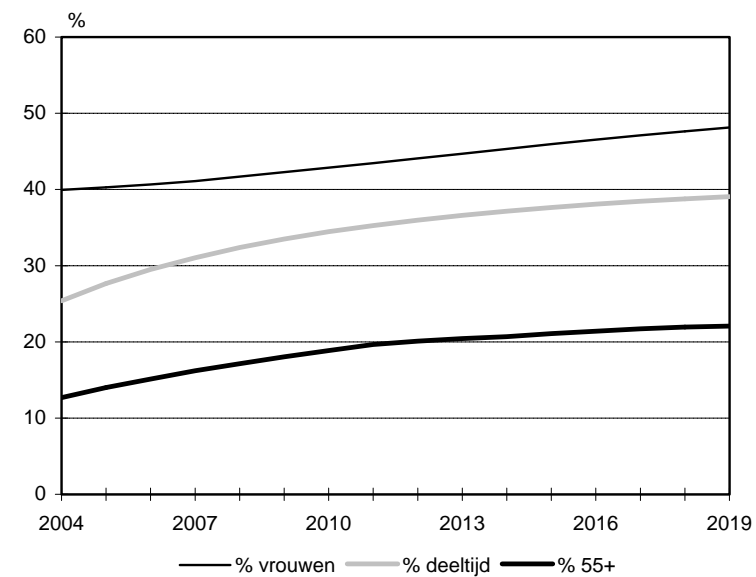
Tabel 2.4b. De stand van het personeel per 1 januari bij de kantoorlocaties naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2004-2019 volgens het vasthoudscenario (in fte's)

jaar	vrouwen														totaal
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				
	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	laag	midden	hoog	top	
2004	659	509	7638	8949	1615	2328	347	557	10259	12343	1168	16587	3943	904	22602
2005	628	534	8134	8224	1756	2179	394	535	10913	11472	1162	16358	3935	929	22385
2006	603	552	8505	7680	1875	2049	436	520	11419	10801	1155	16185	3924	956	22220
2007	580	558	8774	7264	1978	1941	479	521	11811	10284	1138	16038	3919	1000	22095
2008	563	576	9053	7138	2085	1907	529	543	12231	10164	1139	16191	3992	1072	22395
2009	551	588	9280	7063	2178	1886	580	566	12590	10103	1139	16343	4064	1146	22693
2010	541	596	9470	7036	2258	1875	632	591	12901	10098	1137	16506	4133	1223	22999
2011	533	599	9626	7034	2327	1873	684	615	13170	10121	1132	16660	4200	1299	23291
2012	527	601	9763	7062	2390	1886	736	643	13416	10192	1128	16825	4276	1379	23608
2013	522	602	9889	7106	2445	1904	787	669	13642	10281	1124	16995	4349	1456	23923
2014	517	600	10002	7161	2495	1931	835	695	13849	10387	1117	17163	4426	1530	24236
2015	513	598	10103	7217	2541	1960	882	721	14039	10496	1111	17320	4501	1603	24535
2016	508	595	10192	7270	2585	1991	928	748	14214	10604	1103	17462	4576	1676	24818
2017	505	592	10271	7318	2625	2021	973	774	14373	10705	1097	17589	4646	1747	25078
2018	501	589	10339	7360	2663	2051	1013	802	14516	10802	1090	17699	4714	1815	25318
2019	498	585	10393	7390	2698	2081	1055	832	14644	10888	1083	17783	4779	1887	25532

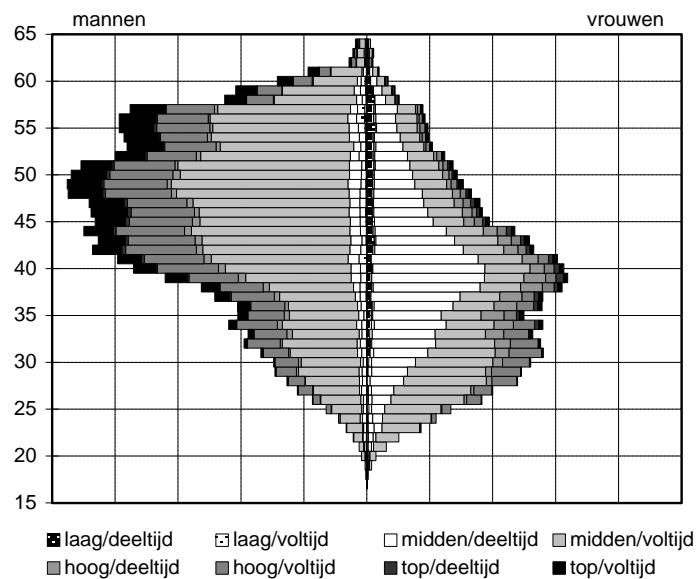
Figuur 2.5. De leeftijdsopbouw van het personeel bij de kantoorlokaties per 1 januari in de periode 2004-2019 volgens het afslankscenario



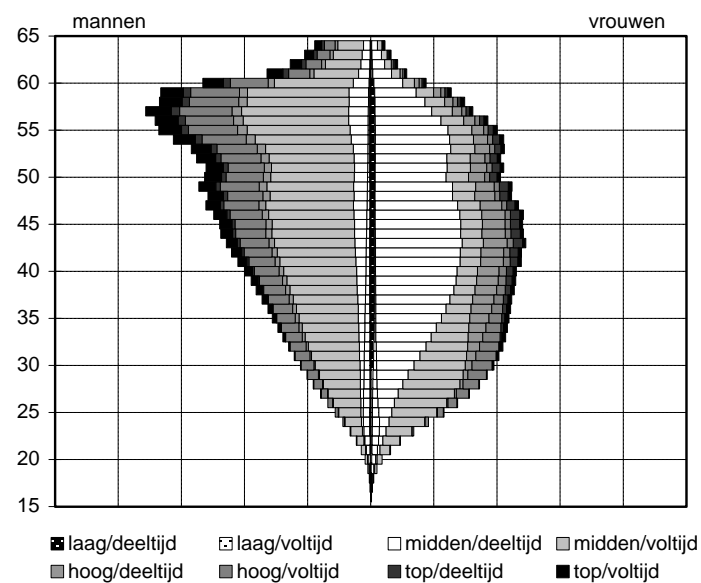
Figuur 2.6. Het percentage vrouwen, deeltijdfuncties en 55 jaar en ouder bij de kantoorlokaties in de periode 2004-2019 volgens het afslankscenario (in personen)



Figuur 2.7. De leeftijdsopbouw van het personeel bij de kantoorlocaties naar functieniveau en deeltijd/volgtijd op 1 januari 2004



Figuur 2.8. De leeftijdsopbouw van het personeel bij de kantoorlocaties naar functieniveau en deeltijd/volgtijd op 1 januari 2019 volgens het afslankscenario



Tabel 2.5. De stand van het personeel, de uitstroom naar bestemming en de instroom bij de kantoorlokaties in de periode 2004-2019 volgens het afslankscenario (in personen)

jaar	stand per 1 januari	uitstroom							instroom	stand per 31 december	
		ontslag ongeschikt	arbeids- wachtgeld	FPU	pensioen	privati- sering	sterfte	totaal			
2004	65632	2887	119	470	626	75	0	125	4302	4160	65493
2005	65493	2866	123	473	717	85	291	131	4686	4184	64990
2006	64990	2832	128	472	837	78	295	136	4778	4215	64433
2007	64433	2798	130	468	1018	179	295	140	5028	4436	63844
2008	63844	2779	131	471	1076	172	294	143	5066	4441	63220
2009	63220	2760	134	469	1102	199	297	144	5105	4455	62576
2010	62576	2745	136	469	1107	205	299	144	5105	4439	61912
2011	61912	2727	137	466	1126	317	298	144	5215	4536	61237
2012	61237	2714	139	463	1165	321	298	142	5242	4554	60551
2013	60551	2699	140	464	1213	311	296	142	5265	4570	59857
2014	59857	2684	140	461	1241	297	299	140	5262	4566	59163
2015	59163	2674	140	457	1262	294	300	138	5265	4561	58462
2016	58462	2662	138	454	1255	306	299	136	5250	4551	57759
2017	57759	2646	137	451	1238	337	299	134	5242	4534	57050
2018	57050	2631	136	450	1227	343	300	132	5219	4505	56341
2019	56341	2613	134	443	1230	345	299	128	5192	4482	55631

Tabel 2.6. De stand van het personeel, de uitstroom naar bestemming en de instroom bij de kantoorlocaties in de periode 2004-2019 volgens het afslankscenario (in fte's)

jaar	stand per 1 januari	uitstroom							instroom	stand per 31 december	
		ontslag ongeschikt	arbeids- wachtgeld	FPU	pensioen	privati- sering	sterfte	totaal			
2004	61476	2602	107	422	593	71	0	120	3914	3866	61014
2005	61014	2566	110	422	678	80	271	125	4252	3888	60279
2006	60279	2522	114	419	790	73	273	130	4321	3917	59544
2007	59544	2482	115	415	963	171	272	133	4551	4124	58813
2008	58813	2457	116	416	1016	162	270	135	4573	4130	58083
2009	58083	2435	118	413	1037	188	273	136	4600	4143	57360
2010	57360	2418	119	413	1038	193	274	136	4591	4129	56641
2011	56641	2399	120	410	1053	299	272	136	4689	4220	55928
2012	55928	2386	121	406	1088	303	272	134	4710	4238	55217
2013	55217	2371	122	407	1131	293	270	133	4726	4253	54510
2014	54510	2357	121	404	1155	279	272	131	4719	4250	53813
2015	53813	2347	121	400	1172	276	273	129	4718	4246	53118
2016	53118	2336	119	397	1163	286	271	127	4700	4237	52428
2017	52428	2322	118	394	1143	315	271	125	4687	4222	51741
2018	51741	2308	117	393	1129	320	272	123	4662	4196	51061
2019	51061	2292	115	387	1129	322	271	119	4635	4175	50384

* Stand per 1 januari plus instroom minus uitstroom sommeert niet tot stand per 31 december door veranderingen van voltijd naar deeltijd (en andersom)

Tabel 2.7a. De stand van het personeel per 1 januari bij de kantoorlocaties naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2004-2019 volgens het afslankscenario (in personen)

jaar	mannen														totaal
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				
	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	laag	midden	hoog	top	
2004	163	1202	1491	22334	818	8895	318	4194	2790	36625	1365	23825	9713	4512	39415
2005	194	1162	1770	21929	923	8676	425	4030	3312	35797	1356	23699	9599	4455	39109
2006	211	1126	1982	21421	1006	8439	512	3862	3711	34848	1337	23403	9445	4374	38559
2007	220	1100	2149	20911	1072	8212	582	3706	4023	33929	1320	23060	9284	4288	37952
2008	224	1073	2278	20358	1122	7982	637	3554	4261	32967	1297	22636	9104	4191	37228
2009	225	1050	2372	19833	1159	7765	680	3412	4436	32060	1275	22205	8924	4092	36496
2010	225	1030	2437	19321	1186	7561	709	3280	4557	31192	1255	21758	8747	3989	35749
2011	225	1013	2482	18832	1203	7369	730	3157	4640	30371	1238	21314	8572	3887	35011
2012	223	997	2507	18351	1210	7179	740	3041	4680	29568	1220	20858	8389	3781	34248
2013	221	980	2514	17883	1211	6996	744	2935	4690	28794	1201	20397	8207	3679	33484
2014	219	966	2508	17428	1206	6816	743	2838	4676	28048	1185	19936	8022	3581	32724
2015	217	952	2492	16994	1198	6643	737	2747	4644	27336	1169	19486	7841	3484	31980
2016	215	939	2470	16583	1185	6474	729	2660	4599	26656	1154	19053	7659	3389	31255
2017	212	926	2440	16195	1170	6314	719	2579	4541	26014	1138	18635	7484	3298	30555
2018	209	913	2403	15831	1151	6160	706	2503	4469	25407	1122	18234	7311	3209	29876
2019	206	901	2365	15493	1130	6011	689	2429	4390	24834	1107	17858	7141	3118	29224

Tabel 2.7b. De stand van het personeel per 1 januari bij de kantoorlocaties naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2004-2019 volgens het afslankscenario (in personen)

jaar	vrouwen														totaal
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				
	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	laag	midden	hoog	top	
2004	1044	509	10460	8949	1963	2328	407	557	13874	12343	1553	19409	4291	964	26217
2005	996	541	11192	8300	2146	2202	465	542	14799	11585	1537	19492	4348	1007	26384
2006	953	563	11702	7791	2293	2084	515	530	15463	10968	1516	19493	4377	1045	26431
2007	918	575	12077	7418	2421	1988	562	522	15978	10503	1493	19495	4409	1084	26481
2008	891	586	12374	7177	2534	1921	609	524	16408	10208	1477	19551	4455	1133	26616
2009	869	591	12590	6996	2627	1868	654	529	16740	9984	1460	19586	4495	1183	26724
2010	851	593	12749	6869	2703	1827	699	536	17002	9825	1444	19618	4530	1235	26827
2011	835	591	12856	6775	2764	1796	740	544	17195	9706	1426	19631	4560	1284	26901
2012	821	588	12932	6714	2816	1781	781	556	17350	9639	1409	19646	4597	1337	26989
2013	809	584	12986	6675	2857	1772	818	566	17470	9597	1393	19661	4629	1384	27067
2014	798	578	13019	6649	2890	1773	851	575	17558	9575	1376	19668	4663	1426	27133
2015	787	572	13033	6629	2918	1777	882	585	17620	9563	1359	19662	4695	1467	27183
2016	777	565	13028	6608	2940	1784	910	595	17655	9552	1342	19636	4724	1505	27207
2017	767	558	13007	6584	2958	1791	935	604	17667	9537	1325	19591	4749	1539	27204
2018	757	551	12970	6556	2971	1799	956	614	17654	9520	1308	19526	4770	1570	27174
2019	747	543	12915	6520	2982	1807	977	626	17621	9496	1290	19435	4789	1603	27117

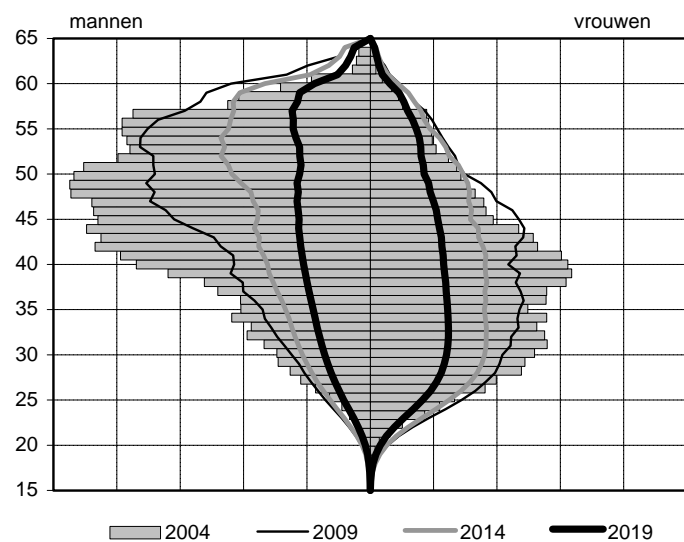
Tabel 2.8a. De stand van het personeel per 1 januari bij de kantoorlocaties naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2004-2019 volgens het afslankscenario (in fte's)

jaar	mannen														totaal
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				
	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	deeltijd	voltijd	laag	midden	hoog	top	
2004	111	1202	1168	22334	704	8895	267	4194	2250	36625	1313	23502	9599	4461	38875
2005	132	1162	1386	21929	794	8676	356	4030	2669	35797	1294	23315	9470	4386	38466
2006	144	1126	1552	21421	865	8439	429	3862	2991	34848	1270	22973	9304	4291	37839
2007	150	1100	1683	20911	922	8212	488	3706	3244	33929	1250	22594	9134	4194	37173
2008	153	1073	1784	20358	965	7982	534	3554	3437	32967	1226	22142	8947	4088	36404
2009	154	1050	1858	19833	997	7765	570	3412	3579	32060	1204	21691	8762	3982	35639
2010	154	1030	1909	19321	1020	7561	595	3280	3677	31192	1184	21230	8581	3875	34869
2011	154	1013	1944	18832	1035	7369	612	3157	3745	30371	1167	20776	8404	3769	34116
2012	152	997	1964	18351	1041	7179	621	3041	3778	29568	1149	20315	8220	3662	33346
2013	151	980	1969	17883	1042	6996	624	2935	3786	28794	1131	19852	8038	3559	32580
2014	150	966	1964	17428	1038	6816	623	2838	3775	28048	1116	19392	7854	3461	31823
2015	148	952	1952	16994	1031	6643	618	2747	3749	27336	1100	18946	7674	3365	31085
2016	147	939	1935	16583	1019	6474	611	2660	3712	26656	1086	18518	7493	3271	30368
2017	145	926	1911	16195	1007	6314	603	2579	3666	26014	1071	18106	7321	3182	29680
2018	143	913	1882	15831	990	6160	592	2503	3607	25407	1056	17713	7150	3095	29014
2019	141	901	1852	15493	972	6011	578	2429	3543	24834	1042	17345	6983	3007	28377

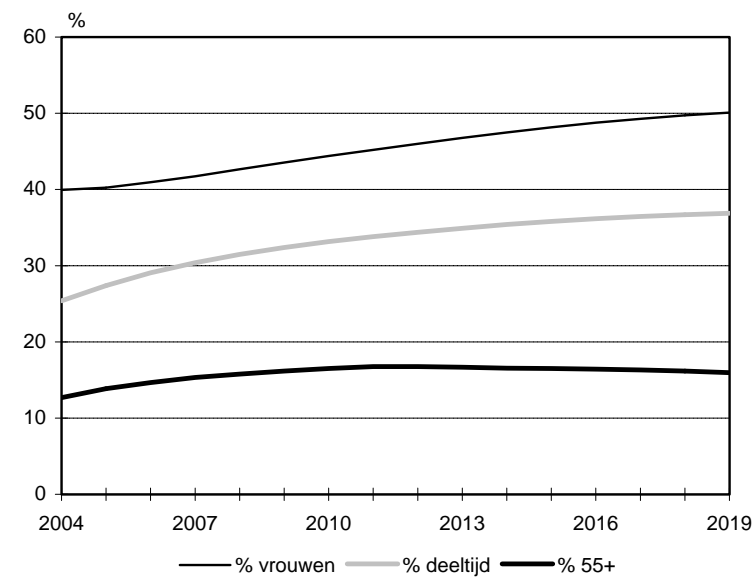
Tabel 2.8b. De stand van het personeel per 1 januari bij de kantoorlocaties naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2004-2019 volgens het afslankscenario (in fte's)

jaar	vrouwen														totaal
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				
	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	laag	midden	hoog	top	
2004	659	509	7638	8949	1615	2328	347	557	10259	12343	1168	16587	3943	904	22602
2005	629	541	8172	8300	1765	2202	396	542	10963	11585	1170	16472	3967	938	22548
2006	602	563	8544	7791	1886	2084	439	530	11471	10968	1165	16335	3970	969	22439
2007	580	575	8818	7418	1991	1988	479	522	11869	10503	1155	16236	3979	1001	22372
2008	563	586	9035	7177	2084	1921	519	524	12201	10208	1149	16212	4005	1043	22409
2009	549	591	9193	6996	2161	1868	557	529	12460	9984	1140	16189	4029	1086	22444
2010	537	593	9309	6869	2223	1827	596	536	12666	9825	1130	16178	4050	1132	22491
2011	527	591	9387	6775	2274	1796	631	544	12819	9706	1118	16162	4070	1175	22525
2012	519	588	9443	6714	2316	1781	666	556	12943	9639	1107	16157	4097	1222	22582
2013	511	584	9482	6675	2350	1772	697	566	13040	9597	1095	16157	4122	1263	22637
2014	504	578	9506	6649	2377	1773	725	575	13113	9575	1082	16155	4150	1300	22688
2015	497	572	9516	6629	2400	1777	752	585	13165	9563	1069	16145	4177	1337	22728
2016	491	565	9513	6608	2418	1784	776	595	13197	9552	1056	16121	4202	1371	22749
2017	484	558	9497	6584	2433	1791	797	604	13212	9537	1042	16081	4224	1401	22749
2018	478	551	9470	6556	2444	1799	815	614	13207	9520	1029	16026	4243	1429	22727
2019	472	543	9430	6520	2453	1807	833	626	13188	9496	1015	15950	4260	1459	22684

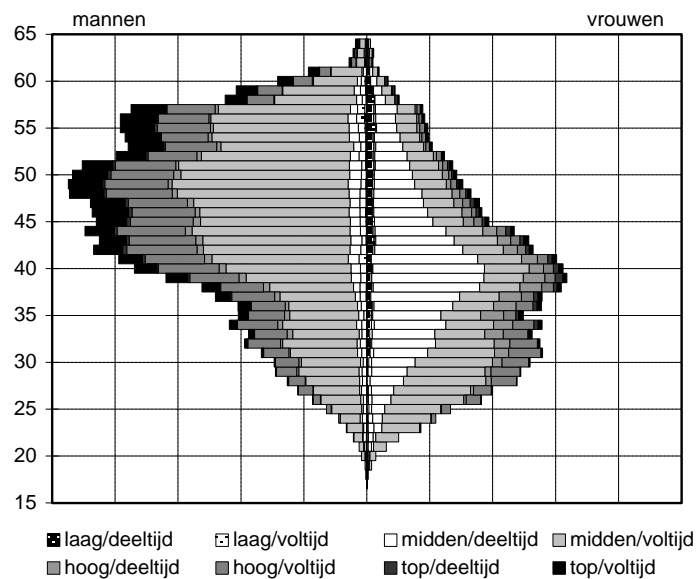
Figuur 2.9. De leeftijdsopbouw van het personeel bij de kantoorlokaties per 1 januari in de periode 2004-2019 volgens het krimpscenario



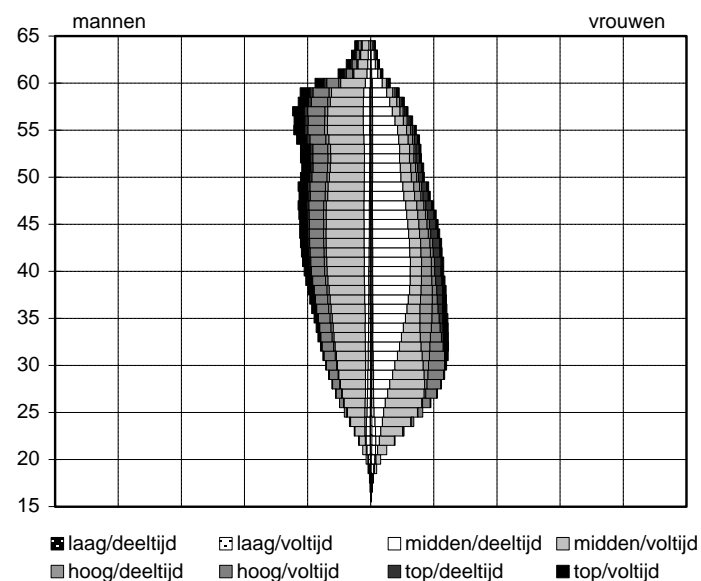
Figuur 2.10. Het percentage vrouwen, deeltijdfuncties en 55 jaar en ouder bij de kantoorlokaties in de periode 2004-2019 volgens het krimpscenario (in personen)



Figuur 2.11. De leeftijdsopbouw van het personeel bij de kantoorlocaties naar functieniveau en deeltijd/volgtijd op 1 januari 2004



Figuur 2.12. De leeftijdsopbouw van het personeel bij de kantoorlocaties naar functieniveau en deeltijd/volgtijd op 1 januari 2019 volgens het krimpscenario



Tabel 2.9. De stand van het personeel, de uitstroom naar bestemming en de instroom bij de kantoorlokaties in de periode 2004-2019 volgens het krimpscenario (in personen)

jaar	stand per 1 januari	uitstroom							instroom	stand per 31 december	
		ontslag ongeschikt	arbeids- wachtgeld	FPU	pensioen	privati- sering	sterfte	totaal			
2004	65632	3573	119	464	623	74	0	124	4977	6017	66672
2005	66672	3601	125	476	719	86	3889	131	9027	6352	64006
2006	64006	3505	120	470	789	72	3904	132	8992	6494	61510
2007	61510	3416	118	465	901	153	3912	128	9093	6743	59162
2008	59162	3343	116	458	901	139	3922	123	9002	6550	56712
2009	56712	3251	111	448	867	145	3930	118	8870	6332	54173
2010	54173	3150	107	435	822	143	3938	110	8705	6069	51541
2011	51541	3029	102	417	783	200	3938	105	8574	5832	48799
2012	48799	2899	98	399	756	189	3944	100	8385	5510	45931
2013	45931	2748	90	379	731	169	3951	93	8161	5129	42898
2014	42898	2599	87	359	690	152	3958	84	7929	4827	39799
2015	39799	2436	78	335	643	136	3963	76	7667	4517	36648
2016	36648	2263	71	311	585	129	3966	70	7395	4184	33442
2017	33442	2080	66	283	521	124	3967	64	7105	3834	30170
2018	30170	1890	60	257	465	110	3969	58	6809	3465	26828
2019	26828	1691	51	229	408	98	0	50	2527	3194	27496

Tabel 2.10. De stand van het personeel, de uitstroom naar bestemming en de instroom bij de kantoorlokaties in de periode 2004-2019 volgens het krimpscenario (in fte's)

jaar	stand per 1 januari	uitstroom							instroom	stand per 31 december	
		ontslag ongeschikt	arbeids- wachtgeld	FPU	pensioen	privati- sering	sterfte	totaal			
2004	61476	3221	107	417	590	70	0	119	4524	5629	62183
2005	62183	3230	112	425	680	81	3620	125	8274	5908	59467
2006	59467	3132	107	419	745	67	3621	126	8217	6038	56977
2007	56977	3045	105	414	852	146	3618	122	8301	6266	54665
2008	54665	2975	103	407	850	131	3619	116	8201	6083	52292
2009	52292	2890	98	398	815	137	3618	111	8068	5876	49862
2010	49862	2799	94	386	770	134	3620	104	7906	5627	47368
2011	47368	2690	89	369	731	188	3614	99	7782	5403	44787
2012	44787	2574	86	353	704	178	3615	94	7604	5099	42102
2013	42102	2439	79	335	680	158	3616	87	7395	4740	39278
2014	39278	2307	76	318	640	142	3619	79	7180	4463	36404
2015	36404	2161	68	296	595	127	3620	71	6938	4179	33493
2016	33493	2008	61	275	540	120	3620	65	6688	3874	30541
2017	30541	1845	57	250	479	115	3618	60	6424	3553	27537
2018	27537	1676	52	227	426	102	3618	54	6156	3214	24476
2019	24476	1500	44	202	373	91	0	47	2257	2965	25075

* Stand per 1 januari plus instroom minus uitstroom sommeert niet tot stand per 31 december door veranderingen van voltijd naar deeltijd (en andersom)

Tabel 2.11a. De stand van het personeel per 1 januari bij de kantoorlocaties naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2004-2019 volgens het krimpscenario (in personen)

jaar	mannen														totaal
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				
	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	laag	midden	hoog	top	
2004	163	1202	1491	22334	818	8895	318	4194	2790	36625	1365	23825	9713	4512	39415
2005	197	1152	1762	21815	924	8548	515	4934	3398	36449	1349	23577	9472	5449	39847
2006	217	1065	1900	20493	959	8005	600	4561	3676	34124	1282	22393	8964	5161	37800
2007	224	998	1979	19270	974	7513	659	4230	3836	32011	1222	21249	8487	4889	35847
2008	226	938	2012	18101	973	7054	693	3925	3904	30018	1164	20113	8027	4618	33922
2009	222	885	2002	16990	958	6614	707	3638	3889	28127	1107	18992	7572	4345	32016
2010	218	834	1961	15915	932	6191	704	3365	3815	26305	1052	17876	7123	4069	30120
2011	211	784	1899	14878	895	5783	689	3105	3694	24550	995	16777	6678	3794	28244
2012	203	728	1818	13859	850	5380	661	2854	3532	22821	931	15677	6230	3515	26353
2013	193	666	1722	12849	800	4984	626	2613	3341	21112	859	14571	5784	3239	24453
2014	180	597	1614	11836	745	4589	585	2379	3124	19401	777	13450	5334	2964	22525
2015	166	557	1497	10837	689	4197	540	2150	2892	17741	723	12334	4886	2690	20633
2016	153	519	1375	9867	631	3812	493	1930	2652	16128	672	11242	4443	2423	18780
2017	139	480	1249	8919	573	3436	445	1721	2406	14556	619	10168	4009	2166	16962
2018	125	439	1120	7987	514	3066	397	1521	2156	13013	564	9107	3580	1918	15169
2019	110	395	990	7064	454	2700	348	1327	1902	11486	505	8054	3154	1675	13388

Tabel 2.11b. De stand van het personeel per 1 januari bij de kantoorlocaties naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2004-2019 volgens het krimpscenario (in personen)

jaar	vrouwen														totaal
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				
	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	laag	midden	hoog	top	
2004	1044	509	10460	8949	1963	2328	407	557	13874	12343	1553	19409	4291	964	26217
2005	973	550	11131	8264	2151	2258	605	893	14860	11965	1523	19395	4409	1498	26825
2006	876	579	11172	7719	2200	2146	675	839	14923	11283	1455	18891	4346	1514	26206
2007	805	587	11080	7361	2232	2063	735	800	14852	10811	1392	18441	4295	1535	25663
2008	754	586	10927	7143	2251	2011	788	780	14720	10520	1340	18070	4262	1568	25240
2009	712	575	10690	6924	2244	1958	830	763	14476	10220	1287	17614	4202	1593	24696
2010	673	557	10393	6700	2216	1904	862	748	14144	9909	1230	17093	4120	1610	24053
2011	635	537	10041	6452	2170	1846	884	732	13730	9567	1172	16493	4016	1616	23297
2012	593	525	9649	6170	2109	1786	897	717	13248	9198	1118	15819	3895	1614	22446
2013	548	518	9213	5849	2034	1718	900	698	12695	8783	1066	15062	3752	1598	21478
2014	498	518	8726	5477	1946	1641	892	675	12062	8311	1016	14203	3587	1567	20373
2015	465	473	8183	5143	1843	1544	871	644	11362	7804	938	13326	3387	1515	19166
2016	431	426	7604	4790	1728	1440	840	609	10603	7265	857	12394	3168	1449	17868
2017	397	379	6989	4416	1602	1329	799	569	9787	6693	776	11405	2931	1368	16480
2018	361	333	6342	4017	1465	1212	747	524	8915	6086	694	10359	2677	1271	15001
2019	325	288	5664	3595	1319	1087	686	476	7994	5446	613	9259	2406	1162	13440

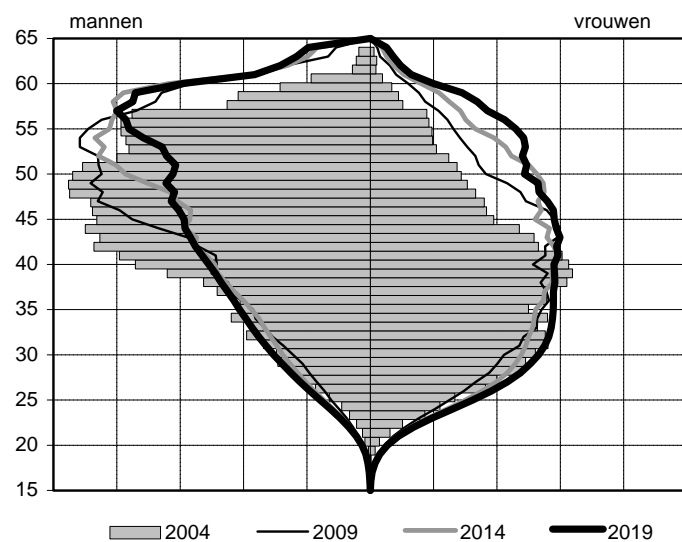
Tabel 2.12a. De stand van het personeel per 1 januari bij de kantoorlocaties naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2004-2019 volgens het krimpscenario (in fte's)

jaar	mannen														totaal
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				
	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	laag	midden	hoog	top	
2004	111	1202	1168	22334	704	8895	267	4194	2250	36625	1313	23502	9599	4461	38875
2005	135	1152	1380	21815	795	8548	432	4934	2741	36449	1287	23195	9343	5366	39190
2006	148	1065	1488	20493	825	8005	503	4561	2965	34124	1213	21981	8830	5064	37089
2007	153	998	1550	19270	838	7513	553	4230	3094	32011	1151	20820	8351	4783	35105
2008	154	938	1576	18101	837	7054	581	3925	3149	30018	1092	19677	7891	4506	33167
2009	152	885	1568	16990	824	6614	593	3638	3137	28127	1037	18558	7438	4231	31264
2010	149	834	1536	15915	802	6191	590	3365	3077	26305	983	17451	6993	3955	29382
2011	144	784	1487	14878	770	5783	578	3105	2979	24550	928	16365	6553	3683	27529
2012	139	728	1424	13859	731	5380	554	2854	2848	22821	867	15283	6111	3408	25669
2013	132	666	1349	12849	688	4984	525	2613	2694	21112	798	14198	5672	3138	23806
2014	123	597	1264	11836	641	4589	491	2379	2519	19401	720	13100	5230	2870	21920
2015	113	557	1173	10837	593	4197	453	2150	2332	17741	670	12010	4790	2603	20073
2016	104	519	1077	9867	543	3812	413	1930	2138	16128	623	10944	4355	2343	18266
2017	95	480	978	8919	493	3436	373	1721	1939	14556	575	9897	3929	2094	16495
2018	85	439	877	7987	442	3066	333	1521	1738	13013	524	8864	3508	1854	14751
2019	75	395	775	7064	391	2700	292	1327	1533	11486	470	7839	3091	1619	13019

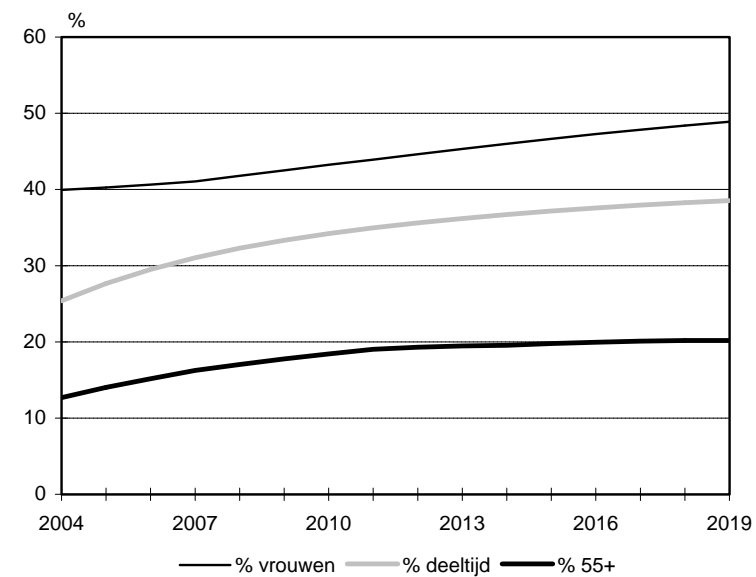
Tabel 2.12b. De stand van het personeel per 1 januari bij de kantoorlokaties naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2004-2019 volgens het krimpscenario (in fte's)

jaar	vrouwen														totaal
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				
	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	laag	midden	hoog	top	
2004	659	509	7638	8949	1615	2328	347	557	10259	12343	1168	16587	3943	904	22602
2005	615	550	8128	8264	1769	2258	516	893	11027	11965	1165	16392	4027	1409	22992
2006	553	579	8157	7719	1810	2146	575	839	11096	11283	1132	15876	3956	1414	22379
2007	508	587	8090	7361	1836	2063	626	800	11061	10811	1095	15451	3899	1426	21872
2008	476	586	7979	7143	1852	2011	672	780	10978	10520	1062	15122	3863	1452	21498
2009	450	575	7806	6924	1846	1958	707	763	10809	10220	1025	14730	3804	1470	21029
2010	425	557	7589	6700	1823	1904	735	748	10571	9909	982	14289	3727	1483	20480
2011	401	537	7332	6452	1785	1846	753	732	10271	9567	938	13784	3631	1485	19838
2012	375	525	7045	6170	1735	1786	765	717	9919	9198	900	13215	3521	1482	19117
2013	346	518	6727	5849	1673	1718	767	698	9513	8783	864	12576	3391	1465	18296
2014	315	518	6371	5477	1601	1641	760	675	9047	8311	833	11848	3242	1435	17358
2015	294	473	5975	5143	1516	1544	742	644	8527	7804	767	11118	3060	1386	16331
2016	272	426	5552	4790	1421	1440	716	609	7962	7265	698	10342	2861	1325	15227
2017	251	379	5103	4416	1318	1329	681	569	7353	6693	630	9519	2647	1250	14046
2018	228	333	4631	4017	1205	1212	637	524	6701	6086	561	8648	2417	1161	12787
2019	205	288	4136	3595	1085	1087	585	476	6011	5446	493	7731	2172	1061	11457

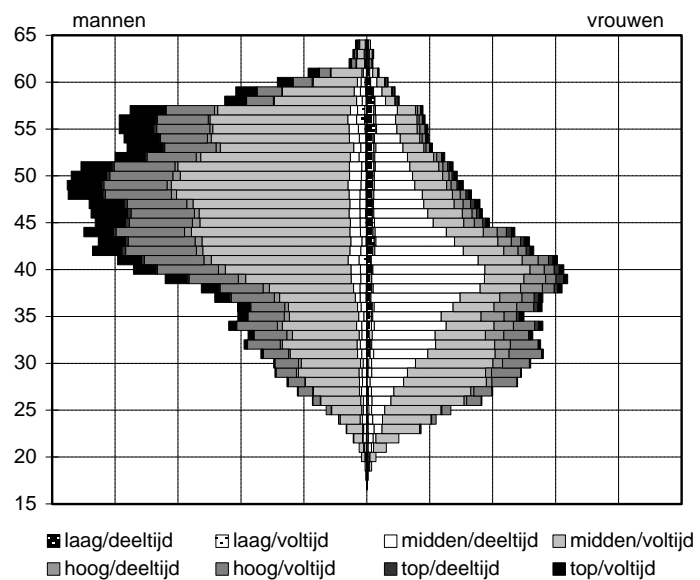
Figuur 2.13. De leeftijdsopbouw van het personeel bij de kantoorlokaties per 1 januari in de periode 2004-2019 volgens het impulsscenario



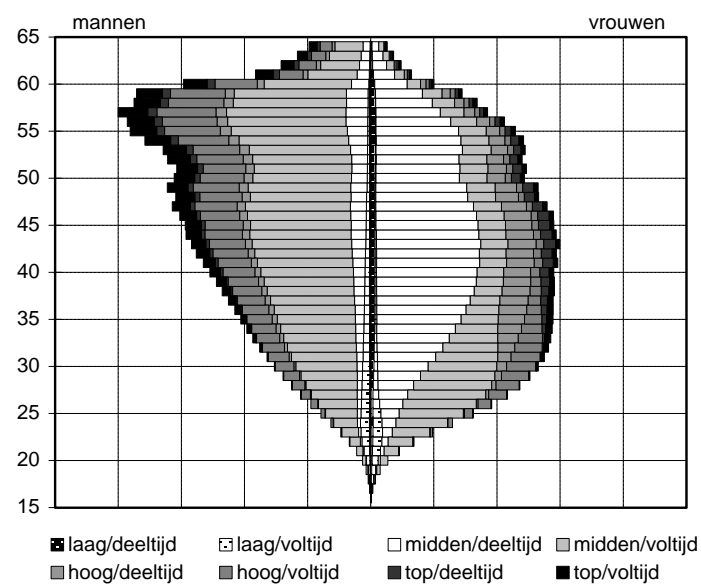
Figuur 2.14. Het percentage vrouwen, deeltijdfuncties en 55 jaar en ouder bij de kantoorlokaties in de periode 2004-2019 volgens het impulsscenario (in personen)



Figuur 2.15. De leeftijdsopbouw van het personeel bij de kantoorlocaties naar functieniveau en deeltijd/volgtijd op 1 januari 2004



Figuur 2.16. De leeftijdsopbouw van het personeel bij de kantoorlocaties naar functieniveau en deeltijd/volgtijd op 1 januari 2019 volgens het impulsscenario



Tabel 2.13. De stand van het personeel, de uitstroom naar bestemming en de instroom bij de kantoorlokaties in de periode 2004-2019 volgens het impulsscenario (in personen)

jaar	stand per 1 januari	uitstroom							instroom	stand per 31 december	
		ontslag ongeschikt	arbeids- wachtgeld	FPU	pensioen	privati- sering	sterfte	totaal			
2004	65632	2887	119	470	626	75	0	125	4302	4096	65427
2005	65427	2862	123	471	717	85	0	131	4389	4113	65152
2006	65152	2833	129	471	841	78	0	137	4489	4157	64824
2007	64824	2807	130	471	1025	180	0	141	4754	5224	65290
2008	65290	2860	135	487	1094	175	0	145	4896	5331	65728
2009	65728	2907	137	497	1127	203	0	149	5020	5435	66143
2010	66143	2953	143	505	1143	212	0	150	5106	5501	66541
2011	66541	2995	146	514	1169	327	0	151	5302	5689	66924
2012	66924	3042	149	523	1220	332	0	153	5419	5791	67299
2013	67299	3085	150	530	1281	326	0	152	5524	5892	67665
2014	67665	3127	152	535	1319	318	0	152	5603	5964	68023
2015	68023	3168	152	543	1353	316	0	151	5683	6037	68374
2016	68374	3208	153	546	1363	332	0	151	5753	6101	68721
2017	68721	3247	154	555	1357	368	0	152	5833	6167	69061
2018	69061	3284	156	557	1361	374	0	151	5883	6215	69393
2019	69393	3313	157	560	1377	382	0	150	5939	6270	69723

Tabel 2.14. De stand van het personeel, de uitstroom naar bestemming en de instroom bij de kantoorlokaties in de periode 2004-2019 volgens het impulsscenario (in fte's)

jaar	stand per 1 januari	uitstroom							instroom	stand per 31 december	
		ontslag ongeschikt	arbeids- wachtgeld	FPU	pensioen	privati- sering	sterfte	totaal			
2004	61476	2602	107	422	593	71	0	120	3914	3806	60953
2005	60953	2562	110	421	678	80	0	125	3976	3822	60429
2006	60429	2523	115	418	794	73	0	131	4054	3863	59905
2007	59905	2490	115	417	970	172	0	134	4298	4859	60158
2008	60158	2530	119	430	1033	165	0	137	4415	4958	60414
2009	60414	2567	120	439	1061	192	0	141	4519	5054	60668
2010	60668	2605	125	445	1072	200	0	142	4589	5116	60925
2011	60925	2640	128	452	1093	308	0	142	4764	5291	61179
2012	61179	2680	130	460	1138	313	0	144	4865	5386	61435
2013	61435	2717	130	466	1194	306	0	143	4956	5479	61691
2014	61691	2753	132	470	1227	298	0	142	5022	5546	61947
2015	61947	2788	131	477	1256	296	0	141	5089	5614	62203
2016	62203	2823	132	479	1261	310	0	141	5146	5674	62461
2017	62461	2856	133	486	1251	344	0	142	5212	5735	62720
2018	62720	2888	134	488	1251	349	0	141	5251	5780	62976
2019	62976	2913	135	490	1263	356	0	139	5297	5831	63237

* Stand per 1 januari plus instroom minus uitstroom sommeert niet tot stand per 31 december door veranderingen van voltijd naar deeltijd (en andersom)

Tabel 2.15a. De stand van het personeel per 1 januari bij de kantoorlocaties naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2004-2019 volgens het impulsscenario (in personen)

jaar	mannen														totaal
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				
	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	laag	midden	hoog	top	
2004	163	1202	1491	22334	818	8895	318	4194	2790	36625	1365	23825	9713	4512	39415
2005	193	1162	1768	21913	922	8670	425	4027	3308	35772	1355	23681	9592	4452	39080
2006	211	1130	1986	21487	1009	8465	513	3873	3719	34955	1341	23473	9474	4386	38674
2007	220	1108	2162	21055	1079	8268	586	3731	4047	34162	1328	23217	9347	4317	38209
2008	233	1093	2324	20775	1144	8150	649	3632	4350	33650	1326	23099	9294	4281	38000
2009	240	1084	2452	20525	1197	8044	699	3542	4588	33195	1324	22977	9241	4241	37783
2010	245	1079	2552	20287	1241	7947	738	3458	4776	32771	1324	22839	9188	4196	37547
2011	250	1077	2633	20073	1275	7861	769	3382	4927	32393	1327	22706	9136	4151	37320
2012	253	1076	2696	19865	1299	7775	790	3309	5038	32025	1329	22561	9074	4099	37063
2013	256	1075	2741	19669	1318	7694	804	3246	5119	31684	1331	22410	9012	4050	36803
2014	259	1076	2773	19485	1331	7614	814	3189	5177	31364	1335	22258	8945	4003	36541
2015	261	1078	2796	19321	1341	7540	819	3135	5217	31074	1339	22117	8881	3954	36291
2016	263	1080	2812	19177	1347	7468	821	3085	5243	30810	1343	21989	8815	3906	36053
2017	265	1083	2822	19056	1349	7405	821	3040	5257	30584	1348	21878	8754	3861	35841
2018	267	1086	2824	18958	1349	7347	818	2997	5258	30388	1353	21782	8696	3815	35646
2019	268	1089	2825	18886	1345	7294	811	2956	5249	30225	1357	21711	8639	3767	35474

Tabel 2.15b. De stand van het personeel per 1 januari bij de kantoorlokaties naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2004-2019 volgens het impulsscenario (in personen)

jaar	vrouwen														totaal
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				
	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	laag	midden	hoog	top	
2004	1044	509	10460	8949	1963	2328	407	557	13874	12343	1553	19409	4291	964	26217
2005	996	540	11181	8285	2143	2198	464	540	14784	11563	1536	19466	4341	1004	26347
2006	957	563	11732	7797	2298	2085	516	530	15503	10975	1520	19529	4383	1046	26478
2007	925	577	12152	7444	2435	1994	565	523	16077	10538	1502	19596	4429	1088	26615
2008	907	604	12620	7422	2585	1988	622	542	16734	10556	1511	20042	4573	1164	27290
2009	895	625	13022	7445	2721	1993	680	564	17318	10627	1520	20467	4714	1244	27945
2010	888	641	13381	7508	2843	2008	740	587	17852	10744	1529	20889	4851	1327	28596
2011	884	652	13700	7591	2953	2031	799	611	18336	10885	1536	21291	4984	1410	29221
2012	884	661	13999	7697	3056	2067	858	639	18797	11064	1545	21696	5123	1497	29861
2013	885	669	14285	7816	3152	2108	916	665	19238	11258	1554	22101	5260	1581	30496
2014	886	675	14557	7942	3244	2158	972	690	19659	11465	1561	22499	5402	1662	31124
2015	889	680	14816	8066	3331	2208	1026	716	20062	11670	1569	22882	5539	1742	31732
2016	892	685	15060	8185	3416	2260	1080	743	20448	11873	1577	23245	5676	1823	32321
2017	895	689	15291	8297	3498	2310	1131	769	20815	12065	1584	23588	5808	1900	32880
2018	898	693	15508	8402	3577	2361	1180	796	21163	12252	1591	23910	5938	1976	33415
2019	902	696	15708	8495	3654	2410	1229	825	21493	12426	1598	24203	6064	2054	33919

Tabel 2.16a. De stand van het personeel per 1 januari bij de kantoorlocaties naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2004-2019 volgens het impulsscenario (in fte's)

jaar	mannen														totaal
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				
	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	laag	midden	hoog	top	
2004	111	1202	1168	22334	704	8895	267	4194	2250	36625	1313	23502	9599	4461	38875
2005	132	1162	1385	21913	793	8670	356	4027	2666	35772	1294	23298	9463	4383	38438
2006	144	1130	1556	21487	868	8465	430	3873	2998	34955	1274	23043	9333	4303	37953
2007	150	1108	1693	21055	928	8268	491	3731	3263	34162	1258	22748	9196	4222	37425
2008	159	1093	1820	20775	984	8150	544	3632	3508	33650	1252	22595	9134	4176	37158
2009	164	1084	1921	20525	1030	8044	586	3542	3701	33195	1248	22446	9074	4128	36896
2010	167	1079	1999	20287	1068	7947	619	3458	3853	32771	1246	22286	9015	4077	36624
2011	171	1077	2062	20073	1097	7861	645	3382	3975	32393	1248	22135	8958	4027	36368
2012	173	1076	2112	19865	1118	7775	663	3309	4065	32025	1249	21977	8893	3972	36090
2013	175	1075	2147	19669	1134	7694	674	3246	4130	31684	1250	21816	8828	3920	35814
2014	177	1076	2172	19485	1145	7614	683	3189	4177	31364	1253	21657	8759	3872	35541
2015	178	1078	2190	19321	1154	7540	687	3135	4209	31074	1256	21511	8694	3822	35283
2016	180	1080	2203	19177	1159	7468	689	3085	4230	30810	1260	21380	8627	3774	35040
2017	181	1083	2210	19056	1161	7405	689	3040	4240	30584	1264	21266	8566	3729	34824
2018	182	1086	2212	18958	1161	7347	686	2997	4241	30388	1268	21170	8508	3683	34629
2019	183	1089	2213	18886	1157	7294	680	2956	4233	30225	1272	21099	8451	3636	34458

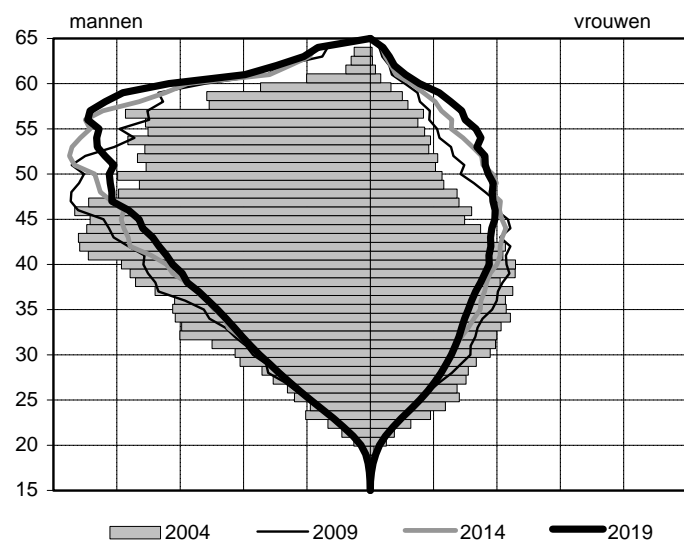
Tabel 2.16b. De stand van het personeel per 1 januari bij de kantoorlokaties naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2004-2019 volgens het impulsscenario (in fte's)

jaar	vrouwen														totaal
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				
	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	laag	midden	hoog	top	
2004	659	509	7638	8949	1615	2328	347	557	10259	12343	1168	16587	3943	904	22602
2005	629	540	8164	8285	1763	2198	395	540	10951	11563	1169	16449	3961	935	22514
2006	604	563	8566	7797	1890	2085	440	530	11501	10975	1167	16363	3975	970	22476
2007	584	577	8873	7444	2003	1994	482	523	11942	10538	1161	16317	3997	1005	22480
2008	573	604	9215	7422	2126	1988	530	542	12444	10556	1177	16637	4114	1072	23000
2009	565	625	9508	7445	2238	1993	580	564	12891	10627	1190	16953	4231	1144	23518
2010	561	641	9770	7508	2339	2008	631	587	13301	10744	1202	17278	4347	1218	24045
2011	558	652	10003	7591	2429	2031	681	611	13672	10885	1210	17594	4460	1292	24557
2012	558	661	10222	7697	2514	2067	731	639	14025	11064	1219	17919	4581	1370	25089
2013	559	669	10431	7816	2593	2108	781	665	14363	11258	1228	18247	4701	1446	25621
2014	560	675	10629	7942	2668	2158	828	690	14686	11465	1235	18571	4826	1518	26151
2015	561	680	10818	8066	2740	2208	875	716	14994	11670	1241	18884	4948	1591	26664
2016	563	685	10996	8185	2810	2260	921	743	15290	11873	1248	19181	5070	1664	27163
2017	565	689	11165	8297	2877	2310	964	769	15572	12065	1254	19462	5187	1733	27637
2018	567	693	11324	8402	2942	2361	1006	796	15839	12252	1260	19726	5303	1802	28091
2019	570	696	11470	8495	3006	2410	1048	825	16092	12426	1266	19965	5416	1873	28518

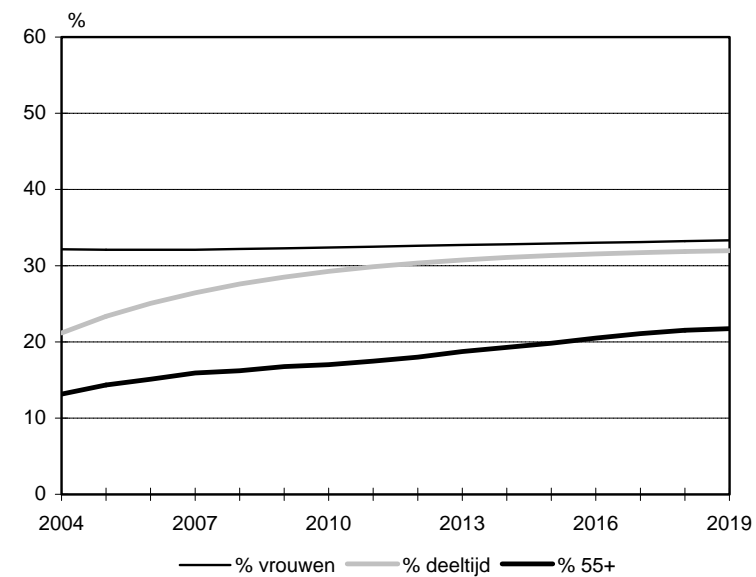
2.4 | De uitkomsten voor de overige specifieke lokaties

In deze paragraaf staan voor de kernministeries de uitkomsten van achtereenvolgens het vasthoudscenario, het afslankingsscenario, het krimpscenario en het impulsscenario in figuren en tabellen.

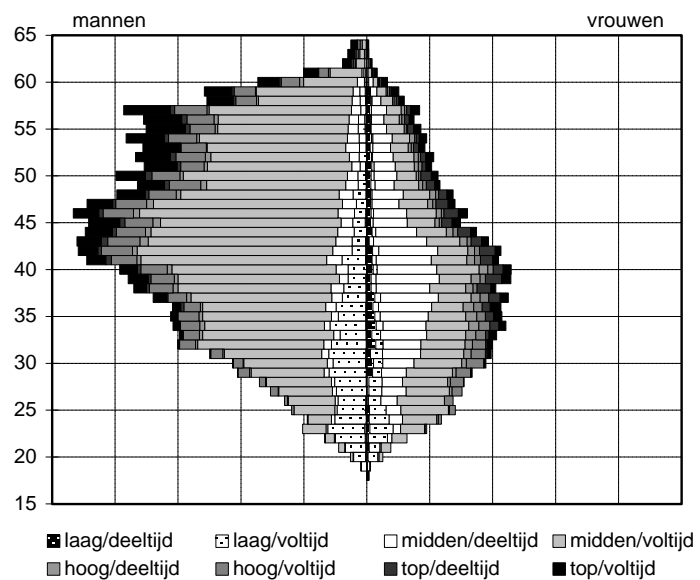
Figuur 3.1. De leeftijdsopbouw van het personeel bij de specifieke lokaties per 1 januari in de periode 2004-2019 volgens het vasthoudscenario



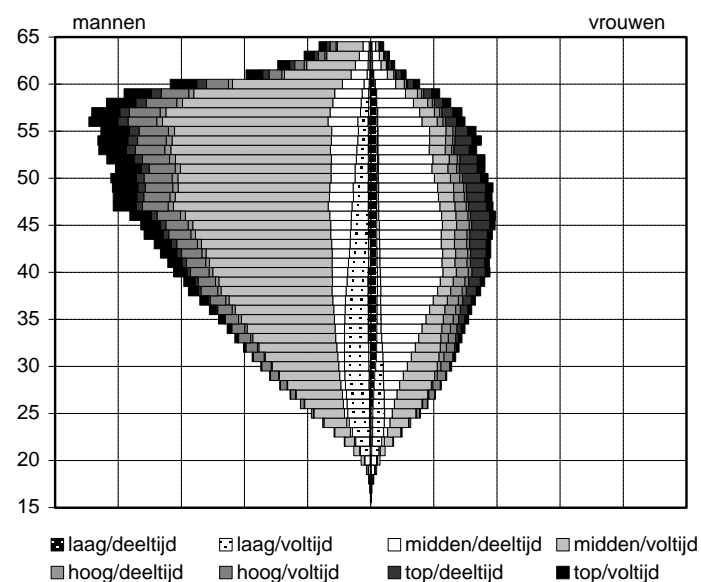
Figuur 3.2. Het percentage vrouwen, deeltijdfuncties en 55 jaar en ouder bij de specifieke lokaties in de periode 2004-2019 volgens het vasthoudscenario (in personen)



Figuur 3.3. De leeftijdsopbouw van het personeel bij de specifieke lokaties naar functieniveau en deeltijd/volgtijd op 1 januari 2004



Figuur 3.4. De leeftijdsopbouw van het personeel bij de specifieke lokaties naar functieniveau en deeltijd/volgtijd op 1 januari 2019 volgens het vasthoudscenario



Tabel 3.1. De stand van het personeel, de uitstroom naar bestemming en de instroom bij de specifieke lokaties in de periode 2004-2019 volgens het vasthoudscenario (in personen)

jaar	stand per 1 januari	uitstroom							instroom	stand per 31 december	
		ontslag	arbeids- ongeschikt	wachtgeld	FPU	pensioen	privati- sering	sterfte			totaal
2004	37309	1814	65	336	403	49	0	70	2737	2794	37360
2005	37360	1786	68	331	468	50	0	75	2778	2979	37568
2006	37568	1779	72	329	516	54	0	78	2828	2719	37460
2007	37460	1749	75	323	594	111	0	80	2932	2940	37470
2008	37470	1741	75	323	597	120	0	81	2937	2918	37455
2009	37455	1729	77	322	616	144	0	85	2973	2939	37421
2010	37421	1719	78	322	630	138	0	84	2971	2928	37371
2011	37371	1712	77	321	632	199	0	88	3029	2969	37311
2012	37311	1704	80	324	643	178	0	88	3017	2941	37241
2013	37241	1698	81	322	654	177	0	88	3020	2940	37166
2014	37166	1689	82	321	679	186	0	89	3046	2960	37082
2015	37082	1683	84	321	686	177	0	90	3041	2950	36994
2016	36994	1680	84	322	723	183	0	90	3082	2986	36901
2017	36901	1675	86	321	759	180	0	91	3112	3015	36808
2018	36808	1675	85	321	779	193	0	91	3144	3044	36711
2019	36711	1675	85	321	786	182	0	91	3140	3040	36612

Tabel 3.2. De stand van het personeel, de uitstroom naar bestemming en de instroom bij de specifieke lokaties in de periode 2004-2019 volgens het vasthoudscenario (in fte's)

jaar	stand per 1 januari	uitstroom							instroom	stand per 31 december	
		ontslag ongeschikt	arbeids- wachtgeld	FPU	pensioen	privati- sering	sterfte	totaal			
2004	35423	1663	60	307	386	47	0	67	2529	2640	35272
2005	35272	1626	62	300	447	47	0	72	2555	2815	35313
2006	35313	1612	65	297	491	51	0	75	2591	2570	35088
2007	35088	1578	67	290	565	106	0	76	2683	2779	34998
2008	34998	1566	67	290	565	113	0	77	2679	2758	34906
2009	34906	1552	69	288	582	137	0	81	2708	2778	34811
2010	34811	1540	69	288	593	130	0	80	2701	2767	34714
2011	34714	1532	68	287	593	188	0	83	2752	2806	34618
2012	34618	1524	71	289	602	168	0	83	2737	2780	34521
2013	34521	1517	71	287	611	167	0	83	2736	2779	34426
2014	34426	1509	72	286	634	175	0	84	2759	2798	34327
2015	34327	1502	74	286	638	166	0	85	2751	2788	34230
2016	34230	1499	74	287	673	171	0	85	2789	2822	34131
2017	34131	1495	75	286	706	168	0	85	2816	2849	34035
2018	34035	1495	74	286	724	181	0	85	2845	2877	33937
2019	33937	1495	74	286	729	170	0	85	2839	2873	33840

* Stand per 1 januari plus instroom minus uitstroom sommeert niet tot stand per 31 december door veranderingen van voltijd naar deeltijd (en andersom)

Tabel 3.3a. De stand van het personeel per 1 januari bij de specifieke lokaties naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2004-2019 volgens het vasthoudscenario (in personen)

jaar	mannen														totaal
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				
	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	laag	midden	hoog	top	
2004	130	2558	1187	15719	424	2596	335	2367	2076	23240	2688	16906	3020	2702	25316
2005	179	2531	1372	15585	429	2573	393	2312	2373	23001	2710	16957	3002	2705	25374
2006	212	2522	1531	15535	440	2565	440	2263	2623	22885	2734	17066	3005	2703	25508
2007	233	2493	1652	15383	449	2540	477	2212	2811	22628	2726	17035	2989	2689	25439
2008	247	2474	1758	15270	458	2520	510	2170	2973	22434	2721	17028	2978	2680	25407
2009	258	2457	1843	15169	463	2503	537	2133	3101	22262	2715	17012	2966	2670	25363
2010	266	2440	1914	15068	469	2487	557	2100	3206	22095	2706	16982	2956	2657	25301
2011	273	2424	1971	14975	473	2473	573	2069	3290	21941	2697	16946	2946	2642	25231
2012	277	2409	2017	14883	475	2459	585	2040	3354	21791	2686	16900	2934	2625	25145
2013	281	2393	2056	14798	476	2446	593	2016	3406	21653	2674	16854	2922	2609	25059
2014	283	2379	2088	14716	477	2434	599	1997	3447	21526	2662	16804	2911	2596	24973
2015	285	2364	2112	14634	476	2421	603	1981	3476	21400	2649	16746	2897	2584	24876
2016	286	2349	2131	14560	475	2409	607	1968	3499	21286	2635	16691	2884	2575	24785
2017	286	2334	2146	14486	472	2396	609	1958	3513	21174	2620	16632	2868	2567	24687
2018	286	2318	2155	14408	470	2384	611	1950	3522	21060	2604	16563	2854	2561	24582
2019	286	2303	2158	14332	467	2370	612	1946	3523	20951	2589	16490	2837	2558	24474

Tabel 3.3b. De stand van het personeel per 1 januari bij de specifieke lokaties naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2004-2019 volgens het vasthoudscenario (in personen)

jaar	vrouwen														totaal
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				
	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	laag	midden	hoog	top	
2004	571	893	3844	3857	625	716	781	706	5821	6172	1464	7701	1341	1487	11993
2005	644	823	4179	3473	682	666	843	676	6348	5638	1467	7652	1348	1519	11986
2006	696	782	4465	3207	732	629	897	652	6790	5270	1478	7672	1361	1549	12060
2007	725	739	4663	2964	768	590	941	631	7097	4924	1464	7627	1358	1572	12021
2008	744	711	4837	2802	800	565	986	618	7367	4696	1455	7639	1365	1604	12063
2009	754	689	4969	2674	827	545	1025	609	7575	4517	1443	7643	1372	1634	12092
2010	759	672	5073	2576	847	527	1062	604	7741	4379	1431	7649	1374	1666	12120
2011	759	658	5151	2500	863	513	1095	601	7868	4272	1417	7651	1376	1696	12140
2012	757	646	5213	2444	875	504	1125	602	7970	4196	1403	7657	1379	1727	12166
2013	754	635	5258	2399	885	496	1150	605	8047	4135	1389	7657	1381	1755	12182
2014	749	627	5290	2366	892	490	1171	608	8102	4091	1376	7656	1382	1779	12193
2015	743	619	5315	2344	898	487	1189	611	8145	4061	1362	7659	1385	1800	12206
2016	737	612	5330	2325	903	485	1202	615	8172	4037	1349	7655	1388	1817	12209
2017	731	606	5339	2316	907	484	1213	618	8190	4024	1337	7655	1391	1831	12214
2018	725	601	5346	2315	910	485	1222	622	8203	4023	1326	7661	1395	1844	12226
2019	719	596	5351	2320	913	486	1227	625	8210	4027	1315	7671	1399	1852	12237

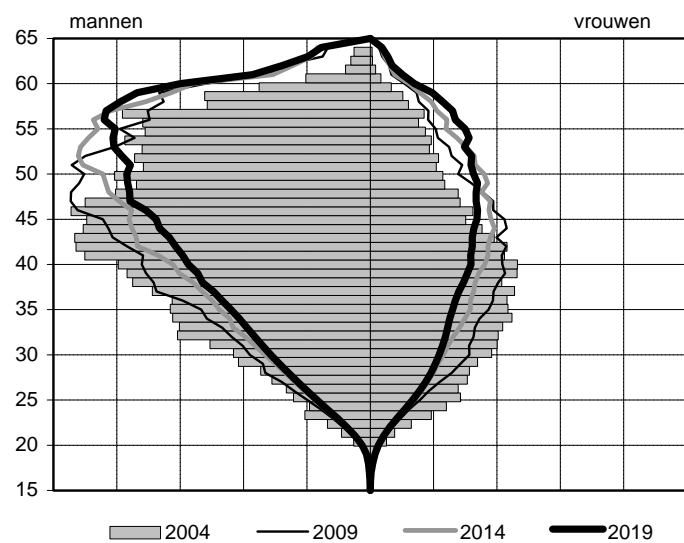
Tabel 3.4a. De stand van het personeel per 1 januari bij de specifieke lokaties naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2004-2019 volgens het vasthoudscenario (in fte's)

jaar	mannen														totaal
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				
	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	laag	midden	hoog	top	
2004	89	2558	930	15719	365	2596	281	2367	1664	23240	2647	16649	2961	2648	24904
2005	122	2531	1075	15585	369	2573	330	2312	1896	23001	2653	16660	2942	2642	24897
2006	145	2522	1199	15535	379	2565	369	2263	2092	22885	2667	16734	2944	2632	24977
2007	159	2493	1294	15383	386	2540	400	2212	2239	22628	2652	16677	2926	2612	24867
2008	169	2474	1377	15270	394	2520	428	2170	2367	22434	2643	16647	2914	2598	24801
2009	176	2457	1444	15169	398	2503	450	2133	2468	22262	2633	16613	2901	2583	24730
2010	182	2440	1499	15068	403	2487	467	2100	2551	22095	2622	16567	2890	2567	24646
2011	186	2424	1544	14975	407	2473	481	2069	2618	21941	2610	16519	2880	2550	24559
2012	189	2409	1580	14883	409	2459	491	2040	2668	21791	2598	16463	2868	2531	24459
2013	192	2393	1610	14798	410	2446	497	2016	2709	21653	2585	16408	2856	2513	24362
2014	193	2379	1635	14716	410	2434	502	1997	2741	21526	2572	16351	2844	2499	24267
2015	195	2364	1654	14634	410	2421	506	1981	2764	21400	2559	16288	2831	2487	24164
2016	195	2349	1669	14560	409	2409	509	1968	2782	21286	2544	16229	2818	2477	24068
2017	195	2334	1681	14486	406	2396	511	1958	2793	21174	2529	16167	2802	2469	23967
2018	195	2318	1688	14408	404	2384	512	1950	2800	21060	2513	16096	2788	2462	23860
2019	195	2303	1690	14332	402	2370	513	1946	2801	20951	2498	16022	2772	2459	23752

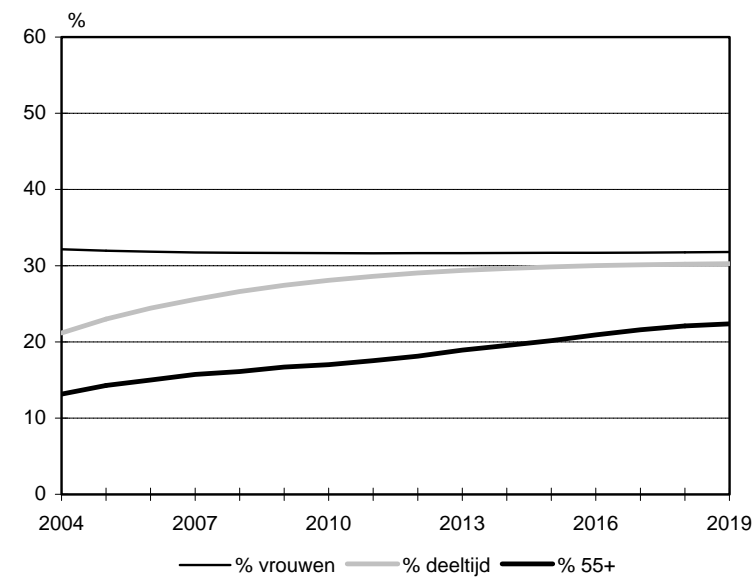
Tabel 3.4b. De stand van het personeel per 1 januari bij de specifieke lokaties naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2004-2019 volgens het vasthoudscenario (in fte's)

jaar	vrouwen														totaal
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				
	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	laag	midden	hoog	top	
2004	361	893	2807	3857	514	716	666	706	4347	6172	1254	6664	1230	1372	10519
2005	407	823	3051	3473	561	666	719	676	4738	5638	1230	6524	1227	1395	10376
2006	440	782	3260	3207	602	629	765	652	5066	5270	1222	6467	1231	1417	10336
2007	458	739	3405	2964	632	590	802	631	5296	4924	1197	6369	1222	1433	10220
2008	470	711	3532	2802	658	565	840	618	5500	4696	1181	6334	1223	1458	10196
2009	476	689	3628	2674	680	545	874	609	5658	4517	1165	6302	1225	1483	10175
2010	479	672	3704	2576	697	527	905	604	5785	4379	1151	6280	1224	1509	10164
2011	479	658	3761	2500	710	513	933	601	5884	4272	1137	6261	1223	1534	10156
2012	478	646	3806	2444	720	504	959	602	5963	4196	1124	6250	1224	1561	10159
2013	476	635	3839	2399	728	496	980	605	6024	4135	1111	6238	1224	1585	10159
2014	473	627	3863	2366	734	490	998	608	6068	4091	1100	6229	1224	1606	10159
2015	469	619	3881	2344	739	487	1013	611	6102	4061	1088	6225	1226	1624	10163
2016	465	612	3892	2325	743	485	1025	615	6125	4037	1077	6217	1228	1640	10162
2017	462	606	3898	2316	746	484	1034	618	6140	4024	1068	6214	1230	1652	10164
2018	458	601	3903	2315	749	485	1042	622	6152	4023	1059	6218	1234	1664	10175
2019	454	596	3907	2320	751	486	1046	625	6158	4027	1050	6227	1237	1671	10185

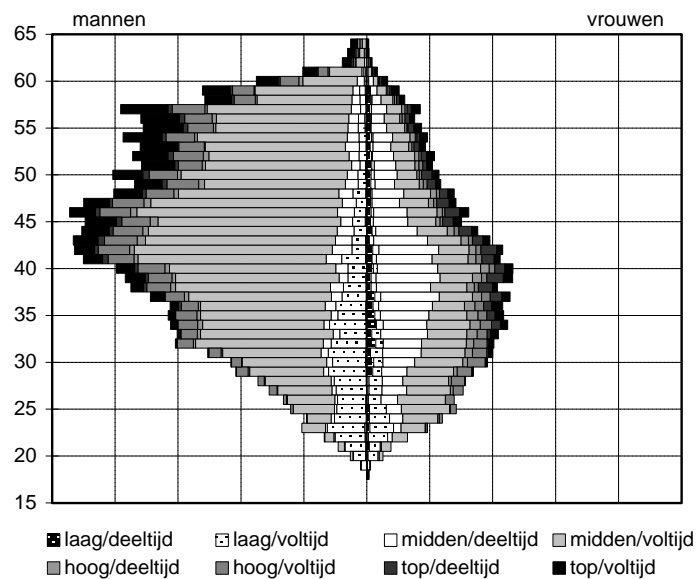
Figuur 3.5. De leeftijdsopbouw van het personeel bij de specifieke lokaties per 1 januari in de periode 2004-2019 volgens het afslankscenario



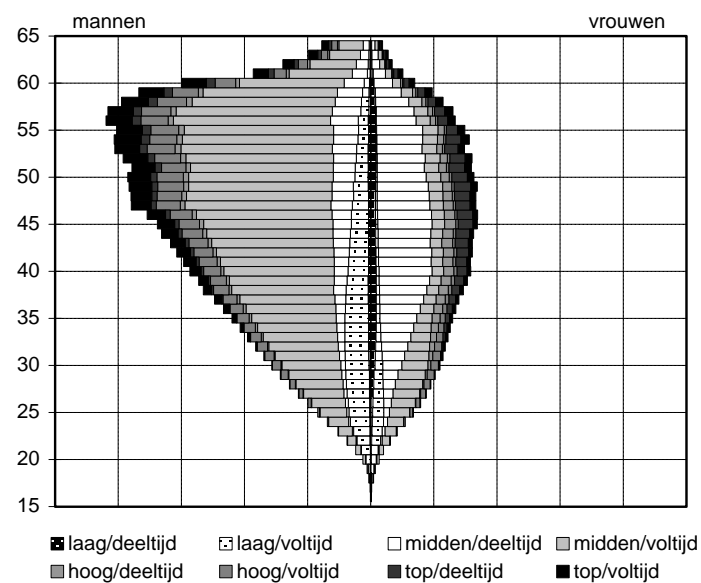
Figuur 3.6. Het percentage vrouwen, deeltijdfuncties en 55 jaar en ouder bij de specifieke lokaties in de periode 2004-2019 volgens het afslankscenario (in personen)



Figuur 3.7. De leeftijdsopbouw van het personeel bij de specifieke lokaties naar functieniveau en deeltijd/volgtijd op 1 januari 2004



Figuur 3.8. De leeftijdsopbouw van het personeel bij de specifieke lokaties naar functieniveau en deeltijd/volgtijd op 1 januari 2019 volgens het afslankscenario



Tabel 3.5. De stand van het personeel, de uitstroom naar bestemming en de instroom bij de specifieke lokaties in de periode 2004-2019 volgens het afslankscenario (in personen)

jaar	stand per 1 januari	uitstroom							instroom	stand per 31 december	
		ontslag ongeschikt	arbeids- wachtgeld	FPU	pensioen	privati- sering	sterfte	totaal			
2004	37309	1800	64	332	402	49	0	70	2717	2921	37508
2005	37508	1779	68	329	468	50	212	75	2981	3121	37650
2006	37650	1771	71	327	511	53	144	78	2955	2867	37560
2007	37560	1744	72	321	587	109	144	80	3057	2721	37220
2008	37220	1713	74	316	587	117	145	81	3033	2672	36860
2009	36860	1680	75	312	602	141	145	81	3036	2664	36486
2010	36486	1652	75	309	614	135	145	83	3013	2629	36098
2011	36098	1626	75	306	612	192	146	82	3039	2648	35703
2012	35703	1602	75	303	617	169	147	83	2996	2597	35299
2013	35299	1579	76	303	626	169	146	84	2983	2576	34894
2014	34894	1556	78	298	642	178	146	85	2983	2574	34485
2015	34485	1537	78	294	649	168	146	85	2957	2541	34073
2016	34073	1516	78	291	677	173	146	84	2965	2553	33663
2017	33663	1500	77	288	709	166	147	84	2971	2561	33251
2018	33251	1484	77	284	724	179	146	83	2977	2568	32838
2019	32838	1472	76	282	723	170	145	82	2950	2543	32428

Tabel 3.6. De stand van het personeel, de uitstroom naar bestemming en de instroom bij de specifieke lokaties in de periode 2004-2019 volgens het afslankscenario (in fte's)

jaar	stand per 1 januari	uitstroom							instroom	stand per 31 december	
		ontslag ongeschikt	arbeids- wachtgeld	FPU	pensioen	privati- sering	sterfte	totaal			
2004	35423	1653	59	304	385	47	0	67	2514	2801	35447
2005	35447	1625	62	300	448	47	200	72	2754	2992	35455
2006	35455	1612	65	297	487	50	135	75	2721	2749	35268
2007	35268	1583	65	291	559	105	135	76	2814	2609	34861
2008	34861	1551	67	286	557	111	136	77	2784	2562	34456
2009	34456	1518	67	282	570	134	135	77	2783	2555	34051
2010	34051	1490	67	279	579	128	135	79	2756	2521	33647
2011	33647	1465	67	276	576	182	136	78	2779	2539	33246
2012	33246	1442	67	273	579	160	137	79	2736	2490	32843
2013	32843	1420	68	273	587	160	136	79	2722	2470	32446
2014	32446	1399	69	268	601	168	136	80	2720	2468	32051
2015	32051	1381	69	264	606	158	136	80	2694	2436	31656
2016	31656	1362	69	261	631	162	136	79	2701	2448	31267
2017	31267	1348	68	258	661	156	137	79	2707	2455	30878
2018	30878	1334	68	255	674	167	136	78	2713	2462	30491
2019	30491	1323	67	253	672	159	135	77	2686	2438	30109

* Stand per 1 januari plus instroom minus uitstroom sommeert niet tot stand per 31 december door veranderingen van voltijd naar deeltijd (en andersom)

Tabel 3.7a. De stand van het personeel per 1 januari bij de specifieke lokaties naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2004-2019 volgens het afslankscenario (in personen)

jaar	mannen														totaal
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				
	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	laag	midden	hoog	top	
2004	130	2558	1187	15719	424	2596	335	2367	2076	23240	2688	16906	3020	2702	25316
2005	170	2562	1361	15692	428	2591	388	2331	2347	23176	2732	17053	3019	2719	25523
2006	196	2564	1504	15659	436	2586	429	2287	2565	23096	2760	17163	3022	2716	25661
2007	214	2555	1617	15549	444	2568	460	2235	2735	22907	2769	17166	3012	2695	25642
2008	226	2531	1703	15331	448	2530	484	2170	2861	22562	2757	17034	2978	2654	25423
2009	234	2507	1769	15124	450	2495	501	2111	2954	22237	2741	16893	2945	2612	25191
2010	241	2482	1822	14915	451	2461	512	2055	3026	21913	2723	16737	2912	2567	24939
2011	246	2457	1861	14713	452	2428	519	2002	3078	21600	2703	16574	2880	2521	24678
2012	249	2432	1889	14513	450	2396	521	1952	3109	21293	2681	16402	2846	2473	24402
2013	252	2406	1910	14318	447	2365	521	1906	3130	20995	2658	16228	2812	2427	24125
2014	253	2381	1925	14126	443	2334	519	1866	3140	20707	2634	16051	2777	2385	23847
2015	254	2355	1931	13934	439	2303	515	1828	3139	20420	2609	15865	2742	2343	23559
2016	254	2328	1933	13751	434	2272	512	1793	3133	20144	2582	15684	2706	2305	23277
2017	254	2302	1930	13567	428	2241	506	1762	3118	19872	2556	15497	2669	2268	22990
2018	253	2275	1921	13381	422	2209	501	1733	3097	19598	2528	15302	2631	2234	22695
2019	252	2248	1907	13196	415	2177	495	1707	3069	19328	2500	15103	2592	2202	22397

Tabel 3.7b. De stand van het personeel per 1 januari bij de specifieke lokaties naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2004-2019 volgens het afslankscenario (in personen)

jaar	vrouwen														totaal
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				
	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	laag	midden	hoog	top	
2004	571	893	3844	3857	625	716	781	706	5821	6172	1464	7701	1341	1487	11993
2005	612	839	4150	3511	677	674	839	683	6278	5707	1451	7661	1351	1522	11985
2006	636	804	4387	3258	718	638	887	661	6628	5361	1440	7645	1356	1548	11989
2007	650	771	4553	3030	749	603	923	639	6875	5043	1421	7583	1352	1562	11918
2008	656	738	4663	2828	771	571	951	619	7041	4756	1394	7491	1342	1570	11797
2009	658	710	4732	2663	788	543	974	601	7152	4517	1368	7395	1331	1575	11669
2010	655	687	4773	2532	799	519	994	588	7221	4326	1342	7305	1318	1582	11547
2011	649	668	4788	2424	805	499	1009	578	7251	4169	1317	7212	1304	1587	11420
2012	642	651	4786	2338	807	483	1022	572	7257	4044	1293	7124	1290	1594	11301
2013	635	635	4768	2264	807	469	1029	567	7239	3935	1270	7032	1276	1596	11174
2014	626	621	4739	2204	805	458	1032	562	7202	3845	1247	6943	1263	1594	11047
2015	617	609	4703	2156	801	449	1033	558	7154	3772	1226	6859	1250	1591	10926
2016	608	597	4658	2112	797	441	1029	554	7092	3704	1205	6770	1238	1583	10796
2017	599	587	4608	2078	791	436	1024	550	7022	3651	1186	6686	1227	1574	10673
2018	591	577	4556	2053	785	432	1016	546	6948	3608	1168	6609	1217	1562	10556
2019	582	568	4503	2034	779	429	1005	541	6869	3572	1150	6537	1208	1546	10441

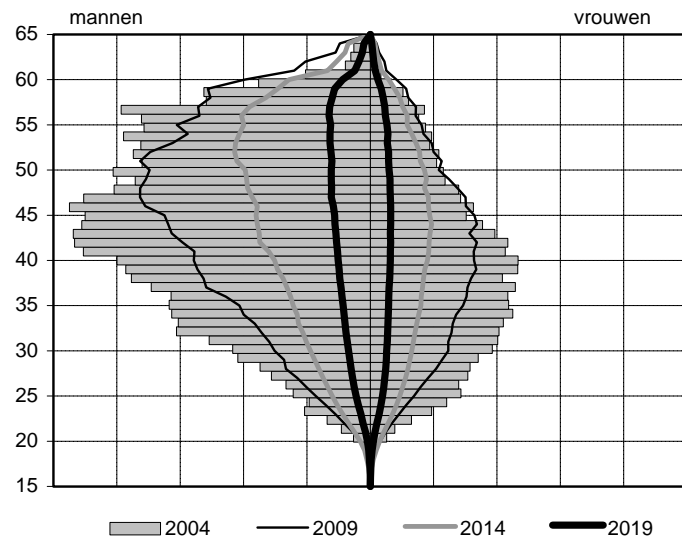
Tabel 3.8a. De stand van het personeel per 1 januari bij de specifieke lokaties naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2004-2019 volgens het afslankscenario (in fte's)

jaar	mannen														totaal
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				
	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	laag	midden	hoog	top	
2004	89	2558	930	15719	365	2596	281	2367	1664	23240	2647	16649	2961	2648	24904
2005	116	2562	1066	15692	368	2591	325	2331	1876	23176	2678	16758	2959	2656	25052
2006	134	2564	1178	15659	375	2586	360	2287	2047	23096	2698	16837	2961	2647	25143
2007	146	2555	1267	15549	382	2568	386	2235	2180	22907	2701	16816	2950	2621	25087
2008	154	2531	1334	15331	385	2530	406	2170	2280	22562	2685	16665	2915	2576	24842
2009	160	2507	1386	15124	387	2495	420	2111	2353	22237	2667	16510	2882	2531	24590
2010	165	2482	1427	14915	388	2461	429	2055	2409	21913	2647	16342	2849	2484	24322
2011	168	2457	1458	14713	389	2428	435	2002	2450	21600	2625	16171	2817	2437	24050
2012	170	2432	1480	14513	387	2396	437	1952	2474	21293	2602	15993	2783	2389	23767
2013	172	2406	1496	14318	385	2365	437	1906	2490	20995	2578	15814	2750	2343	23485
2014	173	2381	1508	14126	381	2334	435	1866	2497	20707	2554	15634	2715	2301	23204
2015	173	2355	1512	13934	378	2303	432	1828	2496	20420	2528	15446	2681	2260	22916
2016	173	2328	1514	13751	373	2272	429	1793	2490	20144	2501	15265	2645	2222	22634
2017	173	2302	1512	13567	368	2241	424	1762	2478	19872	2475	15079	2609	2186	22350
2018	173	2275	1505	13381	363	2209	420	1733	2461	19598	2448	14886	2572	2153	22059
2019	172	2248	1494	13196	357	2177	415	1707	2438	19328	2420	14690	2534	2122	21766

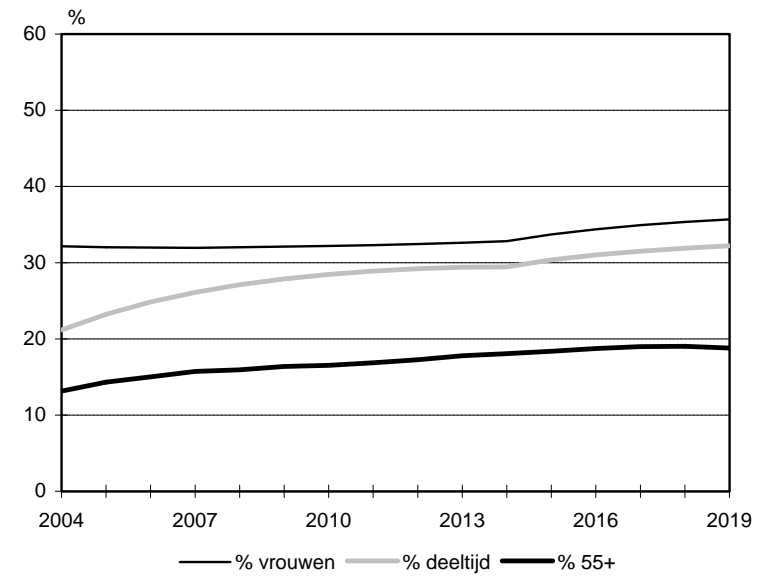
Tabel 3.8b. De stand van het personeel per 1 januari bij de specifieke lokaties naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2004-2019 volgens het afslankscenario (in fte's)

jaar	vrouwen														totaal
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				
	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	laag	midden	hoog	top	
2004	361	893	2807	3857	514	716	666	706	4347	6172	1254	6664	1230	1372	10519
2005	387	839	3030	3511	557	674	715	683	4689	5707	1226	6541	1231	1398	10396
2006	402	804	3203	3258	591	638	756	661	4952	5361	1206	6461	1229	1417	10313
2007	411	771	3324	3030	616	603	787	639	5138	5043	1182	6354	1219	1426	10181
2008	414	738	3405	2828	634	571	811	619	5264	4756	1152	6233	1205	1430	10020
2009	416	710	3455	2663	648	543	830	601	5349	4517	1126	6118	1191	1431	9866
2010	414	687	3485	2532	657	519	847	588	5403	4326	1101	6017	1176	1435	9729
2011	410	668	3496	2424	662	499	860	578	5428	4169	1078	5920	1161	1438	9597
2012	405	651	3495	2338	664	483	871	572	5435	4044	1056	5833	1147	1443	9479
2013	401	635	3481	2264	664	469	877	567	5423	3935	1036	5745	1133	1444	9358
2014	395	621	3460	2204	662	458	880	562	5397	3845	1016	5664	1120	1442	9242
2015	390	609	3434	2156	659	449	880	558	5363	3772	999	5590	1108	1438	9135
2016	384	597	3401	2112	656	441	877	554	5318	3704	981	5513	1097	1431	9022
2017	378	587	3365	2078	651	436	873	550	5266	3651	965	5443	1087	1423	8917
2018	373	577	3327	2053	646	432	866	546	5212	3608	950	5380	1078	1412	8820
2019	368	568	3288	2034	641	429	857	541	5153	3572	936	5322	1070	1398	8725

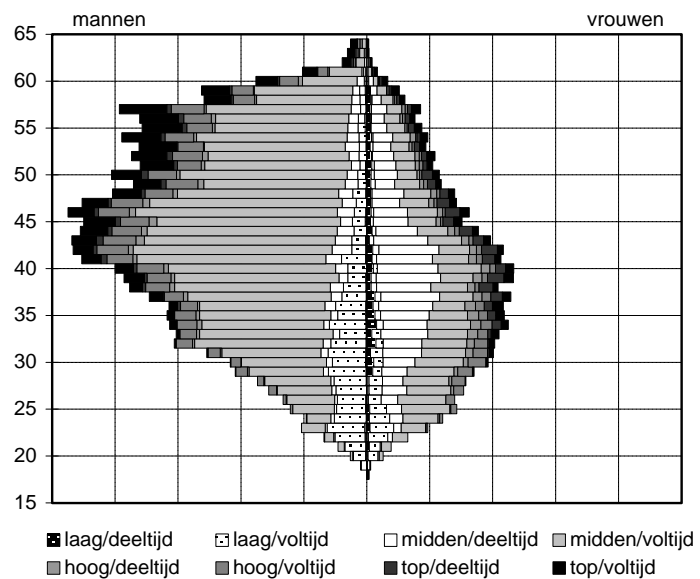
Figuur 3.9. De leeftijdsopbouw van het personeel bij de specifieke lokaties per 1 januari in de periode 2004-2019 volgens het krimpscenario



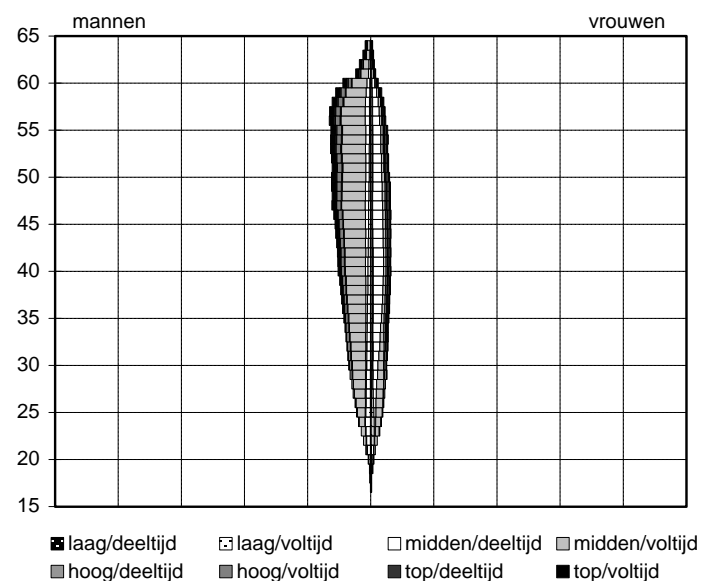
Figuur 3.10. Het percentage vrouwen, deeltijdfuncties en 55 jaar en ouder bij de specifieke lokaties in de periode 2004-2019 volgens het krimpscenario (in personen)



Figuur 3.11. De leeftijdsopbouw van het personeel bij de specifieke lokaties naar functieniveau en deeltijd/volgtijd op 1 januari 2004



Figuur 3.12. De leeftijdsopbouw van het personeel bij de specifieke lokaties naar functieniveau en deeltijd/volgtijd op 1 januari 2019 volgens het krimpscenario



Tabel 3.9. De stand van het personeel, de uitstroom naar bestemming en de instroom bij de specifieke lokaties in de periode 2004-2019 volgens het krimpscenario (in personen)

jaar	stand per 1 januari	uitstroom							instroom	stand per 31 december	
		ontslag ongeschikt	arbeids- wachtgeld	FPU	pensioen	privati- sering	sterfte	totaal			
2004	37309	2233	64	330	401	48	0	70	3146	3191	37350
2005	37350	2178	68	323	466	48	2245	75	5403	3398	35345
2006	35345	2041	67	305	478	51	2255	71	5268	2991	33067
2007	33067	1884	64	280	512	92	2261	69	5162	2983	30891
2008	30891	1744	60	263	478	92	2267	64	4968	2757	28678
2009	28678	1606	55	241	456	101	2269	62	4790	2558	26443
2010	26443	1473	53	223	429	87	2273	58	4596	2342	24190
2011	24190	1336	48	203	388	114	2273	55	4417	2148	21926
2012	21926	1201	45	184	353	91	2276	50	4200	1926	19651
2013	19651	1071	39	165	325	78	2278	40	3996	1714	17366
2014	17366	967	34	151	292	73	2276	38	3831	1604	15132
2015	15132	863	29	137	256	60	2285	33	3663	1398	12864
2016	12864	743	25	119	225	52	2292	28	3484	1201	10582
2017	10582	618	22	97	191	40	2296	22	3286	995	8288
2018	8288	491	17	76	152	32	2297	17	3082	785	5989
2019	5989	361	11	55	107	20	0	10	564	578	5989

Tabel 3.10. De stand van het personeel, de uitstroom naar bestemming en de instroom bij de specifieke lokaties in de periode 2004-2019 volgens het krimpscenario (in fte's)

jaar	stand per 1 januari	uitstroom							instroom	stand per 31 december	
		ontslag ongeschikt	arbeids- wachtgeld	FPU	pensioen	privati- sering	sterfte	totaal			
2004	35423	2048	59	302	384	46	0	67	2906	3015	35275
2005	35275	1986	62	293	445	45	2116	72	5020	3211	33243
2006	33243	1852	61	276	455	48	2118	68	4877	2826	31002
2007	31002	1704	58	252	487	88	2117	66	4772	2819	28891
2008	28891	1574	54	236	453	87	2118	61	4582	2605	26772
2009	26772	1446	49	217	430	96	2117	59	4414	2417	24651
2010	24651	1325	47	200	403	82	2118	55	4231	2213	22528
2011	22528	1201	43	182	364	108	2115	52	4065	2029	20405
2012	20405	1079	40	165	331	86	2117	47	3865	1819	18280
2013	18280	963	35	148	303	73	2117	38	3678	1618	16153
2014	16153	870	30	136	272	69	2115	36	3528	1461	14022
2015	14022	770	26	121	237	56	2116	31	3357	1275	11893
2016	11893	661	22	105	208	48	2118	27	3189	1098	9768
2017	9768	549	19	85	176	37	2119	21	3006	912	7640
2018	7640	436	15	67	140	30	2117	16	2820	722	5516
2019	5516	320	10	48	98	18	0	10	505	533	5513

* Stand per 1 januari plus instroom minus uitstroom sommeert niet tot stand per 31 december door veranderingen van voltijd naar deeltijd (en andersom)

Tabel 3.11a. De stand van het personeel per 1 januari bij de specifieke lokaties naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2004-2019 volgens het krimpscenario (in personen)

jaar	mannen														totaal
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				
	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	laag	midden	hoog	top	
2004	130	2558	1187	15719	424	2596	335	2367	2076	23240	2688	16906	3020	2702	25316
2005	177	2531	1363	15611	425	2580	395	2309	2360	23031	2708	16974	3005	2704	25391
2006	197	2373	1427	14665	407	2428	418	2123	2449	21589	2570	16092	2835	2541	24038
2007	202	2208	1439	13643	387	2262	424	1937	2452	20050	2410	15082	2649	2361	22502
2008	200	2053	1423	12661	366	2103	423	1767	2412	18584	2253	14084	2469	2190	20996
2009	193	1900	1379	11694	342	1946	411	1607	2325	17147	2093	13073	2288	2018	19472
2010	183	1746	1314	10729	318	1792	391	1455	2206	15722	1929	12043	2110	1846	17928
2011	171	1593	1233	9773	293	1639	366	1309	2063	14314	1764	11006	1932	1675	16377
2012	158	1440	1137	8818	266	1487	335	1170	1896	12915	1598	9955	1753	1505	14811
2013	145	1286	1031	7869	238	1337	301	1037	1715	11529	1431	8900	1575	1338	13244
2014	132	1130	913	6917	209	1189	265	911	1519	10147	1262	7830	1398	1176	11666
2015	110	917	796	5975	180	1036	229	787	1315	8715	1027	6771	1216	1016	10030
2016	90	750	678	5034	152	880	193	665	1113	7329	840	5712	1032	858	8442
2017	72	604	558	4104	124	723	158	545	912	5976	676	4662	847	703	6888
2018	55	467	438	3189	97	564	124	425	714	4645	522	3627	661	549	5359
2019	39	335	317	2289	70	405	90	306	516	3335	374	2606	475	396	3851

Tabel 3.11b. De stand van het personeel per 1 januari bij de specifieke lokaties naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2004-2019 volgens het krimpscenario (in personen)

jaar	vrouwen														totaal
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				
	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	laag	midden	hoog	top	
2004	571	893	3844	3857	625	716	781	706	5821	6172	1464	7701	1341	1487	11993
2005	638	829	4153	3473	676	668	846	676	6313	5646	1467	7626	1344	1522	11959
2006	644	747	4161	3020	677	594	851	613	6333	4974	1391	7181	1271	1464	11307
2007	625	673	4060	2630	661	525	837	554	6183	4382	1298	6690	1186	1391	10565
2008	594	616	3915	2337	638	472	817	506	5964	3931	1210	6252	1110	1323	9895
2009	554	565	3720	2089	606	424	786	462	5666	3540	1119	5809	1030	1248	9206
2010	510	519	3491	1876	568	380	749	422	5318	3197	1029	5367	948	1171	8515
2011	463	476	3236	1688	524	339	703	384	4926	2887	939	4924	863	1087	7813
2012	415	435	2964	1520	477	303	652	349	4508	2607	850	4484	780	1001	7115
2013	364	397	2677	1367	426	267	594	315	4061	2346	761	4044	693	909	6407
2014	311	362	2380	1231	373	232	530	281	3594	2106	673	3611	605	811	5700
2015	417	287	2080	1087	321	201	463	246	3281	1821	704	3167	522	709	5102
2016	404	241	1808	924	270	171	395	209	2877	1545	645	2732	441	604	4422
2017	353	198	1521	761	221	141	326	173	2421	1273	551	2282	362	499	3694
2018	286	154	1215	598	173	112	256	135	1930	999	440	1813	285	391	2929
2019	211	111	891	433	126	82	186	98	1414	724	322	1324	208	284	2138

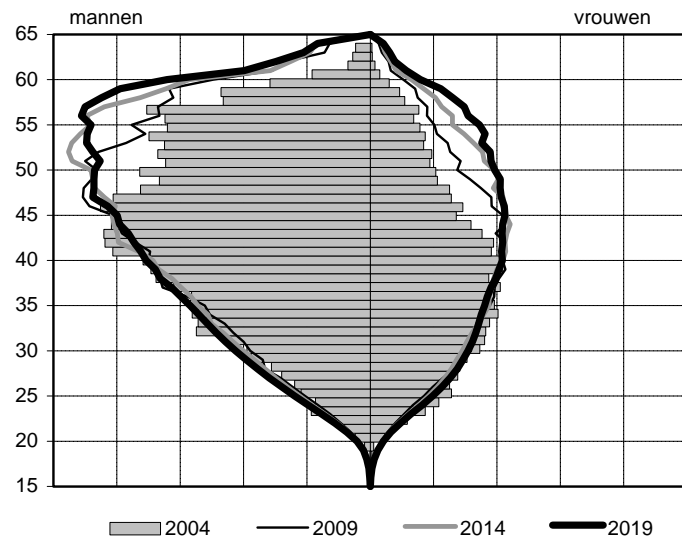
Tabel 3.12a. De stand van het personeel per 1 januari bij de specifieke lokaties naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2004-2019 volgens het krimpscenario (in fte's)

jaar	mannen														totaal
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				
	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	laag	midden	hoog	top	
2004	89	2558	930	15719	365	2596	281	2367	1664	23240	2647	16649	2961	2648	24904
2005	121	2531	1068	15611	366	2580	331	2309	1885	23031	2652	16679	2946	2640	24916
2006	135	2373	1118	14665	350	2428	351	2123	1953	21589	2508	15783	2778	2474	23542
2007	138	2208	1127	13643	333	2262	356	1937	1954	20050	2346	14770	2595	2293	22004
2008	137	2053	1115	12661	315	2103	355	1767	1921	18584	2190	13776	2418	2122	20505
2009	132	1900	1080	11694	294	1946	345	1607	1851	17147	2032	12774	2240	1952	18998
2010	125	1746	1029	10729	274	1792	328	1455	1756	15722	1871	11758	2066	1783	17478
2011	117	1593	966	9773	252	1639	307	1309	1642	14314	1710	10739	1891	1616	15956
2012	108	1440	891	8818	229	1487	281	1170	1508	12915	1548	9709	1716	1451	14423
2013	99	1286	808	7869	205	1337	252	1037	1364	11529	1385	8677	1542	1289	12893
2014	90	1130	715	6917	180	1189	222	911	1207	10147	1220	7632	1369	1133	11354
2015	75	917	623	5975	155	1036	192	787	1046	8715	992	6598	1191	979	9761
2016	61	750	531	5034	131	880	162	665	885	7329	811	5565	1011	827	8214
2017	49	604	437	4104	107	723	133	545	725	5976	653	4541	830	678	6701
2018	38	467	343	3189	83	564	104	425	568	4645	505	3532	647	529	5213
2019	27	335	248	2289	60	405	75	306	411	3335	362	2537	465	381	3746

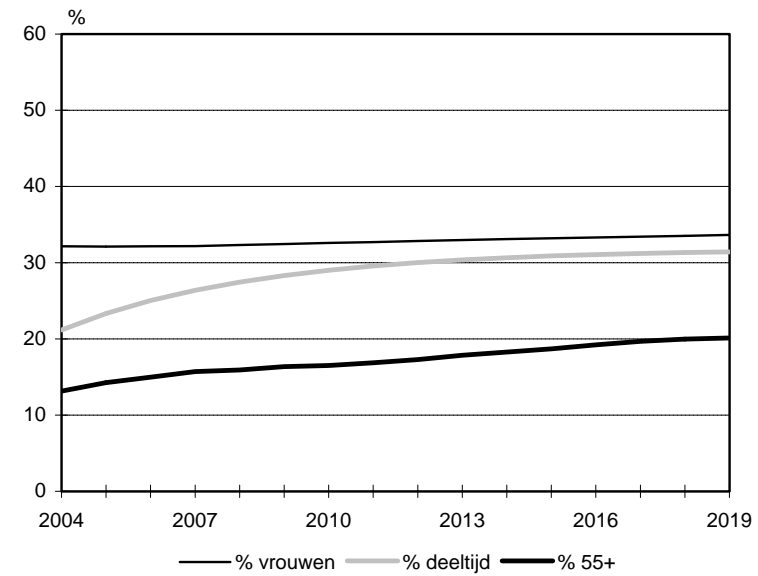
Tabel 3.12b. De stand van het personeel per 1 januari bij de specifieke lokaties naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2004-2019 volgens het krimpscenario (in fte's)

jaar	vrouwen														totaal
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				
	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	laag	midden	hoog	top	
2004	361	893	2807	3857	514	716	666	706	4347	6172	1254	6664	1230	1372	10519
2005	403	829	3032	3473	556	668	721	676	4713	5646	1232	6505	1224	1397	10359
2006	407	747	3038	3020	557	594	725	613	4727	4974	1154	6058	1151	1338	9701
2007	395	673	2964	2630	544	525	713	554	4616	4382	1068	5594	1069	1267	8998
2008	375	616	2859	2337	525	472	696	506	4455	3931	991	5196	997	1202	8386
2009	350	565	2716	2089	498	424	670	462	4235	3540	915	4805	922	1132	7775
2010	322	519	2549	1876	467	380	638	422	3977	3197	841	4425	847	1060	7174
2011	292	476	2363	1688	431	339	599	384	3685	2887	768	4051	770	983	6572
2012	262	435	2164	1520	392	303	556	349	3374	2607	697	3684	695	905	5981
2013	230	397	1955	1367	350	267	506	315	3041	2346	627	3322	617	821	5387
2014	196	362	1738	1231	307	232	452	281	2693	2106	558	2969	539	733	4799
2015	263	287	1519	1087	264	201	395	246	2441	1821	550	2606	465	641	4262
2016	255	241	1320	924	222	171	337	209	2134	1545	496	2244	393	546	3679
2017	223	198	1111	761	182	141	278	173	1793	1273	421	1872	323	451	3066
2018	181	154	887	598	142	112	218	135	1428	999	335	1485	254	353	2427
2019	133	111	651	433	104	82	159	98	1046	724	244	1084	186	257	1770

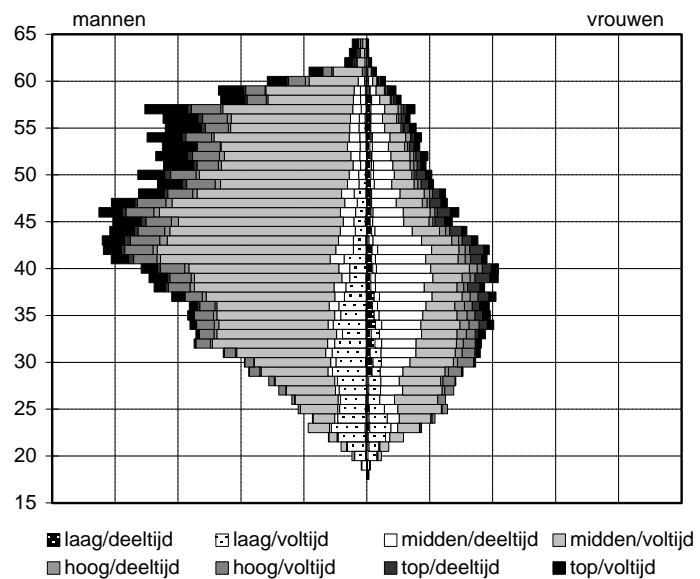
Figuur 3.13. De leeftijdsopbouw van het personeel bij de specifieke lokaties per 1 januari in de periode 2004-2019 volgens het impulsscenario



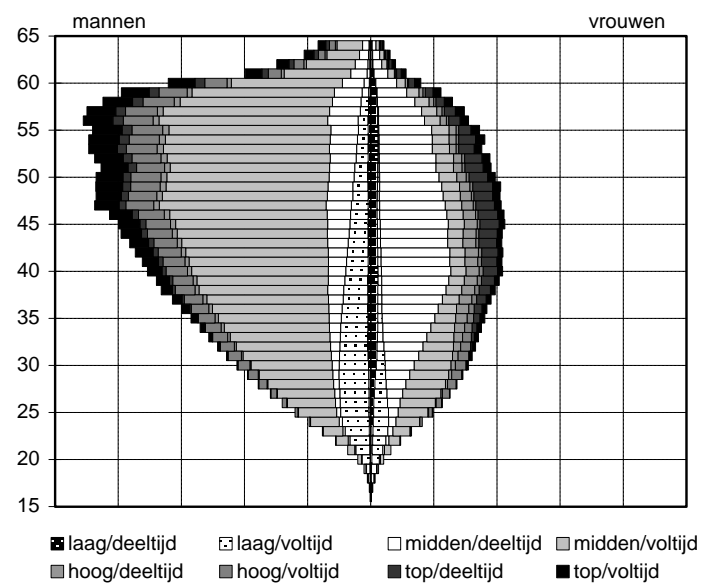
Figuur 3.14. Het percentage vrouwen, deeltijdfuncties en 55 jaar en ouder bij de specifieke lokaties in de periode 2004-2019 volgens het impulsscenario (in personen)



Figuur 3.15. De leeftijdsopbouw van het personeel bij de specifieke lokaties naar functieniveau en deeltijd/volgtijd op 1 januari 2004



Figuur 3.16. De leeftijdsopbouw van het personeel bij de specifieke lokaties naar functieniveau en deeltijd/volgtijd op 1 januari 2019 volgens het impulsscenario



Tabel 3.13. De stand van het personeel, de uitstroom naar bestemming en de instroom bij de specifieke lokaties in de periode 2004-2019 volgens het impulsscenario (in personen)

jaar	stand per 1 januari	uitstroom								instroom	stand per 31 december
		ontslag ongeschikt	arbeids- wachtgeld	FPU	pensioen	privati- sering	sterfte	totaal			
2004	37309	1814	65	336	403	49	0	70	2737	3037	37604
2005	37604	1805	70	332	469	50	0	75	2801	3247	38053
2006	38053	1813	73	337	519	56	-376	79	2501	3009	38564
2007	38564	1817	75	336	603	114	-378	81	2648	3394	39311
2008	39311	1846	77	346	616	123	-377	84	2715	3439	40040
2009	40040	1871	79	350	642	155	-380	87	2804	3525	40755
2010	40755	1902	81	360	666	150	-382	91	2868	3574	41462
2011	41462	1932	84	364	676	212	-380	95	2983	3679	42161
2012	42161	1959	88	372	695	191	0	96	3401	3711	42470
2013	42470	1971	92	376	712	191	0	96	3438	3739	42780
2014	42780	1986	95	378	738	204	0	98	3499	3796	43081
2015	43081	1999	95	379	749	194	0	100	3516	3813	43380
2016	43380	2014	96	384	792	199	0	101	3586	3880	43673
2017	43673	2029	97	389	834	193	0	101	3643	3940	43969
2018	43969	2048	98	390	859	214	0	102	3711	4002	44260
2019	44260	2064	98	394	871	202	0	103	3732	4026	44555

Tabel 3.14. De stand van het personeel, de uitstroom naar bestemming en de instroom bij de specifieke lokaties in de periode 2004-2019 volgens het impulsscenario (in fte's)

jaar	stand per 1 januari	uitstroom							instroom	stand per 31 december	
		ontslag ongeschikt	arbeids- wachtgeld	FPU	pensioen	privati- sering	sterfte	totaal			
2004	35423	1663	60	307	386	47	0	67	2529	2870	35504
2005	35504	1643	64	301	448	47	0	72	2576	3068	35772
2006	35772	1643	66	304	494	53	-353	76	2283	2843	36128
2007	36128	1640	67	302	573	109	-354	77	2415	3207	36729
2008	36729	1662	69	310	583	116	-352	80	2469	3250	37332
2009	37332	1682	70	314	606	147	-354	83	2547	3331	37934
2010	37934	1707	72	322	626	142	-355	86	2600	3377	38540
2011	38540	1732	74	326	634	201	-353	90	2704	3477	39148
2012	39148	1755	78	333	650	180	0	91	3087	3507	39401
2013	39401	1764	81	336	665	180	0	91	3117	3534	39661
2014	39661	1777	84	337	688	191	0	92	3170	3587	39918
2015	39918	1788	84	338	697	181	0	94	3182	3603	40177
2016	40177	1802	84	343	736	186	0	95	3246	3666	40435
2017	40435	1815	85	347	775	180	0	95	3298	3723	40697
2018	40697	1832	86	348	797	200	0	96	3358	3782	40957
2019	40957	1846	86	351	806	188	0	97	3375	3804	41223

* Stand per 1 januari plus instroom minus uitstroom sommeert niet tot stand per 31 december door veranderingen van voltijd naar deeltijd (en andersom)

Tabel 3.15a. De stand van het personeel per 1 januari bij de specifieke lokaties naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2004-2019 volgens het impulsscenario (in personen)

jaar	mannen														totaal
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				
	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	laag	midden	hoog	top	
2004	130	2558	1187	15719	424	2596	335	2367	2076	23240	2688	16906	3020	2702	25316
2005	181	2546	1382	15677	431	2589	396	2326	2390	23138	2727	17059	3020	2722	25528
2006	216	2552	1550	15719	444	2596	446	2291	2656	23158	2768	17269	3040	2737	25814
2007	241	2572	1697	15817	460	2612	488	2267	2886	23268	2813	17514	3072	2755	26154
2008	261	2609	1836	15995	476	2641	530	2259	3103	23504	2870	17831	3117	2789	26607
2009	277	2648	1956	16185	490	2673	565	2255	3288	23761	2925	18141	3163	2820	27049
2010	291	2688	2064	16375	504	2706	595	2253	3454	24022	2979	18439	3210	2848	27476
2011	304	2729	2160	16575	518	2741	620	2254	3602	24299	3033	18735	3259	2874	27901
2012	315	2771	2246	16775	529	2777	641	2256	3731	24579	3086	19021	3306	2897	28310
2013	321	2788	2305	16832	534	2789	652	2244	3812	24653	3109	19137	3323	2896	28465
2014	327	2807	2358	16893	539	2802	662	2236	3886	24738	3134	19251	3341	2898	28624
2015	332	2825	2403	16955	543	2814	670	2231	3948	24825	3157	19358	3357	2901	28773
2016	337	2844	2444	17027	546	2827	677	2230	4004	24928	3181	19471	3373	2907	28932
2017	341	2861	2479	17098	548	2840	683	2232	4051	25031	3202	19577	3388	2915	29082
2018	345	2880	2509	17167	551	2853	688	2236	4093	25136	3225	19676	3404	2924	29229
2019	348	2898	2534	17237	553	2865	693	2244	4128	25244	3246	19771	3418	2937	29372

Tabel 3.15b. De stand van het personeel per 1 januari bij de specifieke lokaties naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2004-2019 volgens het impulsscenario (in personen)

jaar	vrouwen														totaal
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				
	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	laag	midden	hoog	top	
2004	571	893	3844	3857	625	716	781	706	5821	6172	1464	7701	1341	1487	11993
2005	647	831	4203	3507	686	673	848	681	6384	5692	1478	7710	1359	1529	12076
2006	702	797	4517	3272	740	641	908	662	6867	5372	1499	7789	1381	1570	12239
2007	743	773	4790	3088	788	614	965	649	7286	5124	1516	7878	1402	1614	12410
2008	775	767	5057	2996	835	604	1024	646	7691	5013	1542	8053	1439	1670	12704
2009	800	767	5289	2934	877	596	1081	647	8047	4944	1567	8223	1473	1728	12991
2010	820	771	5497	2899	915	591	1135	651	8367	4912	1591	8396	1506	1786	13279
2011	837	777	5683	2882	948	589	1186	659	8654	4907	1614	8565	1537	1845	13561
2012	851	785	5856	2885	977	591	1236	670	8920	4931	1636	8741	1568	1906	13851
2013	856	787	5961	2871	996	589	1269	676	9082	4923	1643	8832	1585	1945	14005
2014	861	791	6054	2867	1013	589	1298	683	9226	4930	1652	8921	1602	1981	14156
2015	864	795	6141	2875	1028	591	1324	690	9357	4951	1659	9016	1619	2014	14308
2016	868	799	6217	2885	1042	594	1345	698	9472	4976	1667	9102	1636	2043	14448
2017	871	804	6288	2904	1055	599	1365	705	9579	5012	1675	9192	1654	2070	14591
2018	875	810	6357	2932	1068	604	1381	713	9681	5059	1685	9289	1672	2094	14740
2019	878	816	6424	2965	1080	611	1394	720	9776	5112	1694	9389	1691	2114	14888

Tabel 3.16a. De stand van het personeel per 1 januari bij de specifieke lokaties naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2004-2019 volgens het impulsscenario (in fte's)

jaar	mannen														totaal
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				
	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	laag	midden	hoog	top	
2004	89	2558	930	15719	365	2596	281	2367	1664	23240	2647	16649	2961	2648	24904
2005	124	2546	1082	15677	371	2589	332	2326	1909	23138	2670	16759	2960	2658	25047
2006	148	2552	1214	15719	382	2596	374	2291	2118	23158	2700	16933	2978	2665	25276
2007	165	2572	1329	15817	396	2612	409	2267	2299	23268	2737	17146	3008	2676	25567
2008	178	2609	1438	15995	410	2641	444	2259	2470	23504	2787	17433	3051	2703	25974
2009	189	2648	1532	16185	422	2673	474	2255	2617	23761	2837	17717	3095	2729	26378
2010	199	2688	1617	16375	434	2706	499	2253	2748	24022	2887	17992	3140	2752	26770
2011	208	2729	1692	16575	446	2741	520	2254	2865	24299	2937	18267	3187	2774	27164
2012	215	2771	1759	16775	455	2777	538	2256	2967	24579	2986	18534	3232	2794	27546
2013	219	2788	1805	16832	459	2789	547	2244	3031	24653	3007	18637	3248	2791	27684
2014	223	2807	1847	16893	464	2802	555	2236	3089	24738	3030	18740	3266	2791	27827
2015	227	2825	1882	16955	467	2814	562	2231	3138	24825	3052	18837	3281	2793	27963
2016	230	2844	1914	17027	470	2827	568	2230	3182	24928	3074	18941	3297	2798	28110
2017	233	2861	1942	17098	471	2840	573	2232	3219	25031	3094	19040	3311	2805	28250
2018	236	2880	1965	17167	474	2853	577	2236	3252	25136	3116	19132	3327	2813	28388
2019	238	2898	1985	17237	476	2865	581	2244	3279	25244	3136	19222	3341	2825	28523

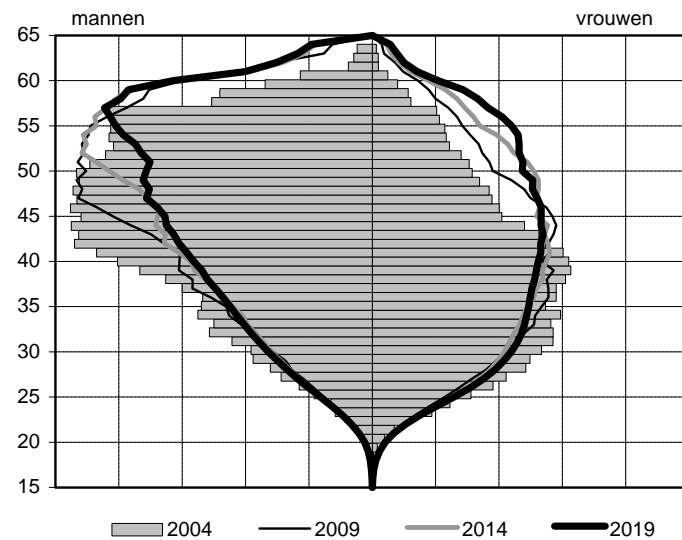
Tabel 3.16b. De stand van het personeel per 1 januari bij de specifieke lokaties naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2004-2019 volgens het impulsscenario (in fte's)

jaar	vrouwen														totaal
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				
	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	laag	midden	hoog	top	
2004	361	893	2807	3857	514	716	666	706	4347	6172	1254	6664	1230	1372	10519
2005	409	831	3069	3507	564	673	723	681	4765	5692	1240	6576	1237	1404	10457
2006	443	797	3298	3272	609	641	774	662	5124	5372	1240	6570	1250	1436	10496
2007	469	773	3498	3088	648	614	823	649	5437	5124	1242	6586	1262	1472	10561
2008	489	767	3692	2996	687	604	873	646	5742	5013	1256	6688	1291	1519	10755
2009	505	767	3862	2934	721	596	921	647	6010	4944	1272	6796	1317	1568	10954
2010	518	771	4014	2899	753	591	967	651	6252	4912	1289	6913	1344	1618	11164
2011	529	777	4150	2882	780	589	1011	659	6469	4907	1306	7032	1369	1670	11376
2012	537	785	4276	2885	804	591	1054	670	6671	4931	1322	7161	1395	1724	11602
2013	541	787	4353	2871	819	589	1082	676	6794	4923	1328	7224	1408	1758	11717
2014	544	791	4420	2867	833	589	1106	683	6904	4930	1335	7287	1422	1789	11834
2015	546	795	4484	2875	846	591	1129	690	7004	4951	1341	7359	1437	1819	11955
2016	548	799	4539	2885	857	594	1146	698	7091	4976	1347	7424	1451	1844	12067
2017	550	804	4591	2904	868	599	1163	705	7173	5012	1354	7495	1467	1868	12185
2018	553	810	4642	2932	879	604	1177	713	7250	5059	1363	7574	1483	1890	12309
2019	555	816	4691	2965	888	611	1188	720	7322	5112	1371	7656	1499	1908	12434

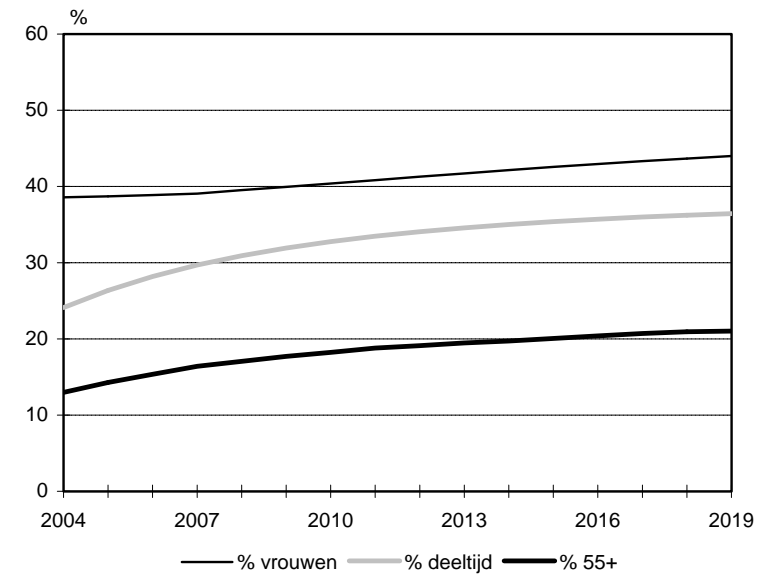
2.5 | De uitkomsten voor de totale rijksdienst

In deze paragraaf staan voor de kernministeries de uitkomsten van achtereenvolgens het vasthoudscenario, het afslankingsscenario, het krimpscenario en het impulsscenario in figuren en tabellen.

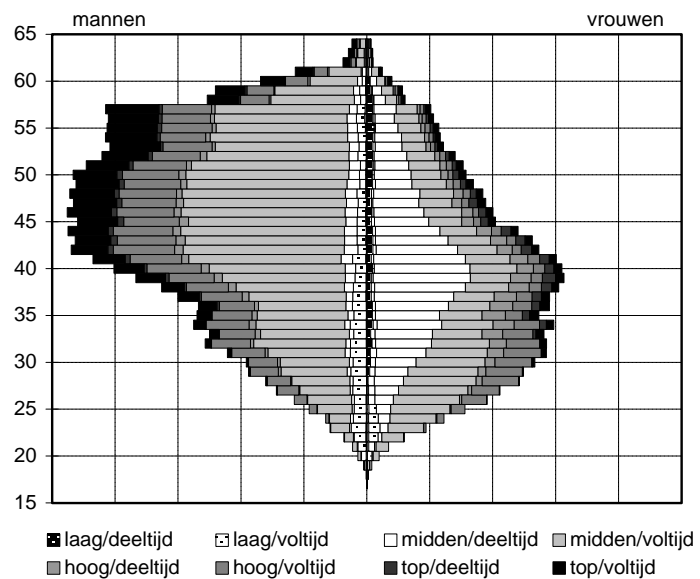
Figuur 4.1. De leeftijdsopbouw van het personeel bij de totale rijksdienst per 1 januari in de periode 2004-2019 volgens het vasthoudscenario



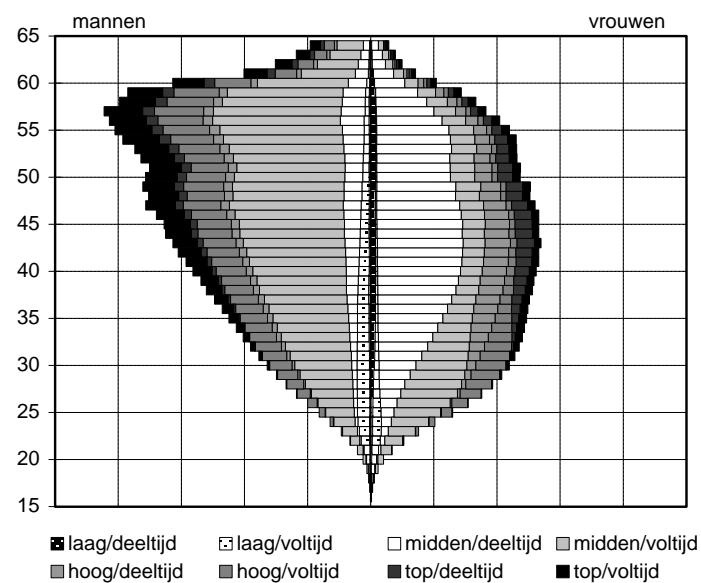
Figuur 4.2. Het percentage vrouwen, deeltijdfuncties en 55 jaar en ouder bij de totale rijksdienst in de periode 2004-2019 volgens het vasthoudscenario (in personen)



Figuur 4.3. De leeftijdsopbouw van het personeel bij de totale rijksdienst naar functieniveau en deeltijd/volgtijd op 1 januari 2004



Figuur 4.4. De leeftijdsopbouw van het personeel bij de totale rijksdienst naar functieniveau en deeltijd/volgtijd op 1 januari 2019 volgens het vasthoudscenario



Tabel 4.1. De stand van het personeel, de uitstroom naar bestemming en de instroom bij de totale rijksdienst in de periode 2004-2019 volgens het vasthoudscenario (in personen)

jaar	stand per 1 januari	uitstroom							instroom	stand per 31 december	
		ontslag ongeschikt	arbeids- wachtgeld	FPU	pensioen	privati- sering	sterfte	totaal			
2004	124732	6084	219	948	1247	160	0	235	8893	8161	123996
2005	123996	5980	229	940	1423	171	0	247	8990	8316	123334
2006	123334	5893	239	935	1617	164	0	254	9102	8054	122290
2007	122290	5783	244	924	1924	365	0	263	9503	9521	122314
2008	122314	5797	246	931	2021	357	0	267	9619	9576	122270
2009	122270	5812	251	939	2088	416	0	274	9780	9680	122168
2010	122168	5827	257	944	2121	414	0	277	9840	9698	122019
2011	122019	5836	261	949	2150	639	0	280	10115	9932	121843
2012	121843	5845	264	958	2205	618	0	280	10170	9963	121643
2013	121643	5861	269	956	2276	612	0	279	10253	10023	121423
2014	121423	5868	272	959	2333	601	0	280	10313	10068	121180
2015	121180	5881	271	958	2372	594	0	279	10355	10098	120925
2016	120925	5895	272	960	2410	618	0	278	10433	10161	120658
2017	120658	5898	274	960	2430	649	0	278	10489	10212	120380
2018	120380	5910	272	961	2448	658	0	275	10524	10240	120090
2019	120090	5920	273	959	2471	664	0	274	10561	10258	119791

Tabel 4.2. De stand van het personeel, de uitstroom naar bestemming en de instroom bij de totale rijkdienst in de periode 2004-2019 volgens het vasthoudscenario (in fte's)

jaar	stand per 1 januari	uitstroom							instroom	stand per 31 december	
		ontslag ongeschikt	arbeids- wachtgeld	FPU	pensioen	privati- sering	sterfte	totaal			
2004	117482	5546	198	858	1188	152	0	225	8167	7644	116153
2005	116153	5416	205	845	1353	161	0	236	8217	7792	115026
2006	115026	5312	213	837	1533	155	0	242	8291	7548	113645
2007	113645	5192	216	824	1824	350	0	251	8657	8924	113338
2008	113338	5190	217	828	1911	338	0	254	8739	8975	113031
2009	113031	5194	221	834	1968	394	0	259	8871	9073	112716
2010	112716	5200	226	837	1992	391	0	262	8908	9090	112396
2011	112396	5203	228	840	2014	605	0	264	9155	9310	112080
2012	112080	5208	231	848	2061	584	0	264	9195	9339	111762
2013	111762	5219	235	845	2123	576	0	262	9261	9395	111448
2014	111448	5224	237	847	2173	564	0	263	9308	9438	111127
2015	111127	5234	235	846	2204	557	0	261	9338	9466	110809
2016	110809	5245	236	848	2235	578	0	260	9401	9526	110493
2017	110493	5247	237	847	2248	606	0	260	9446	9574	110177
2018	110177	5257	235	848	2260	615	0	257	9471	9602	109860
2019	109860	5267	235	845	2276	619	0	256	9498	9619	109543

* Stand per 1 januari plus instroom minus uitstroom sommeert niet tot stand per 31 december door veranderingen van voltijd naar deeltijd (en andersom)

Tabel 4.3a. De stand van het personeel per 1 januari bij de totale rijksdienst naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2004-2019 volgens het vasthoudscenario (in personen)

jaar	mannen														totaal
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				
	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	laag	midden	hoog	top	
2004	334	4209	2939	41087	1778	15115	1023	10132	6074	70543	4543	44026	16893	11155	76617
2005	419	4125	3440	40375	1928	14717	1265	9737	7052	68954	4544	43815	16645	11002	76006
2006	473	4069	3844	39747	2055	14369	1461	9373	7833	67558	4542	43591	16424	10834	75391
2007	504	3997	4157	38999	2154	14006	1621	9075	8436	66077	4501	43156	16160	10696	74513
2008	532	3943	4439	38427	2244	13758	1760	8873	8975	65001	4475	42866	16002	10633	73976
2009	551	3899	4660	37898	2314	13527	1873	8696	9398	64020	4450	42558	15841	10569	73418
2010	564	3860	4831	37383	2370	13313	1958	8538	9723	63094	4424	42214	15683	10496	72817
2011	575	3825	4965	36903	2411	13115	2025	8393	9976	62236	4400	41868	15526	10418	72212
2012	580	3792	5067	36427	2436	12917	2071	8259	10154	61395	4372	41494	15353	10330	71549
2013	586	3760	5142	35973	2451	12732	2105	8149	10284	60614	4346	41115	15183	10254	70898
2014	588	3732	5194	35537	2459	12554	2129	8056	10370	59879	4320	40731	15013	10185	70249
2015	590	3704	5227	35124	2460	12383	2145	7973	10422	59184	4294	40351	14843	10118	69606
2016	590	3678	5245	34739	2457	12220	2156	7901	10448	58538	4268	39984	14677	10057	68986
2017	588	3652	5253	34380	2446	12069	2162	7841	10449	57942	4240	39633	14515	10003	68391
2018	587	3625	5245	34043	2432	11924	2166	7789	10430	57381	4212	39288	14356	9955	67811
2019	586	3600	5229	33735	2414	11785	2163	7743	10392	56863	4186	38964	14199	9906	67255

Tabel 4.3b. De stand van het personeel per 1 januari bij de totale rijksdienst naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2004-2019 volgens het vasthoudscenario (in personen)

jaar	vrouwen														totaal
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				
	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	laag	midden	hoog	top	
2004	1805	1533	16686	15514	3810	5066	1696	2005	23997	24118	3338	32200	8876	3701	48115
2005	1832	1482	17835	14209	4116	4744	1854	1918	25637	22353	3314	32044	8860	3772	47990
2006	1846	1453	18725	13240	4372	4468	1987	1852	26930	21013	3299	31965	8840	3839	47943
2007	1837	1411	19351	12446	4577	4225	2111	1819	27876	19901	3248	31797	8802	3930	47777
2008	1834	1401	19977	12107	4784	4140	2253	1842	28848	19490	3235	32084	8924	4095	48338
2009	1827	1391	20470	11868	4961	4079	2386	1870	29644	19208	3218	32338	9040	4256	48852
2010	1818	1381	20873	11717	5106	4037	2515	1904	30312	19039	3199	32590	9143	4419	49351
2011	1806	1369	21194	11620	5227	4013	2637	1941	30864	18943	3175	32814	9240	4578	49807
2012	1795	1359	21466	11580	5333	4015	2758	1988	31352	18942	3154	33046	9348	4746	50294
2013	1785	1348	21701	11568	5422	4024	2866	2031	31774	18971	3133	33269	9446	4897	50745
2014	1772	1337	21899	11582	5500	4045	2966	2073	32137	19037	3109	33481	9545	5039	51174
2015	1760	1326	22069	11608	5569	4069	3059	2114	32457	19117	3086	33677	9638	5173	51574
2016	1747	1315	22214	11637	5631	4097	3143	2155	32735	19204	3062	33851	9728	5298	51939
2017	1735	1305	22331	11670	5688	4124	3220	2194	32974	19293	3040	34001	9812	5414	52267
2018	1722	1296	22431	11706	5739	4152	3289	2234	33181	19388	3018	34137	9891	5523	52569
2019	1709	1286	22509	11735	5786	4180	3354	2276	33358	19477	2995	34244	9966	5630	52835

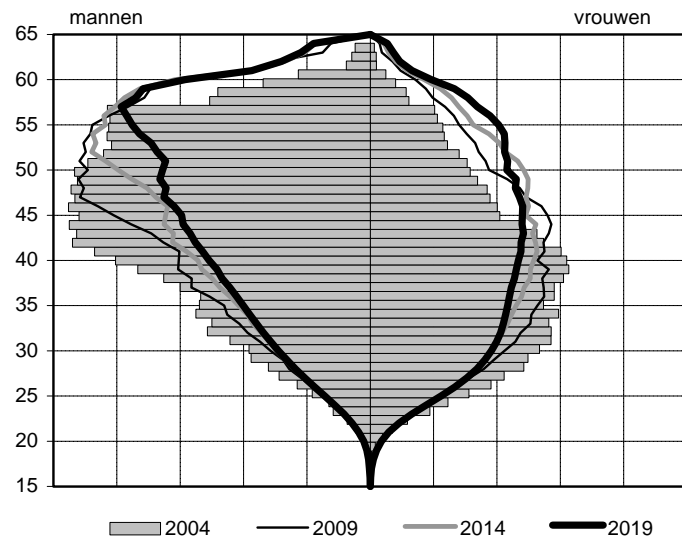
Tabel 4.4a. De stand van het personeel per 1 januari bij de totale rijksdienst naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2004-2019 volgens het vasthoudscenario (in fte's)

jaar	mannen														totaal
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				
	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	laag	midden	hoog	top	
2004	228	4209	2302	41087	1530	15115	858	10132	4918	70543	4437	43389	16645	10990	75461
2005	286	4125	2694	40375	1659	14717	1061	9737	5700	68954	4411	43069	16376	10798	74654
2006	323	4069	3011	39747	1768	14369	1225	9373	6327	67558	4392	42758	16137	10598	73885
2007	344	3997	3256	38999	1853	14006	1359	9075	6813	66077	4341	42255	15859	10434	72890
2008	363	3943	3477	38427	1931	13758	1476	8873	7247	65001	4306	41904	15689	10349	72248
2009	376	3899	3650	37898	1991	13527	1571	8696	7588	64020	4275	41548	15518	10267	71608
2010	385	3860	3784	37383	2039	13313	1642	8538	7850	63094	4245	41167	15352	10180	70944
2011	393	3825	3889	36903	2074	13115	1698	8393	8054	62236	4218	40792	15189	10091	70290
2012	396	3792	3969	36427	2096	12917	1737	8259	8197	61395	4188	40396	15013	9996	69592
2013	400	3760	4028	35973	2109	12732	1765	8149	8302	60614	4160	40001	14841	9914	68916
2014	402	3732	4068	35537	2116	12554	1785	8056	8371	59879	4134	39605	14670	9841	68250
2015	403	3704	4094	35124	2116	12383	1799	7973	8412	59184	4107	39218	14499	9772	67596
2016	403	3678	4108	34739	2114	12220	1808	7901	8433	58538	4081	38847	14334	9709	66971
2017	402	3652	4115	34380	2104	12069	1813	7841	8434	57942	4054	38495	14173	9654	66376
2018	401	3625	4108	34043	2092	11924	1816	7789	8418	57381	4026	38151	14016	9605	65799
2019	400	3600	4096	33735	2077	11785	1814	7743	8387	56863	4000	37831	13862	9557	65250

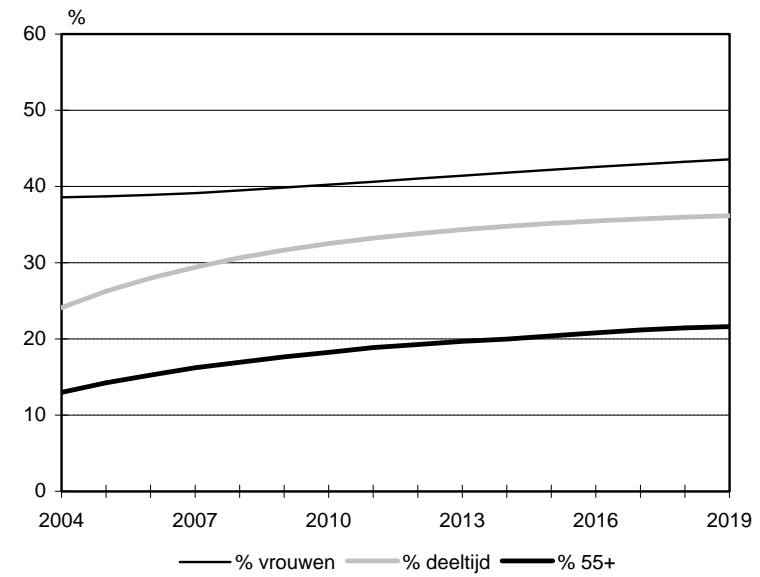
Tabel 4.4b. De stand van het personeel per 1 januari bij de totale rijksdienst naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2004-2019 volgens het vasthoudscenario (in fte's)

jaar	vrouwen														totaal
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				
	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	laag	midden	hoog	top	
2004	1140	1533	12184	15514	3134	5066	1446	2005	17903	24118	2673	27698	8200	3451	42021
2005	1157	1482	13023	14209	3386	4744	1580	1918	19146	22353	2639	27232	8130	3498	41499
2006	1166	1453	13672	13240	3596	4468	1694	1852	20128	21013	2619	26912	8064	3546	41141
2007	1160	1411	14130	12446	3765	4225	1799	1819	20854	19901	2571	26576	7990	3618	40755
2008	1158	1401	14587	12107	3935	4140	1920	1842	21600	19490	2559	26694	8075	3762	41090
2009	1154	1391	14947	11868	4081	4079	2034	1870	22215	19208	2545	26815	8160	3904	41423
2010	1148	1381	15241	11717	4200	4037	2144	1904	22733	19039	2529	26958	8237	4048	41772
2011	1141	1369	15475	11620	4300	4013	2248	1941	23163	18943	2510	27095	8313	4189	42106
2012	1134	1359	15674	11580	4387	4015	2351	1988	23545	18942	2493	27254	8402	4339	42487
2013	1127	1348	15845	11568	4460	4024	2443	2031	23876	18971	2475	27413	8484	4474	42847
2014	1119	1337	15990	11582	4524	4045	2528	2073	24161	19037	2456	27572	8569	4601	43198
2015	1112	1326	16114	11608	4581	4069	2607	2114	24414	19117	2438	27722	8650	4721	43531
2016	1103	1315	16220	11637	4632	4097	2679	2155	24634	19204	2418	27857	8729	4834	43838
2017	1096	1305	16305	11670	4679	4124	2745	2194	24825	19293	2401	27975	8803	4939	44118
2018	1088	1296	16378	11706	4721	4152	2803	2234	24990	19388	2384	28084	8873	5037	44378
2019	1079	1286	16435	11735	4759	4180	2859	2276	25133	19477	2365	28170	8939	5135	44610

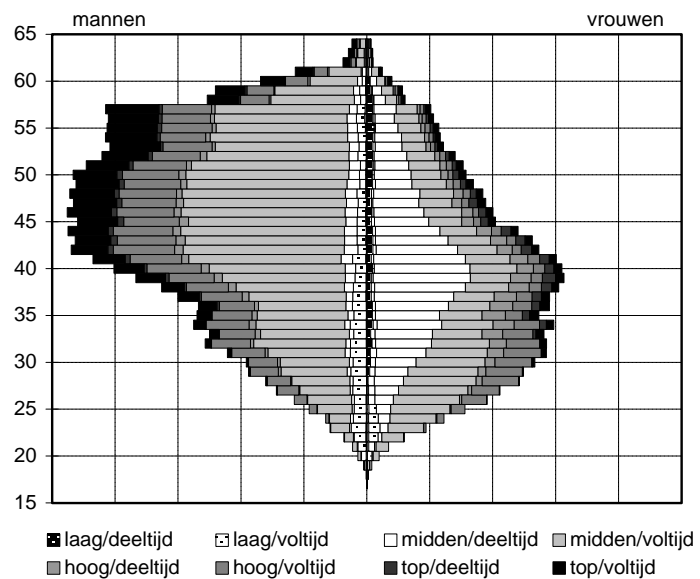
Figuur 4.5. De leeftijdsopbouw van het personeel bij de totale rijksdienst per 1 januari in de periode 2004-2019 volgens het afslankscenario



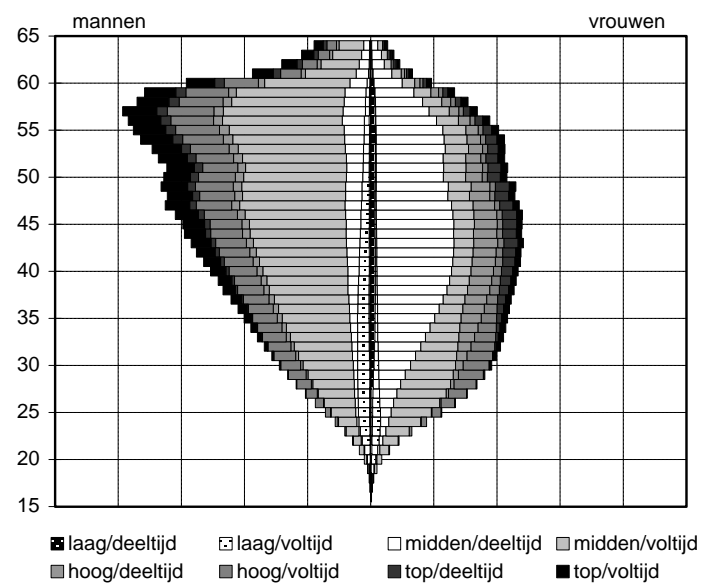
Figuur 4.6. Het percentage vrouwen, deeltijdfuncties en 55 jaar en ouder bij de totale rijksdienst in de periode 2004-2019 volgens het afslankscenario (in personen)



Figuur 4.7. De leeftijdsopbouw van het personeel bij de totale rijksdienst naar functieniveau en deeltijd/volgtijd op 1 januari 2004



Figuur 4.8. De leeftijdsopbouw van het personeel bij de totale rijksdienst naar functieniveau en deeltijd/volgtijd op 1 januari 2019 volgens het afslankscenario



Tabel 4.5. De stand van het personeel, de uitstroom naar bestemming en de instroom bij de totale rijksdienst in de periode 2004-2019 volgens het afslankscenario (in personen)

jaar	stand per 1 januari	uitstroom							instroom	stand per 31 december	
		ontslag ongeschikt	arbeids- wachtgeld	FPU	pensioen	privati- sering	sterfte	totaal			
2004	124732	6070	218	944	1246	160	0	235	8873	8722	124580
2005	124580	6007	229	945	1424	171	503	247	9526	8933	123988
2006	123988	5942	239	944	1611	163	439	256	9594	8693	123096
2007	123096	5855	242	932	1912	362	439	262	10004	8970	122058
2008	122058	5799	244	930	1999	351	439	267	10029	8927	120958
2009	120958	5743	248	927	2056	410	442	268	10094	8946	119813
2010	119813	5696	251	923	2079	405	444	271	10069	8885	118631
2011	118631	5644	253	917	2098	623	444	269	10248	9040	117424
2012	117424	5604	256	911	2138	596	445	267	10217	8992	116193
2013	116193	5558	257	910	2197	591	442	268	10223	8980	114954
2014	114954	5516	260	901	2238	578	445	267	10205	8952	113706
2015	113706	5481	259	893	2265	568	446	265	10177	8908	112445
2016	112445	5439	258	887	2284	584	445	261	10158	8902	111185
2017	111185	5399	256	880	2294	610	446	257	10142	8879	109914
2018	109914	5360	254	875	2297	621	446	254	10107	8841	108643
2019	108643	5322	251	864	2298	623	444	249	10051	8783	107374

Tabel 4.6. De stand van het personeel, de uitstroom naar bestemming en de instroom bij de totale rijkdienst in de periode 2004-2019 volgens het afslankscenario (in fte's)

jaar	stand per 1 januari	uitstroom							instroom	stand per 31 december	
		ontslag ongeschikt	arbeids- wachtgeld	FPU	pensioen	privati- sering	sterfte	totaal			
2004	117482	5535	197	855	1187	152	0	225	8152	8211	116737
2005	116737	5447	205	851	1354	161	471	236	8726	8412	115708
2006	115708	5365	213	847	1528	154	409	244	8758	8183	114488
2007	114488	5267	215	834	1814	347	407	250	9134	8440	113193
2008	113193	5202	216	830	1891	333	406	253	9131	8399	111905
2009	111905	5142	219	825	1939	389	408	254	9176	8418	110624
2010	110624	5091	221	820	1954	383	409	256	9134	8360	109350
2011	109350	5039	222	814	1967	590	408	254	9294	8507	108085
2012	108085	5000	224	808	2000	564	409	252	9256	8461	106821
2013	106821	4956	225	806	2051	557	406	252	9252	8450	105572
2014	105572	4916	226	797	2086	543	408	251	9228	8424	104332
2015	104332	4883	225	790	2106	533	408	249	9194	8384	103094
2016	103094	4845	224	784	2120	547	407	245	9171	8378	101872
2017	101872	4809	222	777	2124	570	408	241	9150	8358	100651
2018	100651	4774	220	773	2122	580	407	238	9113	8323	99440
2019	99440	4739	217	763	2119	581	405	233	9057	8269	98240

* Stand per 1 januari plus instroom minus uitstroom sommeert niet tot stand per 31 december door veranderingen van voltijd naar deeltijd (en andersom)

Tabel 4.7a. De stand van het personeel per 1 januari bij de totale rijksdienst naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2004-2019 volgens het afslankscenario (in personen)

jaar	mannen														totaal
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				
	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	laag	midden	hoog	top	
2004	334	4209	2939	41087	1778	15115	1023	10132	6074	70543	4543	44026	16893	11155	76617
2005	414	4159	3440	40572	1932	14781	1264	9788	7050	69300	4573	44012	16713	11052	76350
2006	462	4114	3832	39954	2058	14445	1456	9441	7808	67954	4576	43786	16503	10897	75762
2007	494	4068	4141	39260	2159	14111	1606	9108	8400	66547	4562	43401	16270	10714	74947
2008	514	4006	4383	38428	2235	13774	1724	8791	8856	64999	4520	42811	16009	10515	73855
2009	527	3951	4563	37639	2292	13457	1814	8502	9196	63549	4478	42202	15749	10316	72745
2010	536	3899	4696	36864	2333	13159	1874	8236	9439	62158	4435	41560	15492	10110	71597
2011	543	3851	4791	36122	2359	12878	1916	7988	9609	60839	4394	40913	15237	9904	70448
2012	545	3803	4853	35390	2370	12600	1934	7754	9702	59547	4348	40243	14970	9688	69249
2013	547	3755	4887	34680	2370	12335	1941	7544	9745	58314	4302	39567	14705	9485	68059
2014	547	3712	4901	33990	2362	12078	1939	7355	9749	57135	4259	38891	14440	9294	66884
2015	546	3668	4894	33325	2350	11831	1928	7179	9718	56003	4214	38219	14181	9107	65721
2016	544	3625	4875	32692	2330	11591	1914	7015	9663	54923	4169	37567	13921	8929	64586
2017	541	3582	4842	32085	2306	11364	1893	6865	9582	53896	4123	36927	13670	8758	63478
2018	536	3540	4795	31502	2277	11144	1871	6726	9479	52912	4076	36297	13421	8597	62391
2019	532	3498	4742	30949	2245	10930	1842	6593	9361	51970	4030	35691	13175	8435	61331

Tabel 4.7b. De stand van het personeel per 1 januari bij de totale rijksdienst naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2004-2019 volgens het afslankscenario (in personen)

jaar	vrouwen														totaal
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				
	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	laag	midden	hoog	top	
2004	1805	1533	16686	15514	3810	5066	1696	2005	23997	24118	3338	32200	8876	3701	48115
2005	1803	1505	17869	14341	4126	4791	1856	1939	25654	22576	3308	32210	8917	3795	48230
2006	1786	1488	18722	13437	4379	4543	1988	1883	26875	21351	3274	32159	8922	3871	48226
2007	1767	1463	19337	12721	4589	4333	2101	1838	27794	20355	3230	32058	8922	3939	48149
2008	1749	1441	19810	12212	4769	4193	2207	1822	28535	19668	3190	32022	8962	4029	48203
2009	1731	1417	20142	11816	4916	4078	2301	1812	29090	19123	3148	31958	8994	4113	48213
2010	1711	1395	20375	11519	5031	3987	2389	1809	29506	18710	3106	31894	9018	4198	48216
2011	1690	1373	20520	11286	5119	3915	2466	1814	29795	18388	3063	31806	9034	4280	48183
2012	1670	1353	20609	11116	5189	3870	2539	1829	30007	18168	3023	31725	9059	4368	48175
2013	1652	1332	20655	10981	5241	3835	2599	1839	30147	17987	2984	31636	9076	4438	48134
2014	1632	1311	20661	10878	5279	3814	2648	1847	30220	17850	2943	31539	9093	4495	48070
2015	1611	1292	20638	10793	5307	3798	2690	1856	30246	17739	2903	31431	9105	4546	47985
2016	1591	1271	20585	10714	5326	3786	2722	1864	30224	17635	2862	31299	9112	4586	47859
2017	1572	1253	20506	10643	5337	3778	2747	1871	30162	17545	2825	31149	9115	4618	47707
2018	1552	1235	20407	10576	5342	3772	2762	1877	30063	17460	2787	30983	9114	4639	47523
2019	1532	1217	20287	10508	5344	3766	2774	1884	29937	17375	2749	30795	9110	4658	47312

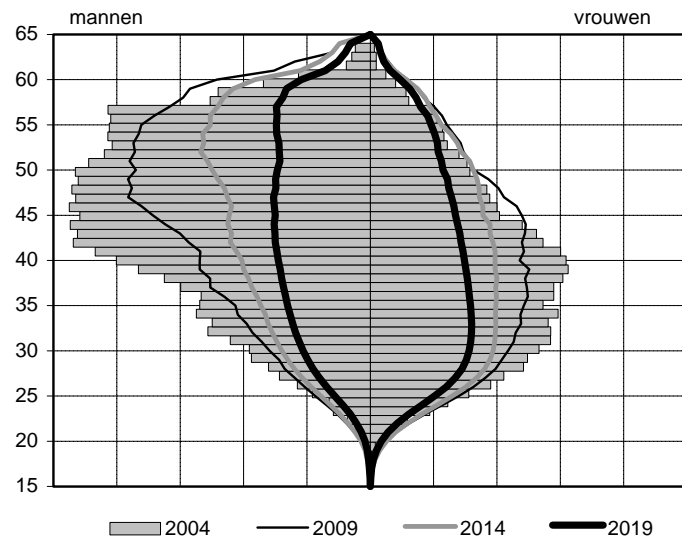
Tabel 4.8a. De stand van het personeel per 1 januari bij de totale rijksdienst naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2004-2019 volgens het afslankscenario (in fte's)

jaar	mannen														totaal
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				
	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	laag	midden	hoog	top	
2004	228	4209	2302	41087	1530	15115	858	10132	4918	70543	4437	43389	16645	10990	75461
2005	283	4159	2694	40572	1662	14781	1060	9788	5699	69300	4442	43266	16443	10848	74999
2006	316	4114	3001	39954	1771	14445	1221	9441	6309	67954	4430	42955	16216	10662	74263
2007	337	4068	3244	39260	1857	14111	1347	9108	6785	66547	4405	42504	15968	10455	73332
2008	351	4006	3433	38428	1923	13774	1446	8791	7153	64999	4357	41861	15697	10237	72152
2009	360	3951	3574	37639	1972	13457	1521	8502	7427	63549	4311	41213	15429	10023	70976
2010	366	3899	3678	36864	2007	13159	1572	8236	7623	62158	4265	40542	15166	9808	69781
2011	371	3851	3753	36122	2030	12878	1607	7988	7760	60839	4222	39875	14908	9595	68599
2012	372	3803	3801	35390	2039	12600	1622	7754	7834	59547	4175	39191	14639	9376	67381
2013	374	3755	3828	34680	2039	12335	1628	7544	7868	58314	4129	38508	14374	9172	66182
2014	374	3712	3839	33990	2032	12078	1626	7355	7871	57135	4086	37829	14110	8981	65006
2015	373	3668	3833	33325	2022	11831	1617	7179	7845	56003	4041	37158	13853	8796	63848
2016	372	3625	3818	32692	2005	11591	1605	7015	7800	54923	3997	36510	13596	8620	62723
2017	369	3582	3793	32085	1984	11364	1588	6865	7734	53896	3951	35878	13348	8453	61630
2018	366	3540	3756	31502	1959	11144	1569	6726	7650	52912	3906	35258	13103	8295	60562
2019	363	3498	3714	30949	1931	10930	1545	6593	7554	51970	3861	34663	12861	8138	59524

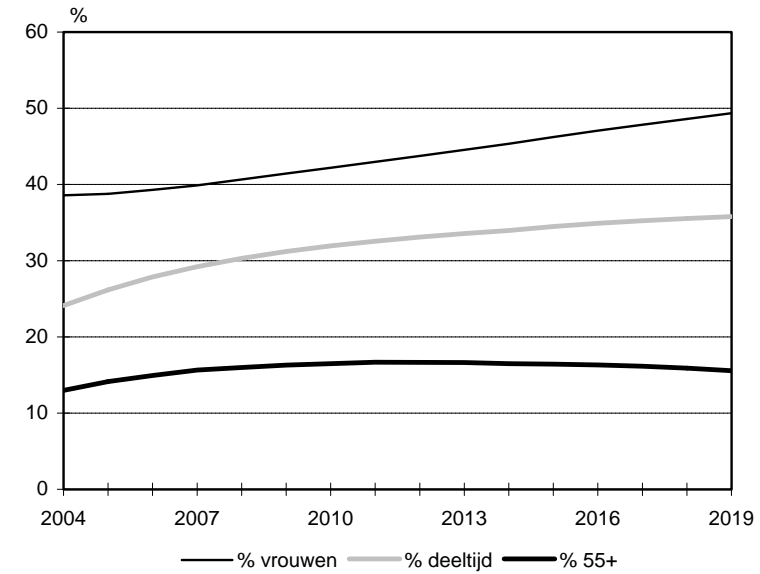
Tabel 4.8b. De stand van het personeel per 1 januari bij de totale rijksdienst naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2004-2019 volgens het afslankscenario (in fte's)

jaar	vrouwen														totaal
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				
	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	laag	midden	hoog	top	
2004	1140	1533	12184	15514	3134	5066	1446	2005	17903	24118	2673	27698	8200	3451	42021
2005	1139	1505	13047	14341	3394	4791	1582	1939	19162	22576	2644	27388	8185	3521	41738
2006	1128	1488	13670	13437	3602	4543	1694	1883	20095	21351	2616	27107	8145	3577	41446
2007	1116	1463	14119	12721	3775	4333	1791	1838	20801	20355	2579	26840	8108	3629	41156
2008	1105	1441	14465	12212	3923	4193	1881	1822	21373	19668	2546	26677	8116	3703	41041
2009	1093	1417	14707	11816	4044	4078	1961	1812	21805	19123	2510	26523	8122	3773	40928
2010	1081	1395	14877	11519	4138	3987	2036	1809	22133	18710	2476	26396	8125	3845	40843
2011	1067	1373	14983	11286	4211	3915	2102	1814	22363	18388	2440	26269	8126	3916	40751
2012	1055	1353	15048	11116	4268	3870	2164	1829	22535	18168	2408	26164	8138	3993	40703
2013	1043	1332	15082	10981	4311	3835	2215	1839	22651	17987	2375	26063	8146	4054	40638
2014	1031	1311	15086	10878	4342	3814	2257	1847	22716	17850	2342	25964	8156	4104	40566
2015	1017	1292	15069	10793	4365	3798	2293	1856	22745	17739	2309	25862	8163	4149	40484
2016	1005	1271	15031	10714	4381	3786	2320	1864	22737	17635	2276	25745	8167	4184	40372
2017	993	1253	14973	10643	4390	3778	2341	1871	22697	17545	2246	25616	8168	4212	40242
2018	980	1235	14901	10576	4394	3772	2354	1877	22629	17460	2215	25477	8166	4231	40089
2019	968	1217	14813	10508	4396	3766	2364	1884	22541	17375	2185	25321	8162	4248	39916

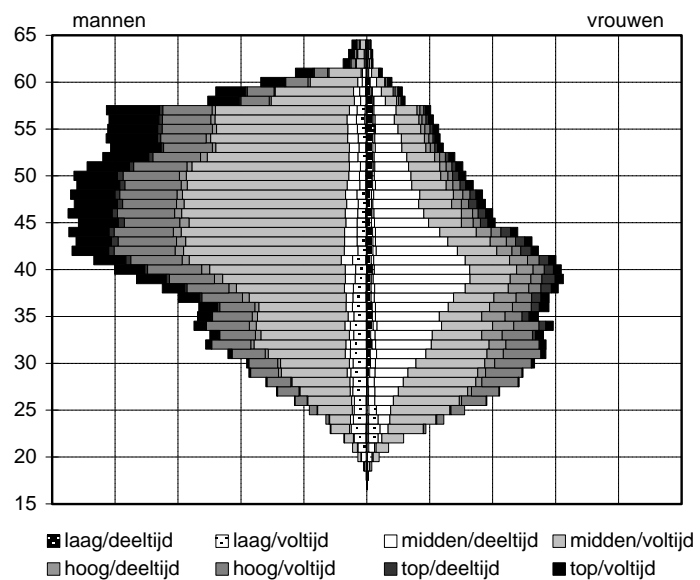
Figuur 4.9. De leeftijdsopbouw van het personeel bij de totale rijksdienst per 1 januari in de periode 2004-2019 volgens het krimpscenario



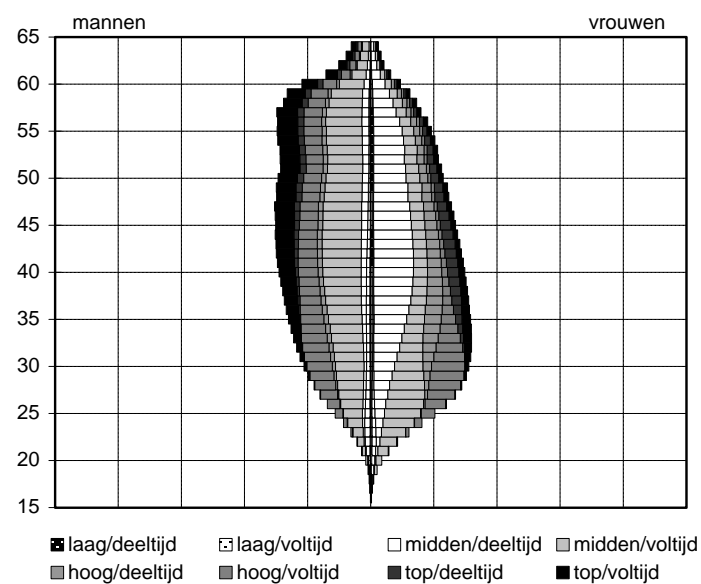
Figuur 4.10. Het percentage vrouwen, deeltijdfuncties en 55 jaar en ouder bij de totale rijksdienst in de periode 2004-2019 volgens het krimpscenario (in personen)



Figuur 4.11. De leeftijdsopbouw van het personeel bij de totale rijksdienst naar functieniveau en deeltijd/volgtijd op 1 januari 2004



Figuur 4.12. De leeftijdsopbouw van het personeel bij de totale rijksdienst naar functieniveau en deeltijd/volgtijd op 1 januari 2019 volgens het krimpscenario



Tabel 4.9. De stand van het personeel, de uitstroom naar bestemming en de instroom bij de totale rijksdienst in de periode 2004-2019 volgens het krimpscenario (in personen)

jaar	stand per 1 januari	uitstroom							instroom	stand per 31 december	
		ontslag ongeschikt	arbeids- wachtgeld	FPU	pensioen	privati- sering	sterfte	totaal			
2004	124732	7500	218	935	1242	158	0	234	10287	11478	125920
2005	125920	7486	231	945	1420	169	6134	247	16632	12040	121336
2006	121336	7258	228	924	1526	155	6159	245	16495	11788	116630
2007	116630	7014	221	896	1717	317	6173	240	16578	12547	112601
2008	112601	6862	216	876	1711	291	6189	232	16377	12213	108430
2009	108430	6691	206	850	1673	312	6199	226	16157	11884	104151
2010	104151	6515	200	823	1605	294	6211	214	15862	11477	99764
2011	99764	6308	193	790	1529	422	6211	205	15658	11158	95268
2012	95268	6097	188	758	1469	384	6220	194	15310	10677	90634
2013	90634	5871	175	725	1418	354	6229	177	14949	10154	85836
2014	85836	5669	167	693	1343	327	6234	167	14600	9801	81033
2015	81033	5453	154	658	1262	299	6248	156	14230	9357	76151
2016	76151	5211	143	621	1176	286	6258	145	13840	8892	71208
2017	71208	4954	136	573	1077	270	6263	133	13406	8405	66198
2018	66198	4689	126	531	987	245	6266	122	12966	7890	61121
2019	61121	4410	111	488	887	224	0	108	6228	7486	62368

Tabel 4.10. De stand van het personeel, de uitstroom naar bestemming en de instroom bij de totale rijkdienst in de periode 2004-2019 volgens het krimpscenario (in fte's)

jaar	stand per 1 januari	uitstroom							instroom	stand per 31 december	
		ontslag ongeschikt	arbeids- wachtgeld	FPU	pensioen	privati- sering	sterfte	totaal			
2004	117482	6841	197	846	1184	150	0	225	9443	10781	118040
2005	118040	6792	207	850	1351	160	5737	236	15333	11273	113297
2006	113297	6560	203	828	1447	146	5739	234	15157	11030	108566
2007	108566	6323	196	801	1628	304	5735	228	15216	11739	104559
2008	104559	6176	191	782	1617	276	5737	220	14999	11421	100489
2009	100489	6016	181	758	1576	295	5735	214	14776	11107	96369
2010	96369	5855	176	733	1506	277	5738	202	14487	10721	92189
2011	92189	5669	169	703	1431	399	5729	193	14293	10418	87936
2012	87936	5479	164	674	1371	363	5731	183	13965	9962	83581
2013	83581	5278	152	644	1320	333	5734	167	13628	9467	79096
2014	79096	5099	145	616	1247	307	5734	157	13305	9087	74568
2015	74568	4900	133	583	1168	280	5736	146	12946	8684	70013
2016	70013	4683	123	549	1086	267	5738	136	12581	8262	65430
2017	65430	4455	117	506	991	251	5736	125	12182	7819	60805
2018	60805	4220	108	469	906	228	5735	114	11781	7349	56132
2019	56132	3974	95	432	813	208	0	101	5623	6979	57257

* Stand per 1 januari plus instroom minus uitstroom sommeert niet tot stand per 31 december door veranderingen van voltijd naar deeltijd (en andersom)

Tabel 4.11a. De stand van het personeel per 1 januari bij de totale rijksdienst naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2004-2019 volgens het krimpscenario (in personen)

jaar	mannen														totaal
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				
	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	laag	midden	hoog	top	
2004	334	4209	2939	41087	1778	15115	1023	10132	6074	70543	4543	44026	16893	11155	76617
2005	427	4121	3443	40409	1932	14690	1370	10705	7172	69925	4548	43852	16622	12075	77097
2006	475	3869	3687	38097	1987	13948	1551	10046	7700	65960	4344	41784	15935	11597	73660
2007	493	3630	3811	35812	2014	13247	1673	9441	7991	62130	4123	39623	15261	11114	70121
2008	501	3414	3866	33663	2024	12645	1759	8941	8150	58663	3915	37529	14669	10700	66813
2009	496	3209	3843	31592	2015	12067	1806	8482	8160	55350	3705	35435	14082	10288	63510
2010	487	3006	3763	29565	1990	11516	1819	8055	8059	52142	3493	33328	13506	9874	60201
2011	473	2807	3642	27589	1951	10985	1808	7653	7874	49034	3280	31231	12936	9461	56908
2012	456	2603	3487	25633	1900	10462	1773	7273	7616	45971	3059	29120	12362	9046	53587
2013	436	2392	3304	23698	1840	9955	1725	6918	7305	42963	2828	27002	11795	8643	50268
2014	414	2174	3096	21762	1773	9455	1666	6585	6949	39976	2588	24858	11228	8251	46925
2015	381	1928	2879	19855	1706	8959	1603	6263	6569	37005	2309	22734	10665	7866	43574
2016	350	1731	2655	17979	1638	8471	1536	5959	6179	34140	2081	20634	10109	7495	40319
2017	321	1554	2424	16141	1568	7996	1468	5671	5781	31362	1875	18565	9564	7139	37143
2018	293	1385	2190	14339	1498	7528	1402	5398	5383	28650	1678	16529	9026	6800	34033
2019	264	1218	1954	12563	1428	7067	1334	5133	4980	25981	1482	14517	8495	6467	30961

Tabel 4.11b. De stand van het personeel per 1 januari bij de totale rijksdienst naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2004-2019 volgens het krimpscenario (in personen)

jaar	vrouwen														totaal
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				
	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	laag	midden	hoog	top	
2004	1805	1533	16686	15514	3810	5066	1696	2005	23997	24118	3338	32200	8876	3701	48115
2005	1810	1507	17829	14330	4122	4904	2019	2302	25780	23043	3317	32159	9026	4321	48823
2006	1726	1452	18005	13251	4233	4683	2145	2181	26109	21567	3178	31256	8916	4326	47676
2007	1641	1385	17910	12446	4300	4506	2237	2084	26088	20421	3026	30356	8806	4321	46509
2008	1570	1332	17732	11970	4353	4453	2328	2050	25983	19805	2902	29702	8806	4378	45788
2009	1497	1273	17410	11549	4369	4408	2392	2022	25668	19252	2770	28959	8777	4414	44920
2010	1423	1213	16988	11164	4352	4371	2439	2000	25202	18748	2636	28152	8723	4439	43950
2011	1347	1153	16481	10784	4309	4334	2466	1982	24603	18253	2500	27265	8643	4448	42856
2012	1265	1103	15916	10395	4248	4305	2479	1970	23908	17773	2368	26311	8553	4449	41681
2013	1177	1061	15290	9981	4167	4267	2471	1952	23105	17261	2238	25271	8434	4423	40366
2014	1082	1029	14601	9535	4071	4220	2445	1928	22199	16712	2111	24136	8291	4373	38911
2015	1162	912	13852	9119	3962	4155	2401	1896	21377	16082	2074	22971	8117	4297	37459
2016	1122	822	13096	8667	3841	4083	2345	1856	20404	15428	1944	21763	7924	4201	35832
2017	1045	735	12287	8194	3712	4004	2276	1812	19320	14745	1780	20481	7716	4088	34065
2018	948	648	11427	7697	3573	3919	2193	1760	18141	14024	1596	19124	7492	3953	32165
2019	844	563	10518	7175	3427	3824	2102	1707	16891	13269	1407	17693	7251	3809	30160

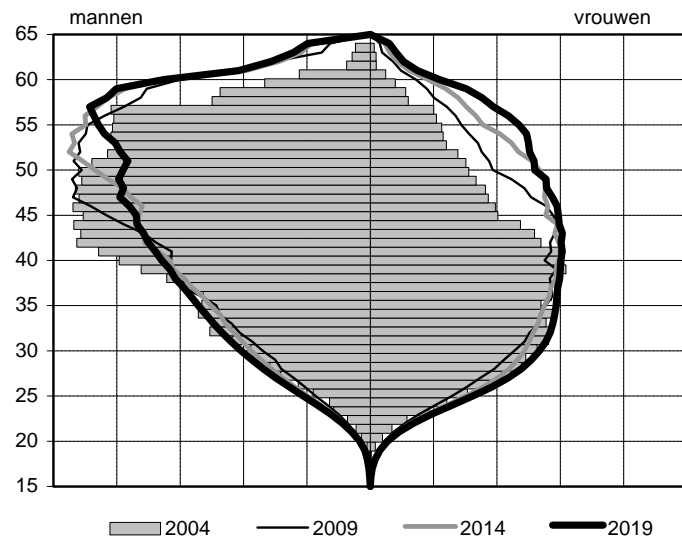
Tabel 4.12a. De stand van het personeel per 1 januari bij de totale rijksdienst naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2004-2019 volgens het krimpscenario (in fte's)

jaar	mannen														totaal
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				
	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	laag	midden	hoog	top	
2004	228	4209	2302	41087	1530	15115	858	10132	4918	70543	4437	43389	16645	10990	75461
2005	292	4121	2697	40409	1662	14690	1149	10705	5799	69925	4413	43106	16352	11854	75724
2006	324	3869	2888	38097	1709	13948	1301	10046	6222	65960	4193	40985	15657	11347	72182
2007	337	3630	2985	35812	1733	13247	1403	9441	6457	62130	3967	38797	14980	10844	68587
2008	342	3414	3028	33663	1741	12645	1475	8941	6587	58663	3756	36691	14386	10416	65250
2009	339	3209	3010	31592	1734	12067	1515	8482	6597	55350	3548	34602	13801	9997	61947
2010	333	3006	2947	29565	1712	11516	1525	8055	6518	52142	3339	32512	13228	9580	58660
2011	323	2807	2853	27589	1679	10985	1516	7653	6370	49034	3130	30442	12664	9169	55404
2012	311	2603	2731	25633	1635	10462	1487	7273	6164	45971	2914	28364	12097	8760	52135
2013	298	2392	2588	23698	1583	9955	1447	6918	5915	42963	2690	26286	11538	8365	48878
2014	283	2174	2425	21762	1525	9455	1397	6585	5630	39976	2457	24187	10980	7982	45606
2015	260	1928	2255	19855	1468	8959	1344	6263	5327	37005	2188	22110	10427	7607	42332
2016	239	1731	2080	17979	1409	8471	1288	5959	5016	34140	1970	20059	9880	7247	39156
2017	219	1554	1899	16141	1349	7996	1231	5671	4698	31362	1773	18040	9345	6902	36060
2018	200	1385	1715	14339	1289	7528	1176	5398	4380	28650	1585	16054	8817	6574	33030
2019	180	1218	1531	12563	1229	7067	1119	5133	4058	25981	1398	14094	8296	6252	30039

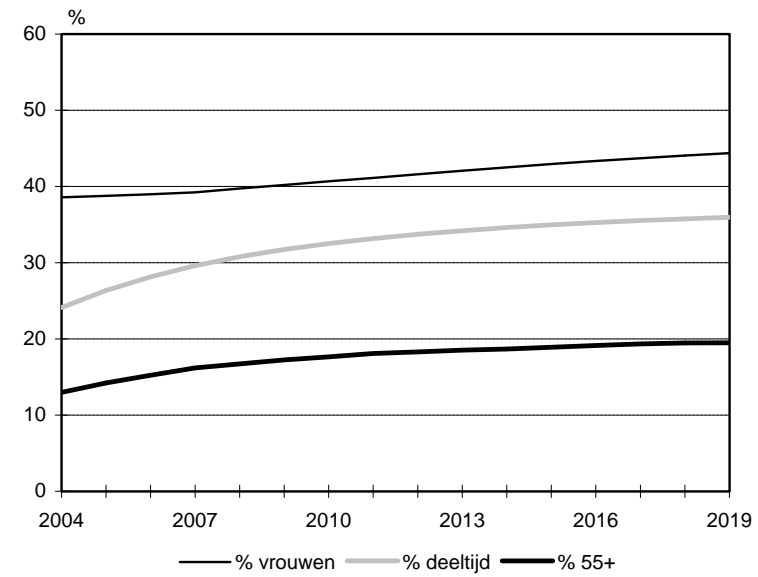
Tabel 4.12b. De stand van het personeel per 1 januari bij de totale rijksdienst naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2004-2019 volgens het krimpscenario (in fte's)

jaar	vrouwen														totaal
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				
	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	laag	midden	hoog	top	
2004	1140	1533	12184	15514	3134	5066	1446	2005	17903	24118	2673	27698	8200	3451	42021
2005	1143	1507	13018	14330	3391	4904	1721	2302	19273	23043	2650	27348	8295	4023	42316
2006	1090	1452	13147	13251	3482	4683	1828	2181	19547	21567	2542	26398	8165	4009	41114
2007	1036	1385	13077	12446	3537	4506	1907	2084	19558	20421	2421	25523	8043	3991	39979
2008	992	1332	12947	11970	3581	4453	1984	2050	19504	19805	2324	24917	8034	4034	39309
2009	945	1273	12712	11549	3594	4408	2039	2022	19290	19252	2218	24261	8002	4061	38542
2010	899	1213	12404	11164	3580	4371	2079	2000	18962	18748	2112	23568	7951	4079	37710
2011	851	1153	12034	10784	3544	4334	2102	1982	18531	18253	2004	22818	7878	4084	36784
2012	799	1103	11621	10395	3494	4305	2113	1970	18028	17773	1902	22016	7799	4083	35801
2013	743	1061	11164	9981	3428	4267	2106	1952	17442	17261	1804	21145	7695	4058	34703
2014	683	1029	10661	9535	3349	4220	2084	1928	16777	16712	1712	20196	7569	4012	33489
2015	734	912	10114	9119	3259	4155	2047	1896	16154	16082	1646	19233	7414	3943	32236
2016	709	822	9562	8667	3159	4083	1999	1856	15429	15428	1531	18229	7242	3855	30857
2017	660	735	8972	8194	3053	4004	1940	1812	14625	14745	1395	17166	7057	3752	29370
2018	599	648	8344	7697	2939	3919	1869	1760	13751	14024	1247	16041	6858	3629	27775
2019	533	563	7680	7175	2819	3824	1792	1707	12824	13269	1096	14855	6643	3499	26093

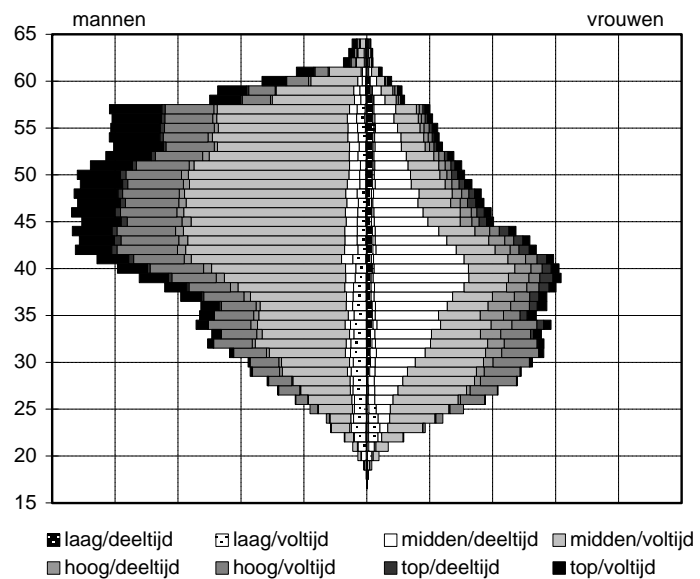
Figuur 4.13. De leeftijdsopbouw van het personeel bij de totale rijksdienst per 1 januari in de periode 2004-2019 volgens het impulsscenario



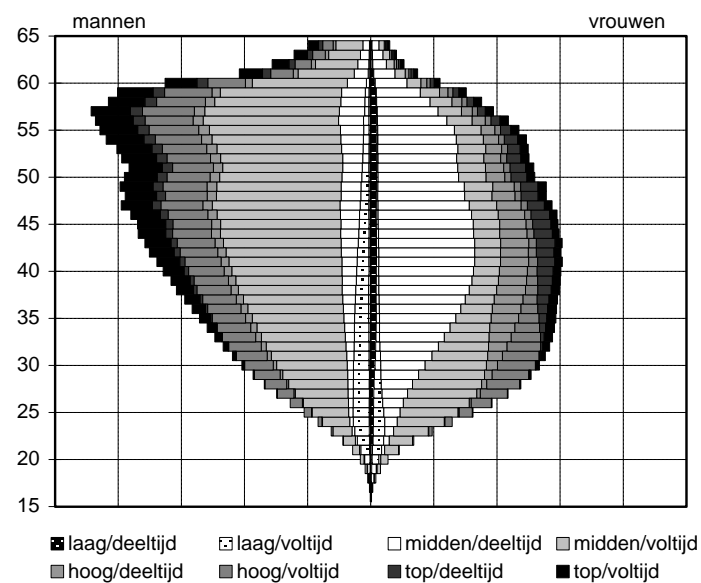
Figuur 4.14. Het percentage vrouwen, deeltijdfuncties en 55 jaar en ouder bij de totale rijksdienst in de periode 2004-2019 volgens het impulsscenario (in personen)



Figuur 4.15. De leeftijdsopbouw van het personeel bij de totale rijksdienst naar functieniveau en deeltijd/volgtijd op 1 januari 2004



Figuur 4.16. De leeftijdsopbouw van het personeel bij de totale rijksdienst naar functieniveau en deeltijd/volgtijd op 1 januari 2019 volgens het impulsscenario



Tabel 4.13. De stand van het personeel, de uitstroom naar bestemming en de instroom bij de totale rijksdienst in de periode 2004-2019 volgens het impulsscenario (in personen)

jaar	stand per 1 januari	uitstroom							instroom	stand per 31 december	
		ontslag ongeschikt	arbeids- wachtgeld	FPU	pensioen	privati- sering	sterfte	totaal			
2004	124732	6084	219	948	1247	160	0	235	8893	8883	124717
2005	124717	6038	231	947	1425	171	0	247	9059	9104	124768
2006	124768	6004	242	955	1623	167	-376	258	8873	8900	124811
2007	124811	5966	245	953	1935	368	-378	264	9353	10841	126295
2008	126295	6078	251	981	2045	360	-377	273	9611	11040	127729
2009	127729	6176	255	1001	2123	430	-380	279	9884	11280	129113
2010	129113	6280	264	1021	2169	428	-382	285	10065	11425	130473
2011	130473	6376	272	1036	2209	653	-380	290	10456	11793	131806
2012	131806	6474	282	1056	2281	631	0	292	11016	11951	132741
2013	132741	6554	286	1071	2357	631	0	291	11190	12110	133665
2014	133665	6636	292	1081	2421	628	0	293	11351	12254	134576
2015	134576	6708	292	1090	2467	618	0	294	11469	12375	135474
2016	135474	6784	294	1101	2522	640	0	297	11638	12530	136365
2017	136365	6862	297	1117	2557	671	0	298	11802	12681	137252
2018	137252	6935	301	1122	2586	691	0	299	11934	12810	138127
2019	138127	6999	302	1130	2617	693	0	299	12040	12919	139005

Tabel 4.14. De stand van het personeel, de uitstroom naar bestemming en de instroom bij de totale rijksdienst in de periode 2004-2019 volgens het impulsscenario (in fte's)

jaar	stand per 1 januari	uitstroom							instroom	stand per 31 december	
		ontslag ongeschikt	arbeids- wachtgeld	FPU	pensioen	privati- sering	sterfte	totaal			
2004	117482	5546	198	858	1188	152	0	225	8167	8323	116834
2005	116834	5469	207	852	1355	161	0	236	8281	8531	116378
2006	116378	5413	215	855	1538	158	-353	246	8073	8339	116011
2007	116011	5359	217	850	1835	353	-354	252	8511	10159	117066
2008	117066	5446	222	873	1933	341	-352	259	8722	10344	118131
2009	118131	5524	225	889	2001	407	-354	264	8957	10568	119191
2010	119191	5611	232	906	2037	404	-355	269	9104	10704	120262
2011	120262	5692	238	919	2069	618	-353	273	9457	11049	121333
2012	121333	5777	246	936	2131	596	0	275	9961	11195	122055
2013	122055	5846	249	948	2198	594	0	274	10107	11343	122784
2014	122784	5916	254	956	2253	589	0	275	10243	11477	123516
2015	123516	5979	253	964	2290	580	0	276	10341	11590	124248
2016	124248	6045	255	973	2336	598	0	278	10485	11735	124985
2017	124985	6114	257	986	2364	627	0	279	10626	11876	125730
2018	125730	6178	260	990	2385	645	0	280	10739	11997	126472
2019	126472	6235	261	997	2408	646	0	279	10826	12099	127225

* Stand per 1 januari plus instroom minus uitstroom sommeert niet tot stand per 31 december door veranderingen van voltijd naar deeltijd (en andersom)

Tabel 4.15a. De stand van het personeel per 1 januari bij de totale rijksdienst naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2004-2019 volgens het impulsscenario (in personen)

jaar	mannen														totaal
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				
	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	laag	midden	hoog	top	
2004	334	4209	2939	41087	1778	15115	1023	10132	6074	70543	4543	44026	16893	11155	76617
2005	424	4145	3462	40552	1935	14788	1274	9794	7095	69279	4569	44014	16723	11068	76374
2006	483	4109	3887	40102	2073	14510	1478	9484	7921	68205	4592	43989	16583	10962	76126
2007	523	4097	4241	39705	2189	14253	1644	9207	8597	67262	4620	43946	16442	10851	75859
2008	563	4113	4577	39580	2299	14147	1796	9050	9235	66890	4676	44157	16446	10846	76125
2009	591	4141	4854	39502	2393	14058	1919	8918	9757	66619	4732	44356	16451	10837	76376
2010	614	4175	5084	39439	2472	13985	2017	8802	10187	66401	4789	44523	16457	10819	76588
2011	636	4213	5280	39415	2539	13929	2096	8703	10551	66260	4849	44695	16468	10799	76811
2012	653	4254	5446	39396	2590	13873	2154	8611	10843	66134	4907	44842	16463	10765	76977
2013	665	4271	5565	39251	2627	13805	2193	8525	11050	65852	4936	44816	16432	10718	76902
2014	676	4293	5663	39126	2656	13743	2224	8455	11219	65617	4969	44789	16399	10679	76836
2015	685	4316	5743	39027	2681	13690	2247	8396	11356	65429	5001	44770	16371	10643	76785
2016	693	4340	5810	38958	2701	13643	2264	8349	11468	65290	5033	44768	16344	10613	76758
2017	701	4363	5865	38915	2713	13609	2277	8314	11556	65201	5064	44780	16322	10591	76757
2018	708	4389	5905	38896	2725	13582	2286	8288	11624	65155	5097	44801	16307	10574	76779
2019	713	4414	5939	38907	2731	13561	2291	8268	11674	65150	5127	44846	16292	10559	76824

Tabel 4.15b. De stand van het personeel per 1 januari bij de totale rijksdienst naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2004-2019 volgens het impulsscenario (in personen)

jaar	vrouwen														totaal
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				
	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	laag	midden	hoog	top	
2004	1805	1533	16686	15514	3810	5066	1696	2005	23997	24118	3338	32200	8876	3701	48115
2005	1839	1497	17921	14340	4136	4802	1867	1941	25763	22580	3336	32261	8938	3808	48343
2006	1859	1482	18903	13492	4414	4579	2017	1896	27193	21449	3341	32395	8993	3913	48642
2007	1871	1470	19682	12856	4655	4395	2157	1866	28365	20587	3341	32538	9050	4023	48952
2008	1893	1494	20520	12737	4912	4391	2318	1905	29643	20527	3387	33257	9303	4223	50170
2009	1912	1517	21243	12706	5145	4406	2474	1950	30774	20579	3429	33949	9551	4424	51353
2010	1931	1539	21889	12750	5351	4439	2627	1999	31798	20727	3470	34639	9790	4626	52525
2011	1950	1557	22465	12837	5536	4487	2774	2056	32725	20937	3507	35302	10023	4830	53662
2012	1970	1576	23004	12973	5707	4557	2921	2121	33602	21227	3546	35977	10264	5042	54829
2013	1980	1588	23458	13105	5858	4628	3046	2176	34342	21497	3568	36563	10486	5222	55839
2014	1991	1599	23882	13256	6000	4710	3162	2229	35035	21794	3590	37138	10710	5391	56829
2015	2001	1609	24284	13416	6134	4792	3272	2283	35691	22100	3610	37700	10926	5555	57791
2016	2012	1619	24659	13575	6263	4877	3374	2337	36308	22408	3631	38234	11140	5711	58716
2017	2022	1630	25013	13736	6388	4960	3470	2389	36893	22715	3652	38749	11348	5859	59608
2018	2032	1641	25349	13899	6509	5044	3558	2441	37448	23025	3673	39248	11553	5999	60473
2019	2042	1651	25666	14054	6626	5127	3642	2495	37976	23327	3693	39720	11753	6137	61303

Tabel 4.16a. De stand van het personeel per 1 januari bij de totale rijksdienst naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2004-2019 volgens het impulsscenario (in fte's)

jaar	mannen														totaal
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				
	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	laag	midden	hoog	top	
2004	228	4209	2302	41087	1530	15115	858	10132	4918	70543	4437	43389	16645	10990	75461
2005	290	4145	2712	40552	1665	14788	1068	9794	5734	69279	4435	43264	16453	10862	75013
2006	330	4109	3045	40102	1783	14510	1239	9484	6397	68205	4439	43147	16293	10723	74602
2007	357	4097	3322	39705	1883	14253	1379	9207	6941	67262	4454	43027	16136	10586	74203
2008	384	4113	3585	39580	1978	14147	1506	9050	7454	66890	4497	43165	16125	10556	74344
2009	404	4141	3802	39502	2059	14058	1609	8918	7874	66619	4545	43304	16117	10527	74493
2010	419	4175	3982	39439	2127	13985	1692	8802	8220	66401	4594	43421	16112	10494	74621
2011	434	4213	4136	39415	2184	13929	1758	8703	8512	66260	4647	43551	16113	10461	74772
2012	446	4254	4266	39396	2228	13873	1806	8611	8746	66134	4700	43662	16101	10417	74880
2013	454	4271	4359	39251	2260	13805	1839	8525	8912	65852	4725	43610	16065	10364	74764
2014	462	4293	4436	39126	2285	13743	1865	8455	9047	65617	4755	43562	16028	10320	74664
2015	468	4316	4498	39027	2307	13690	1884	8396	9157	65429	4784	43525	15997	10280	74586
2016	473	4340	4551	38958	2324	13643	1899	8349	9246	65290	4813	43509	15967	10248	74536
2017	479	4363	4594	38915	2334	13609	1910	8314	9316	65201	4842	43509	15943	10224	74517
2018	484	4389	4625	38896	2344	13582	1917	8288	9370	65155	4873	43521	15926	10205	74525
2019	487	4414	4652	38907	2350	13561	1921	8268	9410	65150	4901	43559	15911	10189	74560

Tabel 4.16b. De stand van het personeel per 1 januari bij de totale rijksdienst naar geslacht, functieniveau en deeltijd/volgtijd in de periode 2004-2019 volgens het impulsscenario (in fte's)

jaar	vrouwen														totaal
	laag		midden		hoog		top		werktijd		functieniveau				
	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	deeltijd	volgtijd	laag	midden	hoog	top	
2004	1140	1533	12184	15514	3134	5066	1446	2005	17903	24118	2673	27698	8200	3451	42021
2005	1161	1497	13085	14340	3402	4802	1591	1941	19240	22580	2658	27425	8204	3532	41820
2006	1174	1482	13802	13492	3631	4579	1719	1896	20327	21449	2656	27294	8210	3615	41776
2007	1182	1470	14371	12856	3829	4395	1839	1866	21221	20587	2652	27227	8224	3705	41808
2008	1196	1494	14983	12737	4040	4391	1976	1905	22195	20527	2690	27720	8431	3881	42722
2009	1208	1517	15511	12706	4232	4406	2109	1950	23059	20579	2725	28217	8638	4059	43638
2010	1220	1539	15983	12750	4402	4439	2239	1999	23843	20727	2759	28733	8841	4238	44570
2011	1232	1557	16403	12837	4554	4487	2364	2056	24553	20937	2789	29240	9041	4420	45490
2012	1244	1576	16797	12973	4694	4557	2490	2121	25225	21227	2820	29770	9251	4611	46452
2013	1251	1588	17128	13105	4819	4628	2596	2176	25794	21497	2839	30233	9447	4772	47291
2014	1257	1599	17438	13256	4935	4710	2695	2229	26326	21794	2856	30694	9645	4924	48120
2015	1264	1609	17731	13416	5046	4792	2789	2283	26830	22100	2873	31147	9838	5072	48930
2016	1271	1619	18005	13575	5152	4877	2876	2337	27304	22408	2890	31580	10029	5213	49712
2017	1277	1630	18264	13736	5255	4960	2958	2389	27753	22715	2907	32000	10215	5347	50468
2018	1283	1641	18509	13899	5354	5044	3033	2441	28179	23025	2924	32408	10398	5474	51204
2019	1290	1651	18741	14054	5450	5127	3104	2495	28585	23327	2941	32795	10577	5599	51912

Literatuur

- Ekamper, P., K. Henkens, en E. van Imhoff (1998), Personeelsbeleid en veroudering vanuit een demografisch perspectief. *M&O, Tijdschrift voor Management en Organisatie* (52) 1: 29-46.
- Ekamper, P. (2003), *De ontwikkeling van de personeelsomvang bij de rijksoverheid in de periode 2003-2018; een geactualiseerde verkenning*, Den Haag: NIDI.
- Ekamper, P. en E. van Imhoff (2000), Ageing Employment In The European Union; a Dynamic Demographic Modeling Approach, Paper prepared for the Expert Meeting on "The Future of Elderly Workers", Den Haag, 7-8 september 2000.
- Rijksgebouwendienst (1999), *Ontwikkeling van de vraag naar Rijkshuisvesting. Een samenvatting van de Memories van Toelichting bij de Rijksbegroting 2000*, Den Haag: Ministerie van Volkshuisvesting, Ruimtelijke Ordening en Milieubeheer, Rijksgebouwendienst, Directie Huisvestingsbeleid.
- Smith, D.P. (1992), *Formal demography*, New York: Plenum Press.

Bijlage 1:

Indeling van overheidsdiensten

Tabel B1.1. De belangrijkste dienstonderdelen van de rijksoverheid naar departement, type lokatie (kernministeries, overige kantoorlokatie en overige specifieke lokatie) en omvang in aantal fte's per 1 januari 2004

departement	naam	afk.	kern	kantoren	specifiek
AZ	Rijksvoorlichtingsdienst	RVD		190	
	waarvan Dienst Publiek en Communicatie	DPC		60	
	Postbus 51			50	
	Wetenschappelijke Raad voor het Regeringsbeleid	WRR		30	
BZK	Basisadministratie Persoonsgegevens en Reisdocumenten	BPR		70	
	Centrale Archief Selectiedienst	CAS			110
	Dienst Informatievoorziening Overheidspersoneel	IVOP		40	
	Algemene Inlichtingen- en Veiligheidsdienst	AIVD		840	
	Korps Landelijke Politiediensten	KLPD			?
	Informatie en Communicatie Technologie Organisatie	ITO			?
BuZa	Centrum tot Bevordering van de Import uit Ontwikkelingslanden	CBI		20	
EZ	Directoraat-Generaal Telecommunicatie en Post	DGTP	110		
	Bureau voor de Industriële Eigendom	BIE		140	
	Agentschap Telecom			320	
	Centraal Bureau voor de Statistiek	CBS		2350	
	Centraal Planbureau	CPB		160	
	EVD	EVD		140	
	Nederlandse Mededingingsautoriteit	NMa		320	
	waarvan Dienst uitvoering en toezicht Energie	DTe		60	
	SENER	SENER		420	
	Staatstoezicht op de Mijnen	SodM		40	
	Nederlandse Organisatie voor Energie en Milieu	NOVEM		450	
	Financiën	Agentschap			50
Facilitair Salarisbedrijf		FSB		70	
Belastingdienst			250	24920	5340
waarvan DG Belastingdienst			250		
Fiscale Inlichtingen- en Opsporingsdienst - Economische Controledienst		FIOD-ECD		1200	
Douane					5340
Dienst Domeinen					350
waarvan Dienst Domeinen Roerende Zaken					90
Justitie	Wetenschappelijk Onderzoek- en Documentatiecentrum	WODC	70		
	Directie Bestuurszaken	DBz	170		
	Immigratie- en Naturalisatiedienst	IND		3320	

departement	naam	afk.	kern	kantoren	specifiek
Justitie	Dienst Justitiele Inrichtingen	DJI			17490
	Raad voor de Kinderbescherming			1750	
	Centraal Justitieel Incasso Bureau	CJIB		650	
	Rechterlijke macht	RM			2870
	Gerechtelijke diensten	GD		9790	
	ICT-bedrijf Rechterlijke Organisatie	ICTRO			390
	Studiecentrum Rechtspleging	SSR			80
	Schadefonds Geweldsmisdrijven			40	
	Rijksrecherche				100
LNV	regionale directies			230	
	Expertisecentrum LNV	EC-LNV		160	
	Het LNV-Loket			80	
	Algemene Inspectiedienst	AID			700
	Landelijke Service bij Regelingen	LASER		690	
	Plantenziektenkundige Dienst	PD			350
	Bureau Heffingen	BHF		400	
	Dienst Basisregistraties	DBR		120	
OC&W	Inspectie van het Onderwijs			520	
	Agentschap Centrale Financiën Instellingen	CFI		490	
	Nationaal Archief	NA			240
SZW	Arbeidsinspectie	AI		870	
	Agentschap			110	
	Sociale Inlichtingen- en Opsporingsdienst	SIOD		220	
	Inspectie Werk en Inkomen	IWI		340	
V&W	Directoraat-Generaal Luchtvaart	DGL	100	10	
	Inspectie Verkeer en Waterstaat	IVW		1010	
	Rijkswaterstaat	RWS	440	8810	2990
	waarvan regionale directies			6910	
	overige	RWS			350
	Bouwdienst Rijkswaterstaat	RBD			980
	Adviesdienst Geo-informatie en ICT (voorheen MD)	AGI		490	
	Dienst Weg- en Waterbouwkunde	DWW			310
	Adviesdienst Verkeer en Vervoer	AVV		400	
	Rijksinstituut voor Kust en Zee	RIKZ			380
	Rijksinstituut voor Integraal Zoetwaterbeheer en Afvalwaterbehandeling	RIZA			470
	Koninklijk Nederlands Meteorologisch Instituut	KNMI			500
	VROM	Directoraat-Generaal Milieu	DGM	330	250
Rijksgebouwendienst		RGD	730	250	
Ruimtelijk Planbureau		RPB		60	
International Water and Sanitation Centre		IRC		30	
Inspectie				400	240
VWS	Agentschap ten behoeve van het College ter Beoordeling van Geneesmiddelen	ACBG		110	
	Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu	RIVM			1480
	waarvan Milieu- en Natuurplanbureau	MNP			230
	Nederlands Vaccin Instituut	NVI			160
	Sociaal en Cultureel Planbureau	SCP		80	
	Gezondheidsraad en overige raden			110	
	Voedsel en Waren Autoriteit	VWA			2330
	waarvan Keuringsdienst van Waren	KVV			930
	Rijksdienst voor de keuring van Vee en Vlees	RVV			1340
	Inspectie voor de Gezondheidszorg	IGZ			350
	Inspectie Jeugdhulpverlening en Jeugdbescherming	IJHV/JB			30
Centraal Informatiepunt Beroepen Gezondheidszorg	CIBG			80	

Bron: IPA/IVOP (aantallen zijn afgerond)

Bijlage 2: Verzelfstandigingen van overheidsdiensten

Tabel B2.1. De belangrijkste gerealiseerde en geplande verzelfstandigingen of opheffingen van dienstonderdelen van de rijksoverheid naar departement, jaar van verzelfstandiging of opheffing en status

departement	dienst	afk.	jaar	status
AZ	Inlichtingendienst Buitenland	IDB	1996	opgeheven
BZK	Algemeen Burgerlijk Pensioenfonds	ABP	1996	ZBO
	Centrum Arbeidsverhoudingen Overheidspersoneel	CAOP	1995	stichting
	Civiele Verdediging		1996	decentralisatie
	Dienst Uitkering Ontslagregelingen	DUO	1996	naar USZO/ABP
	Interdepartementaal Bureau Dienstreizen	IBD	t/m 1995	BV
	Landelijk Selectie- en Opleidingsinstituut Politie	LSOP	1992	ZBO
	Rijksbedrijfsgezondheids- Bedrijfsveiligheidsdienst	RBB	1996	NV
	Rijkscomputercentrum (PinkRocade NV)	RCC	1990	NV
	Rijksinkoopbureau (Nederlands Inkoopcentrum)		1990	NV
	Rijksopleidingsinstituut	ROI	1993	stichting
	RPD-Advies (Rijks Psychologische Dienst)	RPD	1996	NV
	Staatsdrukkerij en -uitgeverijbedrijf	SDU	1988	NV
	Uitvoerende taken opvang asielzoekers		1994	ZBO
EZ	Centraal Bureau voor de Statistiek	CBS	2004	ZBO
	Innovatiecentra Netwerk	ICN	t/m 1995	stichting
	Dienst van het IJkwezen		1989	NV
	Nederlandse Mededingingsautoriteit	NMa	na 2004?	ZBO?
	Rijks Geologische Dienst	RGD	1997	fusie met TNO
	Waarborg Platina, Goud en Zilver		1986	NV
Financiën	Bureau Schadeafwikkeling		1997	naar ABP
	Bureau vernietiging overheidsarchieven		t/m 1995	afgestoten
	Kledingmagazijn Douane		t/m 1995	naar NIC
	's Rijksmunt (Koninklijke Nederlandse Munt)		1994	NV
	Staatsloterij		1992	stichting
	Pensioen- en Verzekeringskamer	PVK	1992	stichting
	Stichting Toezicht Effectenverkeer (Autoriteit Fin. Markten)	STE	1995	stichting
	Waarborgfonds Motorverkeer		1989	stichting
	Waarderingskamer		1995	stichting
Justitie	Bureau Financieel Toezicht	BFT	1999	ZBO
	Centraal Orgaan opvang Asielzoekers	COA	1994	ZBO
	Commissie Gelijke Behandeling	CGB	1994	ZBO
	Directie Jeugdbescherming en Reclassering		1995	stichting
	Gezinsvoogdij-instellingen		1989	stichtingen
	Landelijk Bureau Inning Onderhoudsbijdragen	LBIO	1994	ZBO
	Landelijk Selectie- en Opleidingsinstituut Politie	LSOP	1992	ZBO

departement	dienst	afk.	jaar	status
LNV	Agrarische Onderwijscentra		t/m 1995	ZBO
	Research Instituut voor de Groene Ruimte	Alterra	2000	BV
	Centrale Landinrichtingscommissie	CLC	1997/1998	naar LBL
	Commissie Beheer Landbouwgronden	CBL	1997/1998	naar LBL
	College Toelating Bestrijdingsmiddelen	CTB	2000	ZBO
	Commissie Toelating Diergeneesmiddelen		t/m 1995	ZBO
	Commissie Toelating Meststoffen		1996	
	Dienst Landbouwgronden (voorheen LBL)	DLG	1999	ZBO
	Dienst Landbouwkundig Onderzoek	DLO	1999	stichting
	Dienst Landbouw Voorlichting	DLV	1993	stichting
	Internationaal Agrarisch Centrum	IAC	1999	naar DLO
	Institute for Land Reclamation and Improvement	ILRI	1999	naar DLO
	Landbouw-Economisch Instituut	LEI	1999	naar DLO
	Staatsbosbeheer	SBB	1998	ZBO
OC&W	Adviesraden (kunst, cultuurbeheer, bibliotheekwezen, media)		1996	samenvoeging
	Centraal Laboratorium K&W + Opleiding Restauratoren		1997	ZBO (ICN)
	Commissie Automatisering Salarisadministratie Onderwijs	CASO	t/m 1995	NV
	Informatie Beheer Groep	IBG	1993	ZBO
	Koninklijke Bibliotheek	KB	1993	ZBO
	Praktijkbureau Beeldende Kunstopdrachten		1993	ZBO
	Rijksarchiefschool	RAS	1996	stichting
	Rijks HBO-scholen		t/m 1995	ZBO's
	Rijkscholengemeenschappen		t/m 1995	ZBO's
	Rijksacademie van Beeldende Kunsten		2000	stichting
	Rijksdienst voor de Monumentenzorg	RDMZ	1997	
	Rijksmusea		1993	ZBO's
	Productgroep Uitkeringen Overheidspersoneel	PUO	1996	naar USZO/ABP
SZW	Arbeidsvoorziening		1990	ZBO
	Computercentrum		t/m 1995	NV
	Stoomwezen		1994	naar Lloyds
V&W	Centraal Bureau Rijvaardigheidsbewijzen	CBR	1996	stichting
	Dienst Informatieverwerking		t/m 1995	NV
	KNMI Advies (BV Holland Weather Services)		1999	BV
	Luchtverkeersbeveiliging	LVB	1993	NV
	Loodswezen		1988	NV
	Staatsbedrijf PTT (Koninklijke PTT Nederland)	PTT	1989	NV
	Postcheque- en Girodienst (Postbank)	PCGD	1986	NV
	Raad voor de Scheepvaart		1999	naar Raad
	Raad voor de Luchtvaart		1999	} voor Transport-
	Spoorwegongevallenraad		1999	veiligheid
	Rijksdienst voor het Wegverkeer	RDW	1996	ZBO
	Rijksluchtvaartschool (KLM Luchtvaartschool BV)	RLS	1991	naar KLM
	Rijkspostspaarbank (Postbank)	RPS	1986	NV
	Toezicht Netwerken en Diensten	TND	1997	ZBO (OPTA)
VROM	Bureau Adviseur Beroepen Milieubeheer	BABM	1996	samenvoeging
	Bureau Adviseur Raad van State	BARST	1996	adviesorgaan
	Huurcommissies		2001	ZBO
	Dienst van het Kadaster en de openbare registers		1994	ZBO
	VROM-computercentrum		t/m 1995	NV
VWS	Bijzonder Jeugdwerk		1989	stichting
	Centraal Orgaan opvang Asielzoekers	COA	1994	ZBO
	College Tarieven Gezondheidszorg	CTG	2000	ZBO
	Dienst Omroepbijdragen	DOB	1999	opgeheven
	Stichting Patiëntenfonds	SPF	2003	naar Stichting
				PGO

* t/m 1995 = in 1995 of eerder